

**“PERFIL SOCIOECONOMICO Y DETERMINACIÓN DE OPORTUNIDADES DE  
DESARROLLO DEL BARRIO EL RODEO EN LA CIUDAD DE CARTAGENA DE  
INDIAS”**

**Por:**

**KARINA JIMENEZ ESCAMILLA  
KARINA MARTINEZ MANJARRES**

**UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE BOLIVAR  
PROGRAMA DE INGENIERIA INDUSTRIAL  
CARTAGENA DE INDIAS, D.T. Y C.**

**Octubre de 2006**

**“PERFIL SOCIOECONOMICO Y DETERMINACIÓN DE OPORTUNIDADES DE  
DESARROLLO DEL BARRIO EL RODEO EN LA CIUDAD DE CARTAGENA DE  
INDIAS”**

**Por:**

**KARINA JIMENEZ ESCAMILLA  
KARINA MARTINEZ MANJARRES**

**Proyecto del Trabajo de Grado presentado como requisito para optar al título de  
Ingeniero Industrial**

**JUAN MORALES ARRIETA**

**Asesor**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR  
PROGRAMA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL  
CARTAGENA DE INDIAS, D.T. Y C.**

**Octubre de 2006**

Nota de aceptación

---

---

---

---

---

---

---

---

Presidente del Jurado

---

Jurado

---

Jurado

Cartagena, Octubre de 2006

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN .....	8
Capítulo 0 ANTEPROYECTO .....	9
0.1. Problema de investigación.....	9
0.1.1. Planteamiento y formulación del problema. ....	9
0.1.2. Justificación.....	10
0.1.3. Objetivos .....	10
0.1.3.1. Objetivo General.....	10
0.1.3.2. Objetivos Específicos .....	10
0.2. Marco Referencial.....	11
0.2.1. Antecedentes .....	11
0.2.2. Marco Teórico .....	12
0.2.3. Marco Conceptual .....	14
0.3. Diseño Metodológico .....	23
0.3.1. Tipo de Estudio .....	23
0.3.2. Recolección de Información .....	24
0.3.2.1. Fuentes de Información .....	24
0.3.2.2. Delimitación .....	24
0.3.2.3. Instrumentos.....	26
0.3.3. Sistema de variables a investigar.....	26
0.3.3.1. Operacionalización de variables.....	27
Capítulo 1 PANORAMA SOCIOECONÓMICO DEL BARRIO EL RODEO .....	28
1.1. Información general del barrio El Rodeo.....	28
1.1.1. Ubicación Geográfica .....	28
1.1.2. Antecedentes .....	28
1.1.3. Demografía: .....	28
1.1.4. Economía .....	29
1.1.5. Medio ambiente.....	29

1.1.6. Socio - Político .....	30
1.1.7. Convivencia y Orden Público .....	30
1.1.8. Cultural.....	31
1.1.9. Organizaciones Sociales.....	31
1.2. Estado de las viviendas y hogares del barrio El Rodeo .....	32
1.2.1. Usos y tenencia de la vivienda.....	32
1.2.2. Acceso a servicios públicos domiciliarios.....	33
1.2.3. Habitantes por vivienda y población estimada .....	35
1.2.4. Composición de los ingresos y gastos de los hogares.....	38
1.3. Estado de las capacidades e inclusión social de las personas.....	41
1.3.1. Acceso a servicios educativos .....	43
1.3.2. Acceso a servicios de salud .....	46
1.3.3. Condiciones laborales .....	47
Capítulo 2 DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO: NECESIDADES Y DOFA .....	53
2.1. Problemáticas y necesidades del barrió El Rodeo: Árbol de problemas.....	53
2.2. Análisis DOFA. ....	57
2.2.1. Potencialidades .....	57
2.2.1.1. Oportunidades .....	57
2.2.1.2. Fortalezas .....	60
2.2.2. Limitantes.....	61
2.2.2.1. Amenazas.....	62
Capítulo 3 PERSPECTIVAS PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO DEL BARRIO EL RODEO EN CARTAGENA.....	64
3.1. Consideraciones generales .....	64
3.2. Esquema de una estrategia para el desarrollo del barrio.....	65
3.3. Estrategias para el desarrollo económico y social en el barrio el rodeo. ....	66
3.3.1. Orientaciones para la actuación.....	66
3.3.2. Las estrategias.....	69
3.3.2.1. Fomento de una cultura social en el Rodeo. ....	69
3.3.2.2. Mejoramiento colectivo del desarrollo económico en el Rodeo. ....	71

3.3.2.3. Programas de Promoción y Prevención. ....	73
3.3.2.4. Mejorar el nivel educativo en el Rodeo.....	75
3.3.2.5. Medio Ambiente.....	76
3.3.2.6. Liderazgo comunitario y atención municipal .....	77
CONCLUSIONES.....	85

## TABLA DE GRAFICAS

Gráfica 1. Usos de las viviendas del Barrio El Rodeo .....	32
Gráfica 2. Tenencia de la vivienda Barrio El Rodeo .....	33
Gráfica 3. Acceso a servicios públicos domiciliarios .....	35
Gráfica 4. Distribución de número de habitantes por vivienda .....	36
Gráfica 5. Actividad realizada por los pensionados residentes en el barrio .....	37
Gráfica 6. Distribución de hogares por rangos de ingresos mensuales .....	38
Gráfica 7. Gastos promedios en servicios públicos.....	39
Gráfica 8. Distribución de hogares que residen en alquiler según rangos de gastos en alquiler.....	40
Gráfica 9. Distribución de hogares con vivienda propia en proceso de pago según rangos de cuotas de crédito de vivienda .....	41
Gráfica 10. Distribución de edades de los residentes del Rodeo .....	42
Gráfica 11. Proporción de profesionales en el barrio El Rodeo.....	43
Gráfica 12. Principales títulos de los profesionales del Rodeo.....	44
Gráfica 13. Nivel de escolarización de los habitantes del Rodeo .....	45
Gráfica 14. Cursos de capacitación preferidos.....	46
Gráfica 15. Afiliación a sistemas de salud según tipo .....	47
Gráfica 16. Proporción de personas empleadas y desempleadas en el barrio El Rodeo .....	48
Gráfica 17 . Tipo de empleo de las personas que laboran .....	49
Gráfica 18. Distribución de desempleados según No. de profesionales del hogar.....	50
Gráfica 19. Distribución de desempleados según rangos de ingresos del hogar .....	51
Gráfica 20. Preferencia de negocios para desarrollar .....	52
Gráfico 21. árbol de problemas .....	56

