



**ANÁLISIS DE LA EVOLUCIÓN DE LOS FLUJOS COMERCIALES Y MECANISMOS  
DE INTEGRACIÓN DE LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES DURANTE EL  
PERIODO DE 2004 – 2010.**

**MINOR EN NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**YESID RAMÓN VERA FACIOLINCE**

**ASESOR**

**RAUL ACOSTA MEZA**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR**

**FACULTAD DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS**

**CARTAGENA DE INDIAS D.T y C.**

**ABRIL DE 2011**

## **CONTENIDO**

- 1. RESUMEN.**
- 2. ABSTRACT.**
- 3. PALABRAS CLAVE.**
- 4. INTRODUCCIÓN.**
- 5. ASPECTOS TEÓRICOS Y CONCEPTUALES.**
  - 5.1. ORIGEN Y EVOLUCION DE LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES.**
  - 5.2. PAISES QUE INTEGRAN LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES.**
  - 5.3. OBJETIVOS.**
  - 5.4. AVANCES.**
  - 5.5. CRISIS DEL 2006.**
  - 5.6. EFECTOS DEL RETIRO DE VENEZUELA DE LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES.**
- 6. ANÁLISIS DE LA EVOLUCIÓN COMERCIAL DE LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES DURANTE EL PERIODO DE 2004-2010.**
  - 6.1. ANÁLISIS DE LAS EXPORTACIONES.**
  - 6.2. ANÁLISIS DE LAS IMPORTACIONES.**
  - 6.3. ANÁLISIS DE LA BALANZA COMERCIAL.**
- 7. CONCLUSIONES.**
- 8. BIBLIOGRAFÍA.**

## **1. RESUMEN**

El intercambio comercial de la Comunidad Andina con el Mundo se ha duplicado en los últimos 7 años. Con una tasa de crecimiento promedio anual de más del 15%, tasa que se repite tanto para las exportaciones como para las importaciones, ha pasado de US\$ 76.000 millones en 2004 a US\$ 195.000 millones en el 2010. Con relación a Las exportaciones de la Comunidad Andina al Mundo han evolucionado durante el periodo 2004-2010, del proceso de integración de una manera favorable pasando de US\$ 39.504 millones en 2004 a US\$ 98.003 millones en el 2010. Lo mismo situación ocurre con las importaciones al resto del mundo que han pasado de US\$37.363 millones en 2004 a US\$ 97.411 millones en el 2010.

La balanza comercial en todo el periodo 2004-2010 de integración ha sido variable, entre los cuales destacan el año 2008, en que la balanza ha sido deficitaria para la CAN, sin embargo la mayor parte de años ha sido favorable para la Comunidad Andina de Naciones. La cual cerró con un saldo positivo de US\$ 21.246 millones.

## **2. ABSTRACT**

The commercial exchange of the Andean Community with the World has doubled in the last 7 years. With a rate of average annual growth of more than 15 %, rate that repeats itself both for the exports and for the imports has spent of US\$ 76.000 million in 2004 to US\$ 195.000 million in 2010. With relation to the exports of the Andean Community to the World they have evolved during the period 2004-2010, from the process of integration of a favorable way happening of US\$ 39.504 million in 2004 to US\$ 98.003 million in 2010. The same thing happens with the imports that million have spent of US\$37.363 in 2004 to US\$ 97.411 million in 2010.

The commercial scale in the whole period 2004-2010 of integration has been variable, between which they stand out the year 2008, in which the scale has been deficit for the Andean Community; nevertheless most of years have been favorable for the Andean Community of Nations. This closed with a positive balance of US\$ 21.246 million.

### **3. PALABRAS CLAVES**

Bloques comerciales, Relaciones Exteriores, Balanza Comercial, Integración económica, Extracomunitario.

### **4. INTRODUCCION**

Hoy día la tendencia mundial desde ya hace algunos años es formar bloques económicos de países, con intereses comunes, o cercanos geográficamente, esto con el fin de buscar un mejor posicionamiento en la escena internacional. Unificado a esto, las crisis por las que ha pasado el mundo en los últimos tiempos, llevan a buscar soluciones conjuntas para así, dar una respuesta más efectiva y eficiente a los problemas planteados. La Comunidad Andina de Naciones está conformada por Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia. Este espacio nació por la necesidad de tener socios comerciales comunes, los cuales estuvieran cercanos geográficamente, a fin de tener un intercambio comercial un poco más diversificado, también por la necesidad de estrechar vínculos comunes culturalmente, así como de consolidar la identidad de una región en América.

La Comunidad Andina o Comunidad Andina de Naciones (CAN) es una organización regional con objetivos políticos y económicos que agrupa la mayoría de los países andinos. Nace, con el nombre de Pacto Andino o Grupo Andino, por el Acuerdo de Cartagena del 26 de mayo de 1969 pasa a llamarse Comunidad Andina de Naciones en 1996 tiene su sede en Lima (Perú).

Además de los países miembros hay países asociados: Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay. También hay países observadores: México y Panamá.

## 5. ASPECTOS TEÓRICOS Y CONCEPTUALES

En la evolución del comercio internacional y la integración económica como símbolo del intercambio internacional y el mercado mundial han surgido diversas teorías relacionadas con el comercio internacional, entre las que se destacan la desarrollada por el economista británico Adam Smith quien argumenta en su obra máxima *La Riqueza de las Naciones* (1776) que la producción de un país se debe organizar de manera que se puedan aprovechar las ventajas dadas por la especialización y la división del trabajo.<sup>1</sup>

Por su parte David Ricardo con su teoría de la ventaja comparativa, argumenta que el comercio se basaba en las diferencias de la productividad de la mano de obra entre las naciones, donde muestra cómo las diferencias entre países dan origen al comercio y a las ganancias del mismo. En este modelo, el trabajo es el único factor de producción y los países difieren sólo en la productividad del trabajo en sus diferentes industrias; su predicción básica es que los países tenderán a exportar los bienes en los que tienen productividad relativamente alta.

Heckscher y Ohlin, siguieron desarrollando la teoría de la ventaja comparativa, basándose en la idea de que todas las naciones tienen una tecnología equivalente pero que difieren en sus dotaciones de lo que llamaron factores de producción, tales como tierra, mano de obra, recursos naturales y capital. Según estos, los países consiguen la ventaja comparativa al utilizar los factores que poseen en abundancia en aquellos sectores que hacen uso intensivo de los mismos; de manera que exportan estos bienes e importan aquellos en los que tienen una desventaja comparativa en los factores. La ventaja comparativa basada en los factores de producción ha desempeñado un papel importante en la determinación de las estructuras del comercio en muchos sectores.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Teoría económica formulada por Adam Smith, en ella se determina como razón para el comercio, la diferencia de costos en la producción de un bien en los diversos países del mundo, es decir se relaciona con la mayor productividad de un bien de un país respecto a otro, entre menos cantidad de recursos se utilicen para la producción de un bien existe una mayor ventaja absoluta.

<sup>2</sup> KRUGMAN. P. ECONOMÍA INTERNACIONAL, Mc Graw Hill, España, 1995.

Michael Porter plantea la existencia de una ventaja competitiva de las naciones en la cual estudia las características decisivas que le permiten a un país crear y mantener una ventaja competitiva en determinados campos.