## TABLA DE CUADROS

Cuadro 1. Número de viviendas del barrio el Rodeo según estado de ocupación .....	32
Cuadro 2. Estimación de la población de barrio El Rodeo .....	37
Cuadro 3. Residentes en la vivienda vs. personas que laboran.....	49
Cuadro 4. Problemas prioritarios de la comunidad del barrio El Rodeo .....	54

## INTRODUCCIÓN

Desde años atrás, muchos departamentos, regiones y localidades se enfrentan a graves problemas estructurales de naturaleza socioeconómica (reestructuración del tejido económico, estimulación de la creación de nuevas empresas, elevadas tasas de desempleo, reducción del poder adquisitivo, etc.). Aunque estos problemas son en muchos casos comunes, el origen e intensidad de los mismos difieren de unas zonas a otras.

La insuficiencia de las políticas sectoriales y de ajuste económico para resolver por sí solas los problemas antes descritos, ha contribuido a que las autoridades locales y el sector empresarial tomen un papel cada vez más activo en la vida socioeconómica de su territorio, en el impulso de la transformación productiva, en el fomento del cambio cultural (paso de la cultura del subsidio a la cultura de la iniciativa empresarial) y en la promoción de iniciativas locales de generación de empresa y empleo.

En este contexto, el presente documento tiene como propósito general analizar las condiciones socioeconómicas de la población del barrio El Rodeo en la ciudad de Cartagena, con el fin de establecer el potencial de desarrollo que tiene para superar sus necesidades. Durante el desarrollo de este proyecto se plantean las características socioeconómicas de la población, definiendo algunas connotaciones estructurales de su situación actual; se analizan las variables que influyen en el desarrollo del barrio y se presentan las líneas y acciones tendientes a promover el progreso de la comunidad a partir de la autogestión de la comunidad. Por último, se plantean las conclusiones del estudio.

## Capítulo 0 ANTEPROYECTO

### 0.1. Problema de investigación

#### *0.1.1. Planteamiento y formulación del problema.*

La Universidad Tecnológica de Bolívar enuncia en su misión el sentido de responsabilidad social, la cual apunta a mejorar la calidad de vida de nuestra ciudad y fomentar el desarrollo social de la misma, esta premisa sirve de apoyo para tener en cuenta que el barrio El Rodeo es una comunidad relativamente joven la cual está en busca de su progreso como grupo social, por lo tanto, como estudiantes de la Universidad Tecnológica de Bolívar hemos visualizado un proyecto mediante el cual se le facilite a esta comunidad las herramientas para poder visualizar su desarrollo con miras a mejorar la calidad de vida y a contribuir al desarrollo social.

Además este trabajo se enmarca dentro de la línea de investigación de Gestión humana del grupo de investigación Personas, Pagos y Desempeño (GIPPD), liderado por el profesor Juan Morales Arrieta, lo cual contribuye al desarrollo del mismo, como producto y expansión dentro de su proceso de reconocimiento de Colciencias.

Ante lo enunciado, nos queda de hecho preguntarnos. ¿Cómo contribuir a mejorar la calidad de vida y fomentar el desarrollo social del barrio El Rodeo del municipio de Turbaco, teniendo como fundamento la misión de la tecnológica y los lineamientos del grupo de investigación Personas, Pagos y Desempeño (GIPPD)?

### *0.1.2. Justificación*

La realización de este proyecto es una forma de responder a la responsabilidad que tiene la institución de participar en acciones que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad en la cual se desempeña, ya que esto no es un problema ajeno a la comunidad universitaria de la Tecnológica y su proyecto educativo institucional (PEI).

Además la inclusión de los estudiantes en la realización de proyectos comunitarios permite a los mismos aplicar sus conocimientos y entender realidades que los rodea en el diario vivir.

### *0.1.3. Objetivos*

#### *0.1.3.1. Objetivo General*

- Describir el perfil socioeconómico de la comunidad del Barrio El Rodeo, con el fin de detectar necesidades y posibilidades de crecimiento, que permitan diseñar un plan de desarrollo conducente a mejorar las condiciones de bienestar y calidad de vida de sus habitantes.

#### *0.1.3.2. Objetivos Específicos*

- Realizar un diagnóstico a través de la recolección de información relacionada al nivel de vida de la comunidad del barrio El Rodeo por medio de encuestas a los hogares para establecer un perfil general de la situación actual de dicha comunidad.
- Identificar y analizar las necesidades de la comunidad del barrio El Rodeo por medio de la información recolectada y reuniones con los miembros de la comunidad para establecer el objeto básico del proyecto.

- Identificar fortalezas y debilidades a través del análisis del diagnóstico establecido con el fin de formular estrategias y un plan de acción por medio de la aplicación de recursos, conocimientos y herramientas de planeación para desarrollar posibles soluciones a las necesidades de la comunidad del barrio El Rodeo.

## 0.2. Marco Referencial

### *0.2.1. Antecedentes*

En los últimos años se han realizado algunas investigaciones que se aproximan al objetivo del estudio propuesto, y que tienen como finalidad resolver inquietudes relacionadas con la salud, educación, servicios públicos, situación económica, convivencia y en general, condiciones de vida de la población de algunos barrios de la ciudad de Cartagena de Indias.

En estas investigaciones han participado entidades como<sup>1</sup> el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) en aspectos relacionados con asesorías a los hogares comunitarios, Acuar en lo relacionado con instalaciones de redes de acueducto, el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), en cuanto a capacitación de la población; Emsalud para carnetizar la población sisbenizada; Minuto de Dios en lo referente a capacitación y programas de vivienda; Fe y Alegría en programas educativos; Fundación Hogar Juvenil en programas educativos y capacitación; y la Policía con el programa “El buen amigo”.