Porter afirma que la riqueza de un país se rige por la productividad o el valor creado por día de trabajo, por dólar de capital invertido y por unidad de recursos físicos empleados.<sup>3</sup>

Además de estas, se han creado nuevas teorías del comercio internacional como la Teoría de las economías de escala, la cual sustenta que los costos serán menores ante un incremento notable de la producción de casi cualquier artículo. La principal ventaja de las economías de escala es que propician un incentivo a la especialización de los países, aún con deficiencias tecnológicas y de recursos más o menos importantes. Se concibe entonces la integración económica como la máxima expresión del comercio internacional, definida como el proceso en el cual países en determinada región geográfica cooperan para eliminar barreras a los flujos internacionales de: bienes, servicios, capital, personas, entre otros.<sup>4</sup>

Según la teoría desarrollada sobre la integración se conciben varios grados o fases que se indican a continuación:

**BLOQUES COMERCIALES:** Grupo de países en una región geográfica que adelantan procesos de integración. En la actualidad Colombia pertenece a tres bloques comerciales como lo son: la Comunidad Andina de Naciones (CAN), el Grupo de los Tres (G3) y la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI).

**ACUERDOS BILATERALES:** Son acuerdos entre dos partes en los cuales se determina acuerdos de pago, transporte, rebajas, entre otros. Estos preceden la etapa de libre comercio.

---

<sup>3</sup> PORTER, Michael. SER COMPETITIVO, Deusto, 1990.

<sup>4</sup> TUGORES, Juan. ECONOMIA INTERNACIONAL E INTEGRACION REGIONAL, Mc Graw Hill, España, 4ª Edición 1999.

**ÁREA DE LIBRE COMERCIO:** Es la primera etapa de un proceso de integración, que compromete a los países que la impulsan a eliminar los aranceles entre sí, manteniendo, sin embargo, su propio arancel ante terceros.

**UNIÓN ADUANERA:** Es un grado más avanzado de integración económica que el área de libre comercio, puesto que la unión se establece entre dos o más países con el fin de eliminar y 6 reducir entre los países firmantes las barreras arancelarias al comercio, quienes a su vez adoptan un arancel externo común, así como una misma política comercial conjunta.

**MERCADO COMÚN:** Es una etapa superior de la integración económica, ya que en esta fase los países miembros cuentan con una política comercial común frente a países no miembros, eliminan las barreras al comercio, y también lo hacen al movimiento de trabajadores y de capital entre ellos.

**UNIÓN ECONÓMICA:** Esta es una fase de los Proceso de Integración Económica en donde los países remueven todas las barreras al comercio, al movimiento de trabajadores y de capital entre ellos, además cuentan con una política comercial y monetaria común frente a países no miembros y coordinan y/o unifican sus políticas económicas.

**UNIÓN POLÍTICA:** Proceso de integración económica y política en el cual los países miembros coordinan aspectos de sus sistemas económicos y políticos.

**ACUERDO COMERCIAL:** Son pactos que se realizan entre países con el objeto de buscar una libre comercialización de sus bienes, servicios y factores de producción, además de coordinar esfuerzos en cuanto se refiere a políticas económicas y sociales para concederse determinados beneficios de forma mutua.

## 5.1. ORIGEN Y EVOLUCION DE LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES

El 26 de mayo de 1969, cinco países sudamericanos (Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador y Perú) firmaron el Acuerdo de Cartagena, con el propósito de mejorar, juntos el nivel de vida de sus habitantes mediante la integración y cooperación económica y social. De esa manera, se puso en marcha el proceso andino de integración conocido, en ese entonces como Pacto Andino o Acuerdo de Cartagena. El 13 de febrero de 1973, Venezuela se adhirió al Acuerdo. El 30 de octubre de 1976, Chile se retiró de él.

Los países andinos eliminaron entre sí los aranceles y formaron una zona de libre comercio en 1993, donde las mercaderías circulaban libremente. Esto permitió que el comercio intracomunitario creciera vertiginosamente y que también se generaran miles de empleos. Se liberalizó también los servicios, especialmente de transporte en sus diferentes modalidades.

En 1997, los presidentes decidieron, a través del Protocolo de Trujillo, introducir reformas en el Acuerdo de Cartagena para adaptarla a los cambios en el escenario internacional. Se creó la Comunidad Andina en reemplazo del Pacto Andino.

En la presente década, se fueron haciendo cada vez más notorias las limitaciones del modelo abierto de integración, que si bien había permitido el crecimiento del comercio, mantenía intocados los problemas de la pobreza, de exclusión y de desigualdad.

En el 2007, en la Cumbre de Tarija, los Presidentes de los Países de la Comunidad Andina acordaron impulsar una Integración Integral que propugna un acercamiento más equilibrado entre los aspectos sociales, culturales, económicos, políticos, ambientales y comerciales.

En el 2010, el Consejo Andino de Ministros de Relaciones Exteriores, en reunión ampliada con la Comisión de la CAN, aprueba los principios orientadores que guían el proceso de integración andino y la Agenda Estratégica con 12 ejes de consenso, donde los Países Miembros de la CAN están decididos a avanzar conjuntamente.<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> <http://www.comunidadandina.org/quienes/resena.htm>

## 5.2. PAISES QUE INTEGRAN LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES

Los países que forman la Comunidad Andina son: Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú. Estos fueron los firmantes del Acuerdo de Cartagena, junto con Chile, que se retiró en 1976. Este país es miembro asociado desde el 20 de septiembre de 2006, Venezuela perteneció a la Comunidad entre 1973 y el 2006.<sup>6</sup>

Además de los países miembros hay países asociados: Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay. También hay países observadores: México y Panamá.

Ubicados en América del Sur, los cuatro países andinos agrupan a casi 100 millones de habitantes en una superficie de 3.798.000 kilómetros cuadrados, cuyo Producto Interno Bruto se estima ascendería en el 2008 a US\$ 407mil millones.

## 5.3. OBJETIVOS

- Establecer el marco jurídico e institucional de cooperación e integración económica y física que contribuya a la creación de un espacio económico ampliado que tienda a facilitar la libre circulación de bienes y servicios y la plena utilización de los factores productivos, en condiciones de competencia entre las Partes Contratantes.
- Formar un área de libre comercio entre las Partes Contratantes mediante la expansión y diversificación del intercambio comercial y la eliminación de las restricciones arancelarias y de las no-arancelarias que afecten al comercio recíproco.
- Promover el desarrollo y la utilización de la infraestructura física, con especial énfasis en el establecimiento de corredores de integración que permita la disminución de costos y la generación de ventajas competitivas en el comercio regional recíproco y con terceros países fuera de la región.<sup>7</sup>

---

<sup>6</sup> <http://www.comunidadandina.org/quienes/resena.htm>

<sup>7</sup> <http://www.monografias.com/trabajos15/bloques-economicos-america/bloques-economicos-america.shtml>

#### 5.4. AVANCES

- Una Zona de Libre Comercio en funcionamiento desde 1993 en Bolivia, Colombia, Ecuador y Venezuela, a la que terminó de incorporarse el Perú el 1 de enero de 2006
- Un arancel externo común vigente desde el 1 de febrero de 1995.
- La liberación de los servicios de transporte en sus diferentes modalidades.
- El acceso preferencial de los productos de los países andinos a la Unión Europea y a Estados Unidos.
- La firma de un convenio entre la Comunidad Andina y Estados Unidos para el establecimiento del Consejo Andino-Estadounidense que impulsará las exportaciones y atraerá inversiones.
- La aprobación de las Normas que regulan el proceso de integración y liberalización del comercio de servicios de las telecomunicaciones en la Comunidad Andina.
- La firma del Acuerdo de Diálogo Político y Cooperación entre la CAN y la Unión Europea amplía la cooperación a nuevos ámbitos y crea las condiciones para negociar un Acuerdo de Asociación que incluye un Acuerdo de Libre Comercio.
- La suscripción del Acuerdo de Libre Comercio entre la Comunidad Andina y el Mercosur permite dar un salto cualitativo en el proceso de conformación de un espacio sudamericano de integración
- La CAN se convierte en el único esquema de integración, además de la UE, en tener una política de seguridad común, al aprobar los Lineamientos de la Política de Seguridad Externa Común.<sup>8</sup>

---

<sup>8</sup> <http://estadisticas.comunidadandina.org/eportal/Tema.aspx?codtema=21>

## 5.5. CRISIS DEL 2006.

Una de las principales causas de La crisis de la Comunidad Andina es originado debido a la intención de Estados Unidos de negociar Tratados de Libre Comercio (TLC's) bilaterales con cada país. Dicha situación llevó a una disputa entre los miembros de de la CAN, quienes sostuvieron opiniones divergentes respecto a cómo negociar tratados de libre comercio o TLC's con otros países o bloques económicos.

Venezuela y Bolivia proponían que la negociación con bloques regionales o países grandes preferiblemente se hiciera en bloque, como Comunidad Andina, con el objetivo de impulsar el desarrollo y la integración regional, así como también, para proteger y fortalecer la normatividad regional. Los otros tres países miembros consideraron que la negociación de TLC's bilaterales con Estados Unidos no perjudicaba la integración sino que podía ser complementaria a ella, además de que veían difícil concretar antes del 2007 una negociación como bloque debido a las diferencias políticas y económicas de los países de la región.

Los TLC's bilaterales que Estados Unidos empezó a negociar también se contraponían a la posición de la Unión Europea, que condicionaba un TLC con los países andinos a que éste se hiciera de bloque regional a bloque regional y a que la CAN, demostrara que había alcanzado un avanzado nivel de integración.

Aunque no se logró concretar una posición común, la CAN, en su conjunto expresamente autorizó al Perú, Ecuador y Colombia a negociar TLC's con Estados Unidos. El 19 de abril de 2006, el presidente de Venezuela Hugo Chávez, quién cree que los TLC's bilaterales firmados por Perú y Colombia con Estados Unidos han perjudicado la integración andina, dijo que: "A la CAN le han clavado una estaca en el corazón y difícilmente va a salir indemne de los tratados de libre comercio (TLC) que algunos países han firmado con Estados Unidos"<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup> <http://www.patriagrande.com.ve/temas/venezuela/venezuela-dice-adios-comunidad-andina-naciones-can/>

Con la firma de los TLC bilaterales, Perú y Colombia se comprometieron a modificar su legislación interna en aspectos que también contemplaba la normatividad andina, particularmente el artículo 266 que regula los derechos de propiedad intelectual.

El 22 de abril de 2006 Venezuela oficialmente denuncia el Acuerdo de Cartagena, formalizando con ello su retiro de la Comunidad Andina. Según el Acuerdo de Cartagena (Artículo 153), el país que formaliza su retiro, deberá mantener las ventajas recibidas y otorgadas de conformidad con el Programa de Liberación de la Subregión, por un plazo de 5 años. Plazo que puede ser disminuido en caso fundado por decisión de la Comisión Andina y a petición del país miembro interesado.<sup>10</sup>

## **5.6. EFECTOS DEL RETIRO DE VENEZUELA DE LA COMUNIDAD ANDINA**

- Debilitamiento del bloque de integración andino, el cual ha demostrado significativos logros económicos y políticos. La CAN es el esquema económico de integración más avanzado de Latinoamérica.
- Abandono de los organismos comunitarios constituidos por la CAN, los cuales generan considerables beneficios económicos y sociales, entre ellos se encuentran: Consejo Presidencial Andino, Consejo de Cancilleres, Secretaria General, Parlamento Andino, Tribunal Andino, Fondo de Reservas.
- Pérdida de consolidación en el mercado andino por parte de las Micro, Pequeñas y Medianas empresas, las cuales se ven más afectadas por la decisión ya que son ellas mayoritariamente las exportadoras de productos no tradicionales.
- Imposibilidad para negociar con otros esquemas de integración, entre ellos la Unión Europea y Centroamérica.
- Disminución de las Inversiones Extranjeras Directas.

---

<sup>10</sup> <http://es.scribd.com/doc/40100779/Comunidad-Andina-de-Naciones-Expo-Sic-Ion>

## **6. ANALISIS DE LA EVOLUCIÓN COMERCIAL DE LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES DURANTE EL PERIODO DE 2004-2010**

En esta sección se analiza la evolución de las principales variables comerciales de la comunidad andina de naciones en el periodo 2004 - 2010, determinando y analizando principalmente el comportamiento presentado por las exportaciones, importaciones y balanza comercial de todos los países miembros de uno de los principales bloques comerciales de América Latina.

El estudio se fundamenta en el análisis descriptivo- explicativo de las tasas de variación, porcentajes de participación, medias aritméticas y la sumatoria de todas las variables en el periodo de estudio que permite identificar la dimensión del flujo comercial internacional extracomunitario, su evolución características de las tendencias y las fluctuaciones.

### **6.1. ANÁLISIS DE LAS EXPORTACIONES**

El análisis evolutivo del comercio internacional de la comunidad andina de naciones, se inicia con el estudio detallado de todas las exportaciones de los países miembros al resto del mundo, identificando el aporte de cada uno de ellos en las exportaciones totales de la CAN.<sup>11</sup>

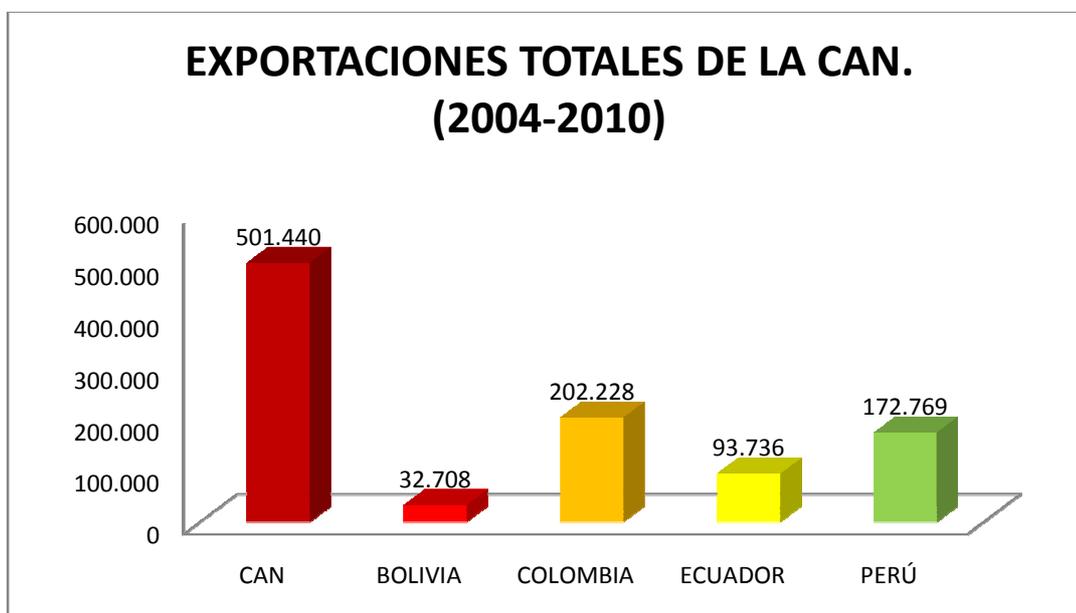
Estas exportaciones se muestran en el grafico 1, en el cual se establecen los montos totales de exportaciones efectuados durante el periodo de 2004-2010, En millones de dólares FOB (Free on board, es decir, libre o puesto a bordo). Los resultados indican que el total de las exportaciones de la comunidad andina de naciones ascendieron \$501.440 millones de dólares. (Grafico 1)