Estas entidades además de adelantar los respectivos diagnósticos alrededor de las necesidades más apremiantes de las comunidades, también desarrollan acciones encaminadas a resolver sus problemas. Sin embargo, la mayoría aborda el estudio en forma particular para aspectos concretos de su interés, es decir, propios de su campo

---

<sup>1</sup> Esta información ha sido tomada del documento “La Cartagena Pobre”, elaborado por la Secretaría de Planeación Distrital de Cartagena.

de acción y no pretenden hacer un análisis exhaustivo y profundo del nivel socioeconómico desde el punto de vista teórico, conceptual y metodológico.

### *0.2.2. Marco Teórico*

Los antecedentes históricos de la Responsabilidad Social de las empresas se remontan a siglos pasados y se encuentran en los propios orígenes de las organizaciones que conjugaron capital y trabajo para generar riqueza y beneficio, aunque en el camino los abusos sobre los trabajadores hayan sido notorios. Todos recordamos las condiciones de explotación a la que los trabajadores se vieron sometidos en el período de la Revolución Industrial, por no remontarnos a épocas más lejanas en donde la esclavitud fue la base de la economía de las sociedades "modernas". Pero es precisamente en tales entornos de dureza extrema en el que surgen líderes empresariales que actúan para cambiar las cosas. En la época victoriana en Inglaterra aparecen empresarios como Robert Owen y otros que simbolizaron muchos de los hilos conductores del pensamiento del siglo XIX sobre el impacto de la Revolución Industrial, demostrando que la producción puede ser eficiente y responsable. Owen, quien comenzó trabajando como ayudante de un fabricante de paños textiles, creó años más tarde (1820) en New Lanark una importante comunidad industrial, hoy declarada patrimonio de la humanidad, donde la cooperación y el apoyo mutuo eran las normas. Introdujo diversidad de medidas de bienestar, que comprendían la sanidad pública y la educación, desterrando el trabajo infantil y las condiciones penosas. Estaban convencidos de que el "carácter" del hombre le es "formado" por su ambiente y si se cambiaba su entorno sus "vicios" serían suprimidos y sus conductas se modificarían favorablemente. Cabría destacar esta actuación como un desafío no conformista, por la cual, empresarios al abrigo muchos de ellos de su religión cristiana, pero también como recurso clave de ascenso social permitido, emprendieron cambios sustanciales en su quehacer empresarial.

Experiencias de Responsabilidad Social las tenemos en el siglo XIX en todos los países europeos, en España tenemos multitud de experiencias, como por ejemplo el

surgimiento del movimiento cooperativo en el sector agropecuario, las cooperativas de consumo, las colonias industriales textiles en los cauces fluviales, etc.

En EEUU la educación constituyó el núcleo del pensamiento empresarial sobre la responsabilidad individual y colectiva y fue la principal beneficiada. Así, en el origen de muchas grandes universidades privadas norteamericanas como Harvard, Yale, Cornell, Princeton, Duke, Columbia, etc., nos encontramos con las aportaciones de importantes empresarios del momento. No obstante, era escaso el componente utópico en estos filántropos norteamericanos, motivados totalmente por la ganancia. Rockefeller, Ford o Carnegi no tuvieron escrúpulos en sus actividades comerciales, aunque luego dedicaran su riqueza a la creación de fundaciones caritativas con grandes activos.

Sin embargo, los críticos a las donaciones empresariales tanto en EEUU como en Europa suelen afirmar, con razón, que los recursos se concentran, en general, en proyectos de prestigio y de gran repercusión pública, en perjuicio de sectores locales más necesitados.

Pero no todos estos cambios fueron sencillos y fáciles, no tenemos que olvidar que muchos de ellos fueron arrancados de las empresas por los trabajadores y sus sindicatos. Lo cierto es que los modelos de actuación seguirán evolucionando para resolver en cada situación la dicotomía existente entre los medios de crear riqueza y las estrategias para distribuirla. Además, hay que tener en cuenta que existe una importante economía social en donde la finalidad esencial no es el beneficio sino la calidad del servicio y las prestaciones sociales, asumidas por organizaciones privadas y amparadas en ocasiones por el propio Estado para cubrir necesidades esenciales. También están las organizaciones, como las Cajas de Ahorro, cuya finalidad social les es exigida. No obstante, tal finalidad nunca debe ser obstáculo para que la eficiencia en la gestión sea pieza clave del servicio y de la pervivencia de las propias organizaciones.

Por otra parte, la vida en sociedad permite a los humanos percatarse de las mutuas interdependencias entre los elementos de la comunidad, lo que llevó a algunos

miembros de esas comunidades a idear o proyectar como propiciar su mejoría a través de otros. Así la idea de proyectar, aunque asociada, a la idea de progreso y de justicia, no lo estaba en sus inicios (por razones objetivas) a la idea de igualdad social. No obstante con el pasar del tiempo, aparece un número de proyectos sociales que proponen, al plantear la realización de la justicia social, un orden más homogéneo en la distribución de la riqueza social. La preocupación del hombre, por este tipo de proyecto donde la justicia social tiene una relación tan estrecha con la igualdad social, surgió allí, donde el hombre común se sintió excluido, apartado del disfrute de la riqueza colectiva. Pero dicho tipo de proyecto solo dejó de ser un ideal inalcanzable, cuando en la sociedad se produjo un desarrollo sustancial en su modo de producir, es decir, cuando la sociedad comenzó a producir cantidades de riqueza suficiente como para satisfacer las necesidades de todos sus miembros, a un nivel decoroso y por igual. Es por ello que se plantea en una teoría como la marxista, que los distintos proyectos socialistas y comunistas podían dejar de ser utópicos con el desarrollo de las relaciones capitalistas de producción.

### *0.2.3. Marco Conceptual*

- Proyecto Social

El término proyecto es sinónimo de plan, idea, intención, empresa. Al hombre le es inherente el proyectar, el planificar determinados objetivos o tareas para mejorar su forma de vida, o sea, la idea de proyectar siempre irá asociada con la idea de progresar, los proyectos se hacen para el progreso, pero como los hombres no alcanzan el progreso por vías y medios idénticos, los proyectos representan intereses particulares.

Los proyectos sociales son resultado de la producción social, más específicamente de la producción ideal, lo cual no implica plantear que los proyectos sociales sean eminentemente subjetivos, todo lo contrario, cualquier proyecto social tiene un

fundamento objetivo que está vinculado a la fuentes de su condicionamiento. Los proyectos sociales están condicionados externa e internamente, por los fines.

La necesidad e importancia de destacar el condicionamiento externo(o geopolítico) de cualquier proyecto reside en el carácter objetivo de las relaciones de interdependencia de los hombres que viven en sociedad, por lo que el condicionamiento externo se hace cada vez más importante en un mundo, cada vez más interrelacionado e interdependiente

Desde el punto de vista interno todo proyecto está condicionado genéticamente, por los fines y funcionalmente. Este orden no es casual, en él está expresado el proceso de la producción ideal del proyecto.

El condicionamiento genético nos indica que el proyecto surge de las necesidades reales de los hombres ,sólo hombres movidos por imperiosas necesidades económicas son capaces de llevar adelante un proyecto de transformación social, sólo hombres que hayan comprendido la esencia económica de sus realidades pueden mediante un proceso de idealización plantearse tareas y objetivos para satisfacer sus necesidades .El condicionamiento genético implica por tanto la necesidad de tener en cuenta la base económica de la sociedad para trazarse objetivos realmente viables ,lo contrario significa elaborar proyectos utópicos. Además al hablar de condicionamiento genético se tienen en cuenta la historia, la cultura, las tradiciones que sirven de punto de referencia a los principales actores de este proyecto, a las fuerzas sociales promotoras del mismo.

- Perfil Social

Toda estrategia de relaciones entre los diversos grupos de actores requiere partir con un completo y sistemático conocimiento mutuo. Para ello se ha de elaborar el perfil social, que es una herramienta aplicada a una comunidad por un proponente de un proyecto o iniciativa pública o privada o por una parte interesada dentro de un conflicto. El principal objetivo es adentrarse en las características de una comunidad o grupo

específico, conocer los vacíos de información existentes dentro de ella, los mitos que la propia comunidad tiene sobre determinados temas, por ejemplo, los proyectos mineros o la gestión municipal, los problemas percibidos por la comunidad y las posibles maneras de solucionarlos. Este proceso permite construir confianza. El perfil social tiene que identificar cuál es la condición actual de cada una de las siguientes materias:

- Historia local: identificación de primeros asentamientos, eventos clave, líderes anteriores; tendencias en el uso del suelo y en la población, para explicar la posición actual y carácter de la comunidad.
- Actividades económicas y ocupaciones: cuáles son los principales empleadores, mercados, capacidades; cómo afectan éstos el comportamiento de la comunidad.
- Principales temas y conflictos: Descripción pormenorizada de los conflictos surgidos en los últimos cinco años y su evolución hasta el presente.
- Organizaciones y liderazgos: listado de grupos principales, sus actividades y representantes, sus funciones en la comunidad. La identificación y descripción de líderes y personas que tienen influencia debe ser cuidadosa, abierta y garantizar respeto por ellos, de parte de quien elabora el perfil y de quien lo encarga.
- Canales de comunicación: describir los medios formales de comunicación: cobertura, capacidad y credibilidad, circulación y audiencia. También deben describirse los medios informales de comunicación: afiches, reuniones de juntas de vecinos, diversos eventos, etc.
- Conocimiento y actitudes sobre el tema en cuestión: iniciativas municipales, etc.: qué información previa es válida, mitos y áreas de ignorancia, requerimientos de información y educación.

- Públicos afectados: resumir las características fundamentales de cada público: lenguaje, educación, formas de comunicación, organizaciones y líderes, información que puede ser útil para la formación de grupos de trabajo y otras técnicas.
- Observaciones y conclusiones: entregar un resumen sucinto de cómo las características de la comunidad afectan a quien encarga el perfil y sus planes, y sus implicancias para un programa de participación ciudadana.

- Comunidad

Una comunidad es un grupo o conjunto de personas (o agentes) que comparten elementos en común, elementos tales como un idioma, costumbres, valores, tareas, visión de mundo, edad, ubicación geográfica (un barrio por ejemplo), estatus social, roles, etc. Por lo general una comunidad se crea una identidad común, en base a diferenciarse de otros grupos o comunidades (generalmente signos o acciones), que es compartido y elaborado entre sus integrantes y socializado.

- Calidad de Vida

A lo largo del tiempo, el concepto de Calidad de Vida ha sido definido como la calidad de las condiciones de vida de una persona, como la satisfacción experimentada por la persona con dichas condiciones vitales, como la combinación de componentes objetivos y subjetivos, es decir, Calidad de Vida definida como la calidad de las condiciones de vida de una persona junto a la satisfacción que ésta experimenta, y, por último, como la combinación de las condiciones de vida y la satisfacción personal ponderadas por la escala de valores, aspiraciones y expectativas personales, no obstante, se estarían omitiendo aspectos que intervienen directamente con la forma de interpretar o no las situaciones como positivas o no, es decir, aspectos que influyen la escala de valores y las expectativas de la personas: la cultura.

Las personas pretenden conseguir el nivel de vida más alto posible, entendiendo nivel de vida como la diversidad de circunstancias que incluyen, además de la satisfacción de

las necesidades básicas, el ámbito de relaciones sociales del individuo, sus posibilidades de acceso a los bienes culturales, su entorno ecológico-ambiental, los riesgos a los que se encuentra sometida la salud física y psíquica, etc. En esta definición se hace referencia a la calidad de las condiciones en las que se desarrollan las actividades de la sociedad. La calidad de vida de una comunidad dependerá de la calidad de su entorno.

Analizar la "calidad de vida" de una sociedad significa analizar las experiencias subjetivas de los individuos que la integran y que tienen de su existencia en la mencionada sociedad. Exige, en consecuencia, conocer cómo viven los sujetos, sus condiciones objetivas de existencia y qué expectativas de transformación de estas condiciones desean, y evaluar el grado de satisfacción que se consigue.