---

<sup>11</sup> Se entiende por exportaciones, todas las mercancías que legalmente salen del país a través de aduanas con destino a otros países y los servicios que prestan los residentes del país en el exterior. Se exceptúan los bienes salidos en tránsito hacia otros países, las muestras sin valor comercial, los impresos remitidos por correos y los efectos personales de los pasajeros que salen al exterior. DANE – Anuario de Comercio Exterior ,1999, p11

Colombia lidera las exportaciones entre todos los países miembros de la CAN, el monto total en el periodo de estudio fue US\$202.228 millones lo que indica que la economía de este país se fundamenta en una gran proporción en las exportaciones, principalmente de café; Perú es el segundo país con mayores volúmenes de exportación durante el periodo (2004-2010) el total de exportaciones ascendieron a US\$ 172.769 millones y finalmente se encuentra Ecuador y Bolivia con los volúmenes de importación más bajos dentro de todos los países en estudio, sus exportaciones ascendieron a US\$ 93.736 y US\$ 32.708 millones respectivamente.

Grafico 1



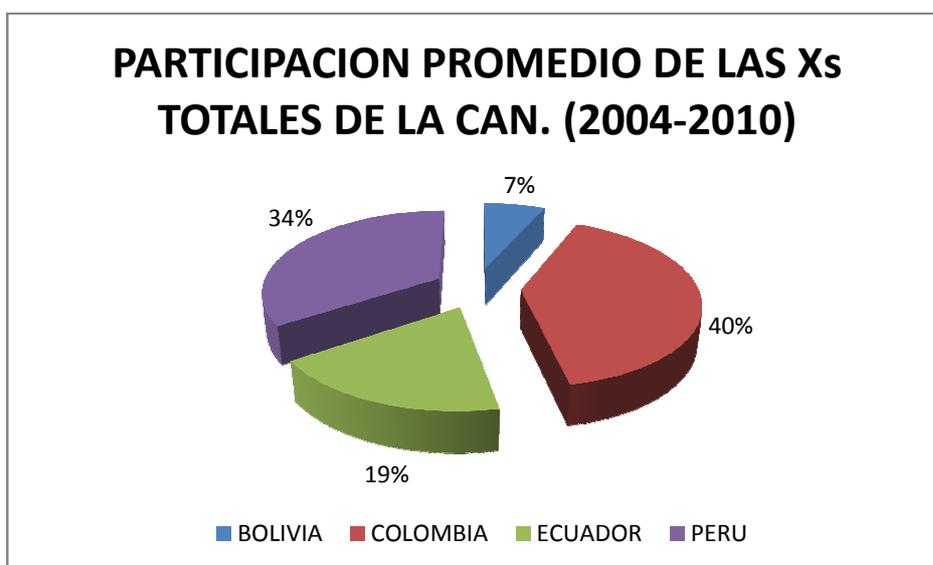
Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

Es importante resaltar las grandes diferencias en materia de exportaciones que presentaron los países miembros de la CAN, Colombia y Perú duplican a Ecuador como tercer país exportador y este a su vez supera en gran proporción las exportaciones de Bolivia.

Para poder ilustrar con mayor precisión la estructura exportadora de la CAN, desde la óptica de las participaciones de sus países miembros, se puede observar que Colombia

concentra el 40.3% de las exportaciones totales seguido de Perú con una participación de 34.4% y Ecuador y Bolivia con un porcentaje del 18.7% y el 6.5% respectivamente (Grafico 2).

Grafico 2



Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

El escenario del análisis de las participaciones se caracteriza por presentar una gran concentración en los niveles de exportaciones totales en la comunidad andina de naciones; como se puede apreciar Colombia y Perú concentran el 75% de las exportaciones y el 25% restante que corresponden a Ecuador y Bolivia que presentaron niveles de exportaciones inferiores, mostrando de esa manera disparidades en los volúmenes de exportación que van intrínsecamente relacionados con la dimensión económica y los volúmenes de producción interna en cada uno de estos países.

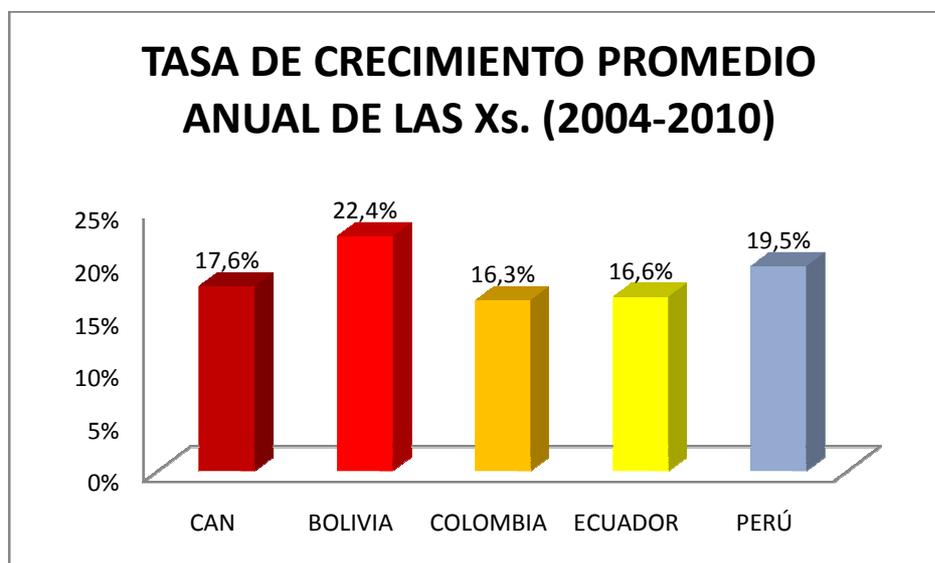
Las exportaciones Extra Comunitarias que más se han incrementado son las de Perú con un crecimiento del 32% pasando de US\$ 26.109 en el año 2009 a US\$ 34.486 millones en el año 2010, en segundo lugar encontramos a Bolivia con un crecimiento de 28%, alcanzando en el acumulado del año 2010 los US\$ 6.714 millones en comparación a los US\$ 5.249 millones del año anterior.

La participación de Colombia representó el 40% del total de comercio Extra Comunitario, seguido por Perú con 34% y finalmente Ecuador y Bolivia con 19% y 7%, respectivamente.

En el 2010, las exportaciones de la Comunidad Andina al Mundo alcanzaron los 98.003 millones de dólares, incrementándose en 26% respecto al año 2009. Continuando el estudio de las exportaciones de la Comunidad Andina de Naciones, se aborda a continuación el análisis de las tasas de crecimiento o tasa de variación de las exportaciones totales, que permitirá identificar tendencias y fluctuaciones y los crecimientos promedio en la serie propuesta, que abarca los años 2004-2010.<sup>12</sup>

Para estudiar el crecimiento de las exportaciones, se ha seleccionado como criterio de análisis el crecimiento promedio de las exportaciones de los países miembros que se registra en el (grafico 3), en este se resume la evolución de cada uno de los años mediante la estimación de la media aritmética de las tasas de variación presentadas en la serie.