- Desarrollo Social

El término desarrollo se entiende como una condición social dentro de un grupo de personas, en la cual las necesidades auténticas de su población se satisfacen con el uso racional y sostenible de recursos y sistemas naturales. La utilización de los recursos estaría basada en una tecnología que respeta los aspectos culturales y los derechos humanos. Esta definición general de desarrollo incluye la especificación de que los grupos sociales tienen acceso a organizaciones y a servicios básicos como educación, vivienda, salud, nutrición, y sobre todo, que sus culturas y tradiciones sean respetadas dentro del marco social de un estado-nación en particular.

En términos económicos, la definición mencionada anteriormente indica que para la población de un país hay oportunidades de empleo, satisfacción de por lo menos las necesidades básicas, y una tasa positiva de distribución y de redistribución de la riqueza nacional. En el sentido político, esta definición enfatiza que los sistemas de gobierno tienen legitimidad legal, sino también en términos de proporcionar beneficios sociales para la mayoría de la población.

- Responsabilidad Social

La responsabilidad social de una entidad, es una combinación de aspectos legales, éticos, morales y ambientales, y es una decisión voluntaria, no impuesta, aunque exista cierta normatividad frente al tema.

La responsabilidad social no es algo novedoso en el mundo empresarial, aunque en estos últimos años está adquiriendo una nueva dimensión por el especial interés que conlleva, demandando una gestión cuidada como en cualquier ámbito de valor estratégico. Cualquier empresa consolidada, desarrolla diversidad de acciones de responsabilidad social respecto a los principales grupos de interés con los que se relaciona: trabajadores, clientes, proveedores y la sociedad en general. La actividad empresarial va asociada implícitamente a los beneficios sociales que comporta, ya sea de manera expresa y voluntaria o incluso sin pretenderlo. Toda empresa "sana" que genera puestos de trabajos directos e indirectos es fuente de riqueza social, más allá de los beneficios que generen sus productos y servicios a sus usuarios y a la propia empresa y sus accionistas.

La Responsabilidad Social, es uno de los principios esenciales de lo que se denomina en términos empresariales "la nueva cultura de empresa". Junto a otros principios con los que se interrelaciona, tales como: visión a medio y largo plazo; ética, valor clave en todas las actuaciones; personas y capital intelectual, su principal activo; necesidad de innovación y mejora continua en todos los ámbitos en un marco de calidad global; y formación continua, garantía esencial de desarrollo, etc., abren nuevas perspectivas a las políticas y estrategias empresariales para la pervivencia de las propias organizaciones y de la misma sociedad.

Se puede concluir, que una entidad socialmente responsable, es una organización competitiva en términos económicos, que intenta cumplir de manera excelente sus cometidos para continuar siéndolo y asegurar su pervivencia. Pero ello obviamente no es suficiente, debe dar también respuesta satisfactoria a los siguientes seis requisitos:

- Ofrecer productos y servicios que respondan a necesidades de sus usuarios, contribuyendo al bienestar
- Tener un comportamiento que vaya más allá del cumplimiento de los mínimos reglamentarios, optimizando en forma y contenido la aplicación de todo lo que le es exigible
- La ética ha de impregnar todas las decisiones de directivos y personal con mando, y formar parte consustancial de la cultura de empresa
- Las relaciones con los trabajadores han de ser prioritarias, asegurando unas condiciones de trabajo seguras y saludables
- Ha de respetar con esmero el medio ambiente
- Ha de integrarse en la comunidad de la que forma parte, respondiendo con la sensibilidad adecuada y las acciones sociales oportunas a las necesidades planteadas, atendíéndolas de la mejor forma posible y estando en equilibrio sus intereses con los de la sociedad.

- Necesidades

Cuando se llega a un determinado nivel de carencia, es decir, cuando ésta se hace muy intensa, se transforma en necesidad. Por tanto, podemos definir la necesidad como una carencia sentida por el cerebro.

La carencia se transformará en necesidad dependiendo de la resistencia de cada individuo y de sus experiencias respecto a la satisfacción de determinadas necesidades. Las necesidades existen en el individuo, sin que haya ningún bien destinado a satisfacerla. Pueden ser modificadas por la cultura, pero no creadas ni anuladas.

Las necesidades tienen una raíz biológica, están condicionadas por el medio social, así, lo que se considera necesario en un país, puede no tener ninguna importancia en otro.

➤ Clasificación de las necesidades

De las múltiples clasificaciones que se han realizado sobre las necesidades, la más clara y conocida es la que realizó Abraham Maslow.

Maslow buscaba explicar por qué ciertas necesidades impulsan al ser humano en un momento determinado. Para ello establece una jerarquía entre las necesidades de un ser humano.

Las necesidades, según Maslow, aparecen de forma sucesiva, empezando por las más elementales o inferiores, de tipo fisiológico. A medida que se van satisfaciendo en un determinado grado, van apareciendo otras de rango superior, de naturaleza más psicológica. El acceso de las personas a las necesidades del nivel superior depende de su nivel de bienestar. Todas las personas tienen necesidades básicas, pero esto no quiere decir que lleguen a tener necesidades de autorrealización.

Por otra parte, el orden en el que Maslow clasificó las necesidades no es totalmente riguroso, puesto que puede darse el caso de individuos que prefieran sacrificar la satisfacción de necesidades básicas por otras de orden superior.

Maslow distingue, en total cinco tipos de necesidades:

**a) Necesidades fisiológicas.**

Son las primeras necesidades que aparecen en el ser humano. Su satisfacción es fundamental para la supervivencia del individuo.

Muchas de ellas son ignoradas por ser tan cotidianas, sin embargo, son la base de muchas actividades económicas, y si no pueden satisfacerse, ponen en peligro la vida del individuo.

Se corresponden con las carencias, y son:

- Necesidad de movimiento. Es básico para la vida, tanto en su dimensión inconsciente (funcionamiento de los órganos del cuerpo), como en su dimensión consciente (por ejemplo, las extremidades).
- Necesidad de aire puro. La satisfacción de la necesidad de respirar se realiza de forma inconsciente, pero no por ello es menos importante.
- Necesidad de alimentación. Es una de las necesidades más evidentes, y se desdobra en la necesidad de nutrientes tanto sólidos como líquidos. No hace falta mencionar la importancia de esta necesidad en el mundo empresarial.
- Necesidad de evacuación. Tiene una dimensión menos social, y su función es la eliminación de desechos de la nutrición y de toxinas.
- Necesidad de temperatura adecuada. Es la necesidad de abrigo para ciertas zonas más frías, o de ventilación para otras zonas más cálidas.
- Necesidad de descanso. Esta función permite al organismo recuperar las energías que ha gastado durante el día y descansar tanto física como mentalmente.
- Necesidad de sexo. Si bien no se trata de una necesidad que, de no satisfacerse ponga en peligro al individuo, a nivel social determina la supervivencia de la especie. Tiene gran importancia como motor de los individuos, lo que ha sido aprovechado como trasfondo de muchas campañas publicitarias.

## **b) Necesidades de seguridad**

Estas necesidades aparecen una vez que están relativamente satisfechas las anteriores. No buscan tanto su satisfacción inmediata, sino que se centran en la satisfacción en el futuro.

## **c) Necesidades de pertenencia y amor**

Una vez cubiertas en cierta medida las necesidades fisiológicas y de seguridad aparecen las de amor, afecto o posesión. Estas necesidades llevan al individuo a

relacionarse con los demás miembros de la sociedad, a buscar su afecto y a asociarse o afiliarse con otros.

#### **d) Necesidades de estima**

Como afirma Maslow, todas las personas normales tienen necesidad o deseo de una evaluación estable, firmemente basada, y alta, de su personalidad; necesitan del auto-respeto y del aprecio de los otros. Estas necesidades llevan, por una parte, a un deseo de fuerza, realización, suficiencia, dominio, competencia, confianza, independencia y libertad, y, por otra, a un deseo de reputación, prestigio, dominación, reconocimiento, importancia o apreciación.

Maslow argumenta que la satisfacción de estas necesidades conduce a sentimientos de autoconfianza, de ser útil y necesario. Pero la frustración de las mismas produce sentimientos de inferioridad, debilidad, o impotencia, que, a su vez, dan lugar a reacciones desanimadoras e incluso compensatorias o neuróticas.

#### **e) Necesidad de autorrealización**

Suponen la realización integral del potencial propio. Es decir, llegar a ser lo que se puede ser, para estar en paz consigo mismo. Se manifiesta tanto en los aspectos de desarrollo físico, como psicológico o social

### 0.3. Diseño Metodológico

#### *0.3.1. Tipo de Estudio*

La investigación a realizar corresponde al tipo estudio descriptivo. Se llevará a cabo la descripción de las características que identifican el perfil socioeconómico de la comunidad del barrio El Rodeo.

### 0.3.2. Recolección de Información

#### 0.3.2.1. Fuentes de Información

- Fuente de información primaria: Generada mediante los estudios de campo (encuestas dirigidas a los habitantes del barrio el rodeo). (Anexo A)
- Fuentes de información secundaria: Esta fuente la comprende la información extraída de textos, folletos, Internet, y toda información histórica existente.

#### 0.3.2.2. Delimitación

- **Población**

Esta población comprende aproximadamente 1933 habitantes en el Barrio el Rodeo.

- **Muestra**

El tamaño de la muestra se determinará de acuerdo a la siguiente fórmula estadística:

$$n = \frac{Z^2 pqN}{E^2(N-1) + pqZ^2}$$

- **Calculo del tamaño de la muestra**

Por el hecho, de que la población que se va a someter a estudio es finita y se conoce el total de ésta, la fórmula que se utilizara para determinar el tamaño de la muestra, con un nivel de confianza del 95% y un error permisible del 5% será:

$$n = \frac{Z^2 pqN}{E^2(N-1) + pqZ^2}$$

Donde:

- N = Tamaño total de la población basada en el número de unidades habitacionales del barrio.

- $Z = 1.96$ . Valor estandarizado obtenido de la distribución normal para un nivel de confianza del 95%
- $p = 0.5$  Valor que nos permite obtener el máximo tamaño muestral obtenido de la población objetivo
- $q = 1 - p$  (en este caso  $1 - 0.5 = 0.5$ )
- $E =$  error máximo permitido 5%

Inicialmente los sectores del barrio El Rodeo fueron delimitados geográficamente por la firma constructora Mejía & Villegas Ltda. conjunto con la curaduría urbana y planeación distrital. Esta delimitación dio como resultado tres sectores, los cuales a su vez están divididos por manzanas, es decir, primero se establecieron los sectores y luego se organizaron las manzanas como se muestra a continuación:

**Sector 1:** Parte de la Mz. 2 a la Mz. 15.

**Sector 2:** Parte de la Mz. 1 a la Mz. 9

**Sector 3:** Parte de la Mz. 1 a la Mz. 8

El total de viviendas es de **584** las cuales están divididas tres sectores (ver Tabla N° 1)

**Tabla 1 – Distribución de los sectores en el Barrio El Rodeo**

SECTOR	No. DE CASAS	PORCENTAJE DEL TOTAL
1	166	28.42 %
2	214	36.64%
3	204	35%
<b>TOTAL</b>	<b>584</b>	<b>100%</b>

Fuente: Rodríguez. Censo de escolarización del barrio el Rodeo 2004.

Teniendo en cuenta esto valores y al reemplazarlos en la fórmula antes mencionada, se determinó el tamaño de la muestra, el cual corresponde a un valor de 232 viviendas.

Para determinar la cantidad de unidades habitacionales por sector que serán sometidas a la encuesta, se utilizará la herramienta del muestreo estratificado, en el cual, la muestra estará distribuida en base a la participación en porcentajes de unidades habitacionales en cada sector.

Teniendo en cuenta lo anterior, la muestra quedara distribuida por sectores de la siguiente manera:

**Tabla 2 - Distribución de la muestra según sectores.**

<b>SECTOR</b>	<b>No. DE CASAS</b>
1	66
2	85
3	81
<b>TOTAL</b>	<b>232</b>

Fuente: Cálculos de las autoras

### *0.3.2.3. Instrumentos.*

El cuestionario: esta herramienta está diseñada con el fin de analizar las características imperantes en la comunidad del barrio El Rodeo.