Grafico 3



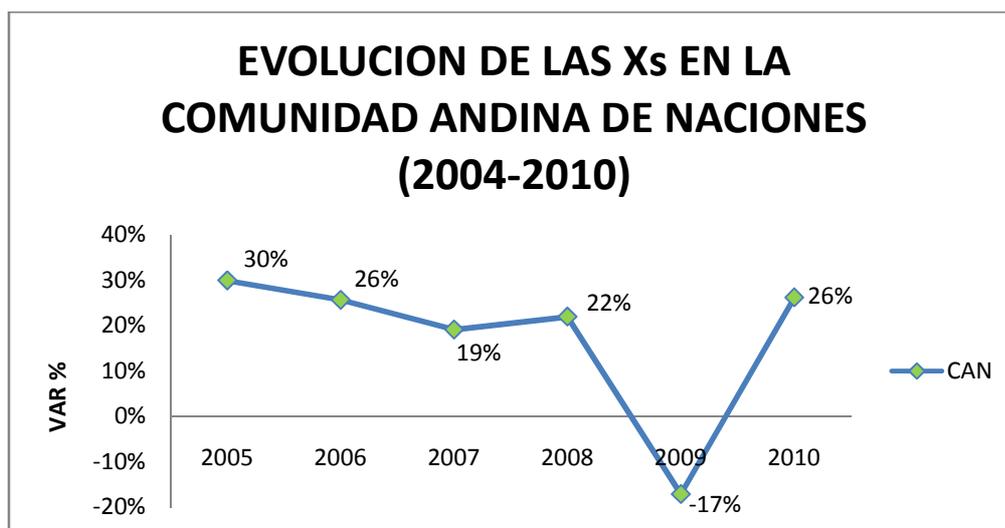
Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

<sup>12</sup> El análisis evolutivo de las variables de estudio se analiza mediante la tasa de variación durante el periodo de 2004-2010, que se halla mediante la fórmula  $VAR. \% = (X \text{ fin.} - X \text{ inc.}) / X \text{ inc.}$

Los resultados indican que Bolivia y Perú tuvieron los crecimientos promedios anuales más altos en las exportaciones, con porcentajes del 22.4% y 19.5% respectivamente, Ecuador presento un crecimiento promedio de 16.6% ubicándose como el tercer país de mejor desempeño y finalmente Colombia con un crecimiento de 16.3% en sus exportaciones.

Finalmente el comportamiento de las exportaciones totales de la CAN, se hace más claro por medio de la evolución de la tasa de crecimiento. Se presenta en el grafico la tasa de variación de las exportaciones totales de la CAN, donde se evidencia claramente las tendencias y fluctuaciones en el periodo de 2004-2010.

Grafico 4



Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

Los resultados indican que en los cuatro primeros años de la serie, el balance fue favorable se presentó crecimientos positivos por encima del promedio de la CAN, el cual fue de 17.6%, en el año de 2009 el balance fue completamente desfavorable se presento un crecimiento negativo de -17% como consecuencia de la crisis financiera originada en EE.UU. y su extensión a todo el mundo, sin embargo en el año de 2010 se presento una recuperación sorprendente al presentar una tasa de crecimiento positiva

del 26% donde se obtuvo el segundo mayor crecimiento de la serie, este último resultado permite compensar el crecimiento negativo y logra contribuir al resultado final de la serie con un crecimiento promedio general de 17.6% que se traduce en un resultado positivo en el flujo de exportaciones.<sup>13</sup>

## 6.2. ANALISIS DE LAS IMPORTACIONES

Los procesos de integración y apertura económica no se establecen con el objetivo de que un país trate de vender la producción local en el ámbito mundial, implica además abrir las fronteras para que la producción internacional penetre fácilmente en el territorio nacional y se puedan consumir bienes y servicios provenientes de cualquier parte del mundo.

En ese orden de ideas, las importaciones juegan un papel fundamental en la consolidación de procesos de integración y permite fortalecer intercambios comerciales entre países y regiones, además ha sido una constante a través del tiempo, que los procesos de apertura económica en los países en vía de desarrollo han incrementado el comercio internacional por vía de las importaciones.<sup>14</sup>

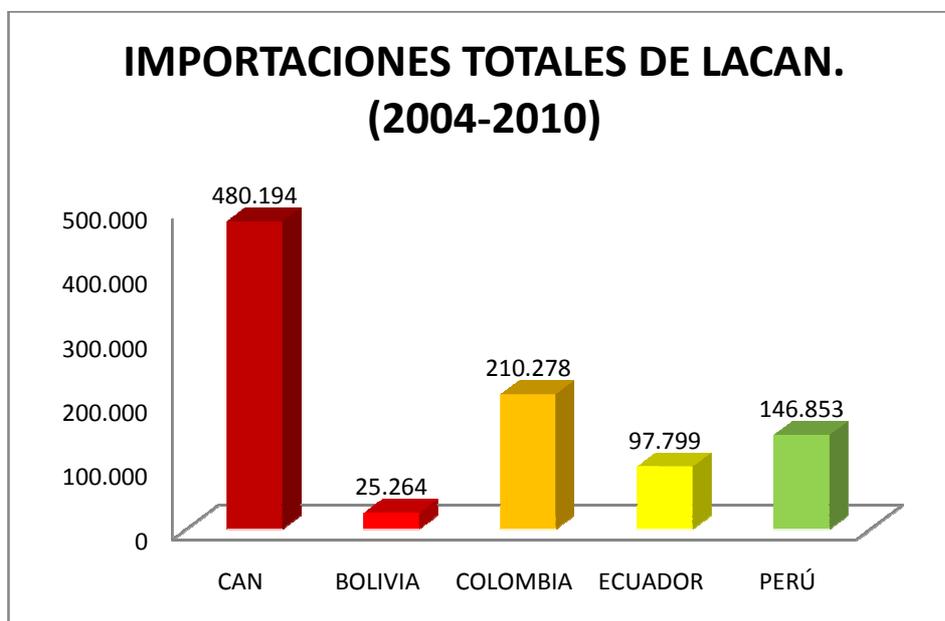
Se analiza a continuación la dimensión y evolución de las importaciones totales de la CAN, y la participación que tuvieron cada uno de los países miembros. (Grafico 5).

---

<sup>13</sup> <http://www.apertura.com/notas/182282-de-la-gran-depresion-la-crisis-2009->

<sup>14</sup> Se entiende por importaciones, todas las mercancías que legalmente entran al país a través de aduanas con destino a otros países y los servicios que prestan los residentes de otros países en el territorio nacional. Se exceptúan los bienes que entran por tránsito, las muestras sin valor comercial, los impresos remitidos por correos y los efectos personales de los pasajeros que salen al exterior. DANE – Anuario de Comercio Exterior, 1999, p11