La Entrevista: Es un instrumento que servirá para la recolección de datos en forma personal y con esto conocer algunos aspectos relevantes del barrio El Rodeo.

La observación: La cual permitirá determinar la situación real y palpable de la comunidad del barrio El Rodeo, además de corroborar la información adquirida por otras herramientas, como el cuestionario.

### *0.3.3. Sistema de variables a investigar*

Las variables: Las variables que se tendrán en cuenta para el análisis del perfil socioeconómico del Barrio El Rodeo serán las siguientes:

- Nivel de vida

- Necesidades socioeconómicas.
- Plan de desarrollo

0.3.3.1. Operacionalización de variables.

VARIABLES	INDICADOR	FUENTE
Nivel de vida	<ul style="list-style-type: none"> <li>• # De ingresos por hogar.</li> <li>• % de propietarios de vivienda.</li> <li>• % de hogares con acceso pleno a servicios públicos.</li> <li>• # de personas por hogar.</li> </ul>	Encuesta
Necesidades Socio-económicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• % de personas ocupadas.</li> <li>• % de personas desocupadas.</li> <li>• % de hogares con ingresos inferiores a 1 ó 2 salarios mín.</li> <li>• # de niños en el hogar y % de estos que estudian.</li> <li>• Relación de personas según capacidades productivas (oficios).</li> <li>• % afiliados al régimen de salud.</li> </ul>	Encuesta
Plan de desarrollo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• # de estrategias identificadas y formuladas.</li> <li>• # de proyectos y acciones identificadas.</li> <li>• Documento resumen del plan de desarrollo.</li> </ul>	Autores

## Capítulo 1 PANORAMA SOCIOECONÓMICO DEL BARRIO EL RODEO

### 1.1. Información general del barrio El Rodeo<sup>2</sup>

#### *1.1.1. Ubicación Geográfica*

La comunidad del Barrio El Rodeo, se encuentra ubicada en la zona Nor-Occidental del Municipio de Turbaco, en el primer kilómetro hacia el Distrito de Cartagena - Departamento de Bolívar.

Limita al Norte con el SENA; al Sur con terrenos de propiedad de la Familia Villegas; al este con la Carretera Troncal de Occidente; y al Oeste con la Universidad Tecnológica de Bolívar.

#### *1.1.2. Antecedentes*

El proyecto de viviendas de interés social denominado “**Rodeo Mi Barrio**” inicia su proceso durante el año 1998, pero solo hasta el primer trimestre del año 1999 se instalan las primeras familias; estas familias provenían de diferentes barrios de la ciudad de Cartagena, del resto del Departamento de Bolívar y otras zonas del país.

#### *1.1.3. Demografía:*

El barrio El Rodeo, presenta tres sectores ocupados por 31 manzanas, y con 546 viviendas aproximadamente. Es notoria la gran presencia de población adolescente y adulta, provenientes de Cartagena y el resto del Departamento de Bolívar.

---

<sup>2</sup> La información contenida en esta sección fue extraída del censo realizado en la comunidad del Rodeo para determinar el grado de escolarización de la población en el 2004 por Nelson Rodríguez para la Alcaldía de Turbaco.

#### *1.1.4. Economía*

El barrio presenta un potencial en su entorno muy importante ya que aquí convergen diferentes empresas como tiendas y supermercados de propiedad de empresarios del interior del país, además de ello encontramos una empresa comercializadora de galletas, una empresa productora y comercializadora de jugos y refrescos en bolsa, restaurantes, salones de belleza, carnicería y establecimientos de ventas de comidas rápidas, lo que hace de la vía principal del barrio, una cadena de prestación de bienes y servicios. Uno de los puntos a favor que tiene esta zona es que encontramos empresas industriales de gran magnitud como Tubos del Caribe, el Centro Comercial de Ternera que cobija aproximadamente 40 empresas comercializadoras, el centro de distribución de la Cervecería Águila, dos estacionamientos de transporte de servicio público urbano y las instalaciones de recepción y suministro de energía de Transelca y Electrocosta; también encontramos empresa de formación pública como el SENA y privada como la Universidad Tecnológica de Bolívar, empresas que han puesto su espíritu solidario para resolver las problemáticas que presentan las comunidades aledañas.

#### *1.1.5. Medio ambiente*

Muy a pesar de ser un barrio que solo presenta 7 años de poblado, un número significativo de viviendas al igual que el barrio en general presenta problemas de agrietamiento en paredes y pisos, deformaciones en andenes, bordillos y calles. Esto originado por las condiciones del suelo en que se realizaron las obras estructurales, ya que la zona presenta dos fenómenos en el suelo como lo son el de diapirismo de lodo, y el de arcilla altamente expansiva, los cuales le dan inestabilidad constante al suelo.

Se presenta erosión en la parte más alta del barrio, causando sedimentación en el canal interno que lo atraviesa, y desplazamiento de sedimentos a las vías principales del barrio. Además de ello, por el barrio atraviesan dos tramos de líneas eléctricas (de 110.000 W, 65.000 W y 13.000 W), que se encuentran sobre todo en la única zona de

esparcimiento, deportiva y de culto que presenta el barrio, en un área de 14.000M<sup>2</sup> aproximadamente, ocasionando traumas y malestares a todos los que por él transitan.

Cabe resaltar que también existe una Tubería de Alta Presión de Promigas, la cual atraviesa el barrio creando malestar y zozobra en los habitantes.

#### *1.1.6. Socio - Político*

Por ser una comunidad muy naciente, el proceso de liderazgo político está en iniciando su proceso comparado con las otras zonas del Departamento de Bolívar, pero a pesar de ello, este lo vienen poniendo en práctica los integrantes de las organizaciones sociales y comunitarias de base, los cuales a través de acuerdos y la gestión pública han logrado mejorar algunos espacios que se encontraban no aptos para el desarrollo de las actividades recreativas, culturales, sociales y de esparcimiento.