Grafico 5



Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

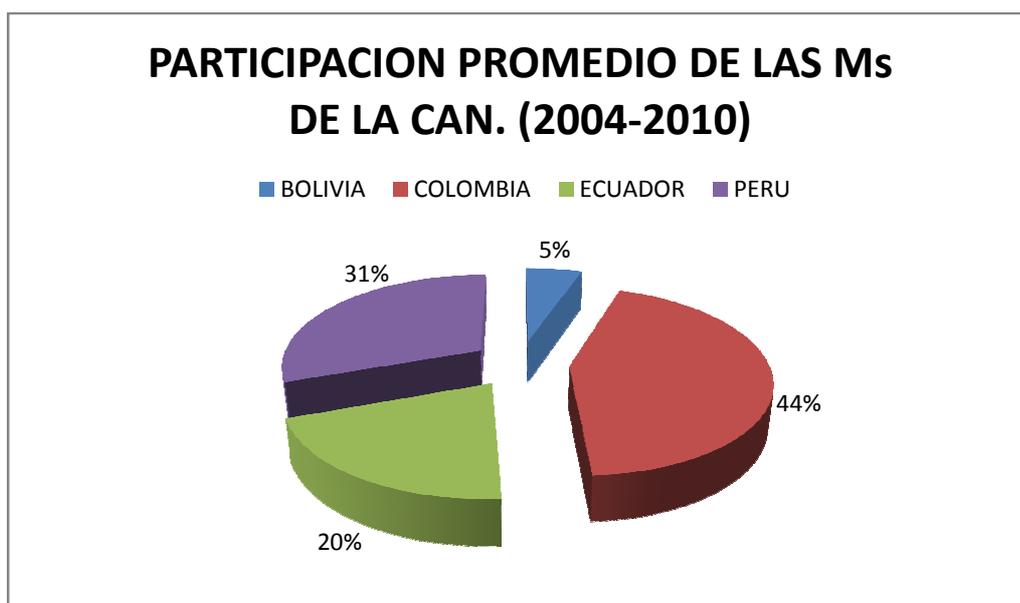
La ilustración muestra el total de las importaciones que la Comunidad Andina de Naciones efectuó durante el periodo de 2004-2010, estas cifras se encuentran registradas en millones de dólares y en valores CIF (cost, insurance, freight, es decir costo, seguro y fletes) y se constituye en el elemento de análisis que permite conocer la dimensión de las importaciones en la CAN y sus países miembros.

El total de importaciones de la CAN ascendió a US\$ 480.194 millones durante el periodo comprendido entre 2004-2010. En cuanto a los niveles totales de importación por países Colombia alcanzó US\$ 210.278 millones ocupando el primer lugar entre todos los países miembros de la CAN, Perú obtuvo el segundo lugar con US\$ 146.853 millones, le sigue en orden de importancia Ecuador y Bolivia con unos niveles de importación totales de US\$ 97.799 y 25.264 millones respectivamente.

En lo referente a la participación porcentual de cada uno de los países dentro de los montos totales de importación de la CAN, los resultados indican que Colombia y Perú obtuvieron las mayores participaciones con porcentajes del 43.8% y 30.6%

respectivamente. Ecuador obtuvo el 20.4% de participación, ocupando el tercer lugar de importancia entre todos los países miembros y por último se encuentra Bolivia con un porcentaje de participación del 5.3% (grafico 6).

Grafico 6



Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

Es importante destacar que a diferencia de las exportaciones, las importaciones presentaron una mayor concentración, sin embargo, existe una diferencia marcada entre los volúmenes de importación de países como Colombia y Perú, y Ecuador, Bolivia que ocupan los últimos lugares de participación y por ende de importancia en lo referente a los volúmenes de importaciones.

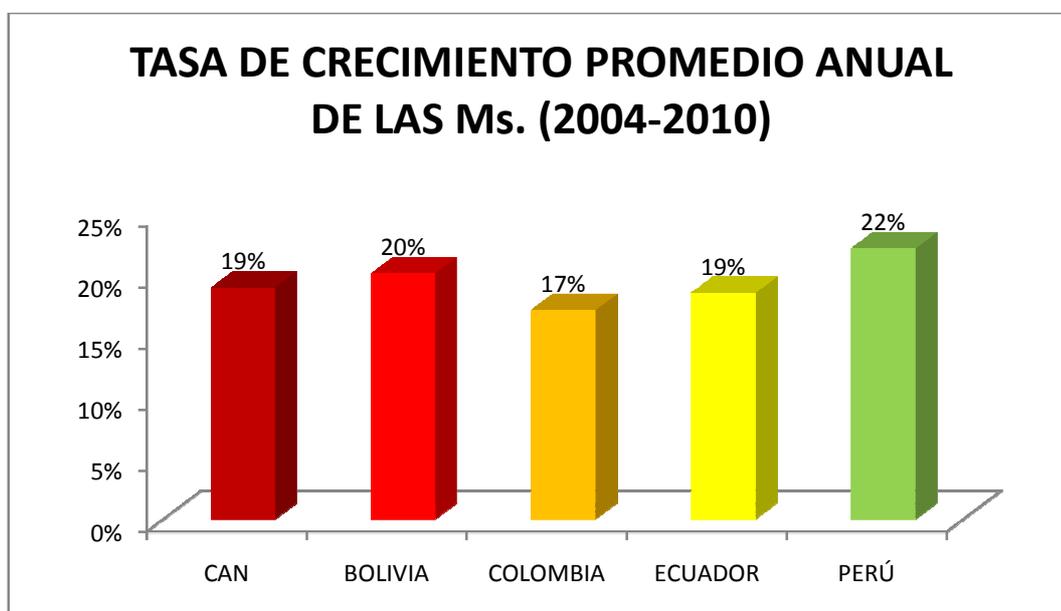
Las importaciones Extra Comunitarias que más se han incrementado son las de Perú con un crecimiento del 39% pasando de US\$ 22.512 en el año 2009 a US\$ 31.320 millones en el año 2010, en segundo lugar encontramos a Ecuador con un crecimiento del 33%, alcanzando en el acumulado del año 2010 los US\$ 20.056 millones en comparación a los US\$ 15.127 millones del año anterior.

En el 2010, las importaciones de la Comunidad Andina al Mundo alcanzaron los US\$ 97.411 millones, incrementándose en 30% respecto al año 2009.

En cuanto al crecimiento de las importaciones, el (grafico 7) ilustra con mayor claridad los resultados obtenidos en la serie de estudio. Las variaciones promedio oscilaron entre el 17% y el 22%. En cuanto al crecimiento agregado de todas las importaciones de la CAN, se obtuvo un porcentaje de 19% el cual lo ubica dentro del promedio y lo muestra con un comportamiento menos dinámico y creciente comparado con el resultado de las exportaciones. Esta situación nos muestra que los resultados de la integración y flujos comerciales en los países miembros de la CAN, generaron un mayor crecimiento y dinamismo en las exportaciones que en las importaciones.

Los resultados de cada país indican que Perú fue el que presentó el mayor crecimiento en las importaciones con 22%, seguido de Bolivia con un crecimiento de 20%, Ecuador con 19% y finalmente Colombia que presentó el menor crecimiento promedio con 17%. En materia de importación todos los países miembros de la CAN, presentaron comportamientos similares que reflejan su similitud en lo referente a su flujo importador.

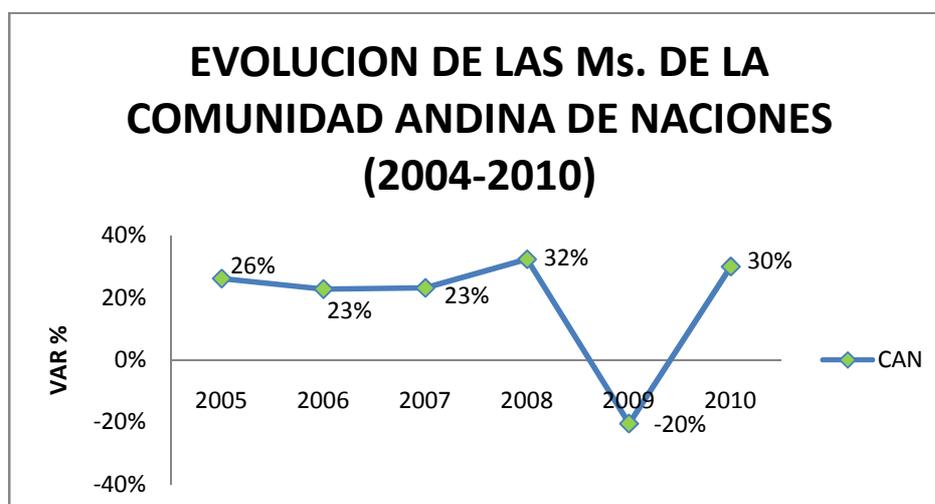
Grafico 7



Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

El análisis detallado de las importaciones totales de la CAN, finaliza con el estudio de los ciclos presentados en cada año durante el periodo de estudio, las tasas de crecimiento permiten identificar las fluctuaciones y tendencias que reflejan la dinámica al consolidarse un modelo de integración que propende por el incremento tanto de las exportaciones como las importaciones. (Grafico 8).

Grafico 8



Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

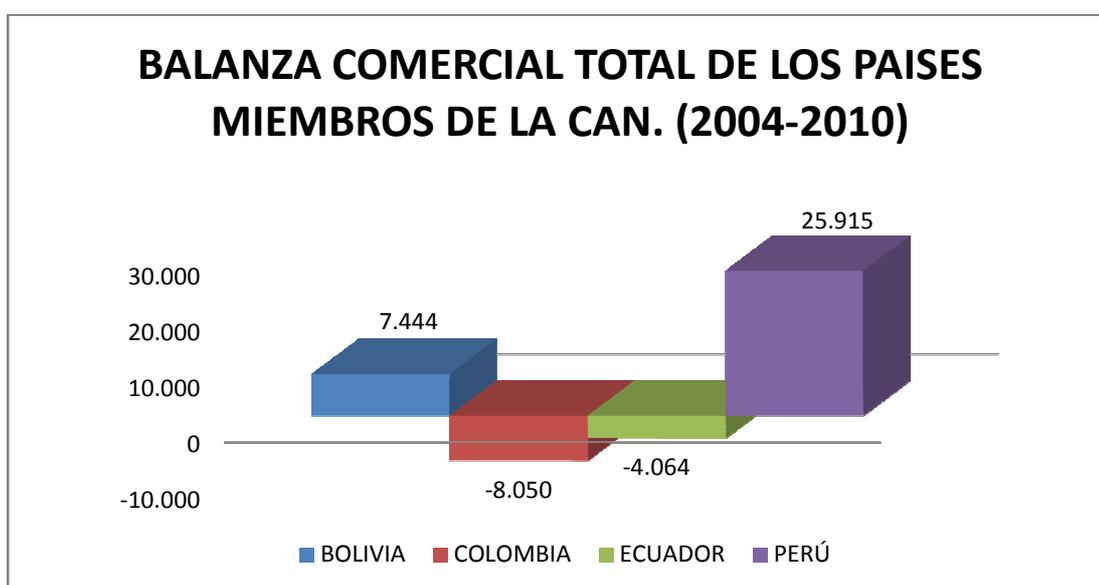
El grafico 8 indica que las importaciones de la CAN, una tasa de variación similar empezando en 2006 con 26% y finalizando en 2008 con 32%, se evidencia en los primero cuatro años del periodo en estudio pocas fluctuaciones y tendencia creciente, en 2009 se presenta el primer incremento negativo del periodo alcanzando en ese año una tasa de -20% como consecuencia de la crisis financiera mundial, pero posteriormente se presenta una importante recuperación alcanzando en 2010 la mayor tasa de crecimiento con 30% superando las cifras porcentuales de años anteriores que amortiza la caída presentada el año inmediatamente anterior. En resumen el comportamiento se caracterizo por presentar pocas fluctuaciones, acompañadas de tendencias crecientes y como resultado se obtiene un crecimiento promedio anual de 19% como balance final del flujo importador de la Comunidad Andina de Naciones

### 6.3. ANALISIS DE LA BALANZA COMERCIAL

El análisis evolutivo de la balanza comercial se constituye en uno de los elementos más importantes para determinar los resultados de las relaciones comerciales de una región con el resto del mundo, por tal razón su estudio es de suma importancia para establecer déficit, superávit o equilibrio comercial entre las importaciones y las exportaciones de bienes y servicios en una economía.<sup>15</sup>

En esta sección se estudia la evolución de la balanza comercial de todos los países miembros de la CAN, después de haber realizado el análisis detallado de las importaciones y exportaciones. El análisis permitirá evaluar la situación comercial de cada uno de los países en el marco de un modelo de apertura comercial, que promueve la eliminación de todo tipo de barreras, con el objetivo de incrementar los niveles de exportaciones e importaciones.

Grafico 9



Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

<sup>15</sup> La balanza comercial es la diferencia entre las exportaciones (valor FOB) y las importaciones (valor CIF). La balanza comercial es favorable o positiva cuando las exportaciones superan las importaciones y es desfavorable o negativa cuando se presenta el fenómeno contrario. DANE anuario de comercio exterior 1999.

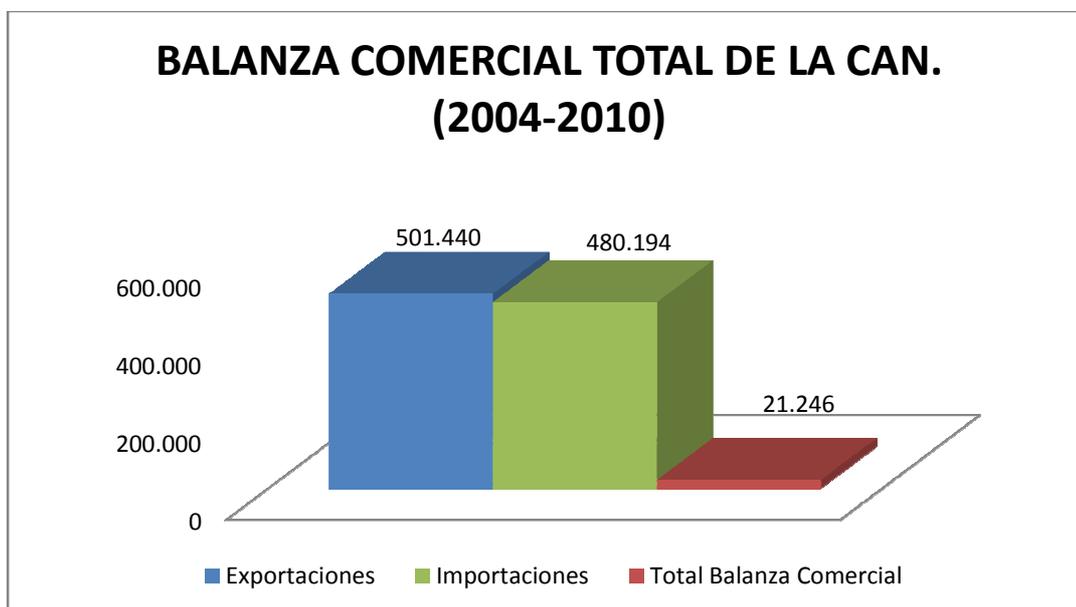
El gráfico indica las balanzas comerciales de cada uno de los países de la CAN, donde se muestra de manera conjunta los volúmenes de exportaciones, importaciones y el resultado de la balanza comercial, estas cifras son el resultado de las sumatorias en millones de dólares de todos los datos de la serie por medio de la cual podemos resaltar los aspectos más relevantes del análisis:

Colombia es el país miembro de la CAN con mayores volúmenes de exportaciones e importaciones y el saldo final es una balanza comercial negativa del orden de los US\$ 8.050 millones. Pese a estos resultados logran posesionarlo como el país líder en materia comercial entre todos los miembros de la CAN, también se constituye en uno de los mercados más atractivos para establecer relaciones comerciales, a pesar de la difícil situación político-económica que enfrenta hoy día.

Perú es el segundo país con mayores flujos comerciales y es el primero en presentar la balanza comercial positiva más alta, los resultados mostraron un saldo positivo del orden de los US\$ 25.912 millones reflejando grandes vocaciones exportadoras

Perú y Bolivia integran los únicos países que presentan saldos positivos en sus balanzas comerciales aunque Bolivia no presenta los altos volúmenes comerciales que presenta Perú, es importante destacar que es un país que presentó una tendencia en el periodo 2004-2009, más exportadora que importadora y por lo tanto dinamiza de una mejor forma su economía por intermedio de las relaciones de comercio internacional. (Gráfico 10).

Grafico 10



Fuente: SGCAN. Comercio Exterior de Bienes. Decisión 511.

Como síntesis conclusiva del análisis comercial de la CAN, se ilustra en el gráfico la balanza comercial total como resultado de la sumatoria de todos los países miembros en el periodo de estudio. En la ilustración se indica que las exportaciones totales ascendieron a US\$ 501.440 millones mientras que las importaciones fueron de US\$ 480.194 millones de dólares que generó una balanza comercial positiva de US\$ 21.246 millones. Este escenario indica una relación de 0.95 a favor de las exportaciones, es decir que por cada dólar de bienes y servicios que se exportan, se importan 0.95 dólares a los demás países existiendo un superávit del 0.042 por cada dólar exportado.

La Comunidad Andina de Naciones, por su estructura comercial, se caracteriza por ser un mercado de mayores niveles de exportación, principalmente por el gran aporte que realiza Perú al presentar una balanza comercial positiva del orden de los US\$ 25.915 millones, sin embargo exceptuando el caso de Bolivia, los dos países restantes (Colombia y Ecuador) presentaron balanzas comerciales negativas que reflejaron un comportamiento deficitario a lo largo de todo el periodo de estudio que reflejan las

desventajas competitivas frente a los factores productivos avanzados que poseen los países desarrollados.

Sin embargo las exportaciones e importaciones presentaron promedios de crecimiento de 17.6% y 19% respectivamente que muestran un balance aceptable de dinámica comercial como resultados de acuerdos de integración y libre comercio.

## **7. CONCLUSIONES**

Las exportaciones e importaciones de la CAN, durante el periodo 2004-2010, presentaron promedios de crecimiento anuales de 18% y 19% respectivamente que muestra un balance aceptable de dinámica comercial.

Colombia obtuvo el mejor desempeño exportador entre los países miembros de la CAN, con una participación del 40%, seguido de Perú que ocupa el segundo lugar de importancia con un 34%, Ecuador representa el tercer lugar de jerarquía con 19% y finalmente se encuentra Bolivia con 7% la cifra más baja de exportación de la CAN

En relación a las importaciones, Colombia y Perú obtuvieron las mayores participaciones con porcentajes del 44% y 31% respectivamente, Ecuador obtuvo el 20% lo cual lo ubica en el tercer lugar y por último Bolivia con un porcentaje de 5% en materia de importación.

La Comunidad Andina de Naciones durante el periodo 2004-2010, se caracterizó por ser un bloque comercial de mayores niveles de exportación principalmente por el gran aporte que realiza Perú al presentar una balanza comercial positiva de US\$ 25.915 millones, sin embargo exceptuando Bolivia los países restantes (Colombia y Ecuador) presentaron balanzas comerciales negativas que reflejan un comportamiento deficitario durante el periodo (2004-2010).

En cuanto al resultado de los saldos comerciales la CAN, obtuvo una balanza comercial positiva de US\$ 21.246 millones, es decir la Comunidad Andina de Naciones maneja un saldo favorable de sus relaciones comerciales que implicó seguramente una menor salida de recursos para pagar sus importaciones.

## 8. BIBLIOGRAFÍA

### LIBROS

- DANE – Anuario de Comercio Exterior ,1999.
- KRUGMAN. p. economía internacional, Mc Graw Hill, 1995.
- PORTER, Michael. SER COMPETITIVO, Deusto, 1990.
- SECRETARÍA GENERAL COMUNIDAD ANDINA. Evaluación de la dimensión económica del proceso de integración andino: comercio, inversión y cooperación financiera. versión PDF. 2004.
- TUGORES, Juan. ECONOMIA INTERNACIONAL E INTEGRACION REGIONAL, Mc Graw Hill, 4º Edición 1999

### WEB UTILIZADAS

- <http://www.aladi.org>
- <http://www.proexport.com>
- <http://www.dane.gov.co>
- <http://www.monografias.com>
- [www.mincomercio.gov.co](http://www.mincomercio.gov.co)
- <http://www.americaeconomica.com/zonas/can.htm>
- <http://www.comunidadandina.org/quienes/resena.htm>
- <http://www.monografias.com/trabajos15/bloques-economicos-america/bloques-economicos-america.shtml>
- <http://estadisticas.comunidadandina.org/eportal/Tema.aspx?codtema=21>
- <http://www.patriagrande.com.ve/temas/venezuela/venezuela-dice-adios-comunidad-andina-naciones-can/>
- <http://es.scribd.com/doc/40100779/Comunidad-Andina-de-Naciones-Expo->
- <http://www.apertura.com/notas/182282-de-la-gran-depresion-la-crisis-2009->
- <http://www.institut-gouvernance.org/es/conference/fiche-conference-47.html>
- <http://www.zonaeconomica.com/integracion-regional/can-comunidad-andina-naciones>

Cartagena, D. T. y C., 29 de Abril de 2011

Señores:

COMITÉ DE EVALUACIÓN

Facultad de Economía y Negocios

Minor en Negocios Internacionales

UTB.

Cordialmente me dirijo a ustedes con el objetivo de informales que he terminado la elaboración del artículo académico de Minor titulada "**ANÁLISIS DE LA EVOLUCIÓN DE LOS FLUJOS COMERCIALES Y MECANISMOS DE INTEGRACIÓN DE LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES DURANTE EL PERIODO DE 2004 – 2010**", por tanto, lo presento a su consideración y estudio como requisito parcial para optar el título de profesional en Finanzas y Negocios Internacionales.

Espero que el presente trabajo se ajuste a las expectativas y criterios de la universidad para los proyectos de grado.

Atentamente

YESID RAMÓN VERA FACIOLINCE

Cartagena de indias, abril 29 de 2011

Señores

**COMITÉ DE EVALUACIÓN UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR**

FACULTAD DE ECONOMIA Y NEGOCIOS

Universidad Tecnológica de Bolívar

Me permito informarle que he asesorado el artículo académico de Minor titulada **“ANÁLISIS DE LA EVOLUCIÓN DE LOS FLUJOS COMERCIALES Y MECANISMOS DE INTEGRACIÓN DE LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES DURANTE EL PERIODO DE 2004 – 2010.”**Realizado por el estudiante YESID RAMON VERA FACIOLINCE del programa de FINANZAS Y NEGOCIOS INTERNACIONALES.

Cordialmente,

---

**RAUL ACOSTA MEZA**

Docente Universidad Tecnológica de Bolívar