#### *1.1.7. Convivencia y Orden Público*

Es del saber de todos los colombianos que los procesos de convivencia y de orden público crean traumatismo en todas las zonas del país, y el departamento donde vivimos no es ajeno a este flagelo. Como consecuencia de esto, a pocos kilómetros del área urbana se reciben diariamente familias que buscan seguridad y tranquilidad ante el fenómeno de la violencia que azota las regiones del país.

El barrio cuenta con vigilancia privada durante las 24 horas, servicio que por lo menos permite contar con porcentajes gratos de convivencia, el resto de empresas cercanas también cuentan con vigilancia privada con radios de comunicaciones con enlaces a la policía nacional, que permite la intervención rápida y oportuna de este grupo de hombres.

Los lazos de compañerismo, vecindad y de convivencia entre vecinos son muy significativos, ya que no se presentan agresiones personales y familiares. Se aprovecha

el tiempo de esparcimiento en las áreas deportivas que presenta el barrio, lo que permite estables momentos de intercomunicación, concertación y unión entre vecinos.

#### *1.1.8. Cultural*

Una de las características encontradas en este barrio y en la zona como tal, es que la población que la habita proviene de diferentes sectores de Cartagena, del municipio de Turbaco, del centro y sur del Departamento de Bolívar, de los Departamentos vecinos y del interior del país, implantando una pluralidad cultural enriquecedora, que permite proyectar una mejor vida desde las familias hacia la sociedad en general.

En la parte artística, no existen grupos de base significativos en el barrio y en la zona, solo se vienen trabajando poco a poco desde las dos escuelas existentes en el barrio para inculcarles desde temprana edad a los niños lo valioso que es la cultura colombiana.

#### *1.1.9. Organizaciones Sociales*

Como todo barrio en formación, se hace un gran esfuerzo para lograr y mantener un espíritu de integración comunitaria, gracias a la gran colaboración entre los vecinos y un grupo de personas dedicadas a realizar un trabajo social, quienes se esfuerzan por servir a la comunidad.

En la actualidad el barrio está representada por una Junta de Acción Comunal, reconocida legalmente, 2 Ediles y encontramos organizaciones de vecinos en los sectores 1, 2 y 3.

## 1.2. Estado de las viviendas y hogares del barrio El Rodeo

El barrio El Rodeo, está conformado por un total de 584 viviendas, de las cuales todas son catalogadas como casas. En el momento de la toma de información se estableció que el 92% de las viviendas se encuentran ocupadas y el 8% desocupadas. (Cuadro 1)

**Cuadro 1. Número de viviendas del barrio el Rodeo según estado de ocupación**

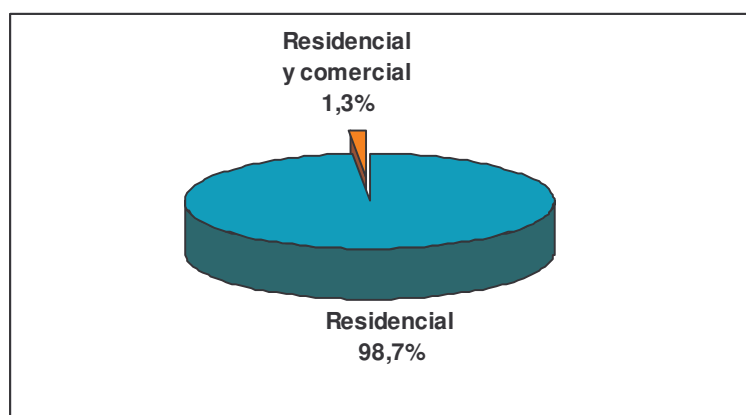
Condición de Ocupación	Viviendas	Porcentaje
Ocupada	537	92%
Desocupada	47	8%
Totales	584	100%

Fuente: Rodríguez. Censo de escolarización del barrio el Rodeo 2004.

### 1.2.1. Usos y tenencia de la vivienda

Estas viviendas generalmente son empleadas para los fines que han sido planeadas inicialmente, el cual es residencial, correspondiente con el tipo de zona donde se ubica el barrio. De hecho, 98.7 de las casas encuestadas son de uso totalmente residencial, sin embargo el 1.3% restante de estas casas son igualmente usadas con fines comerciales en negocios varios como tiendas, misceláneas, etc.

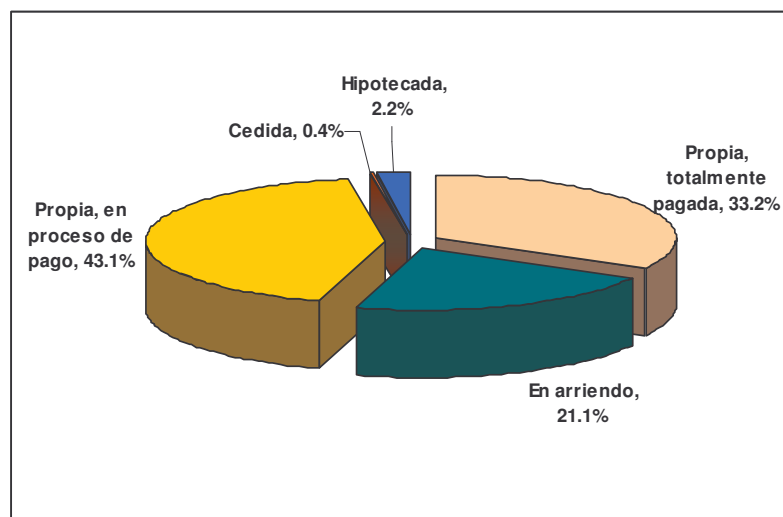
**Gráfica 1. Usos de las viviendas del Barrio El Rodeo**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

En cuanto a la propiedad o tenencia de las viviendas, entendida esta para el presente caso como que el inmueble se encuentre un bien propio o activo de los habitantes de la vivienda, se encuentra que en el barrio El Rodeo la mayor parte de los hogares poseen propiedad total o parcial sobre el inmueble. Así podemos apreciar en la gráfica 2 que el 33.2% de los hogares tienen propiedad total sobre el inmueble, mientras que el 43.1% de los mismos está en proceso de pagar el crédito con el cual adquirió la vivienda.

**Gráfica 2. Tenencia de la vivienda Barrio El Rodeo**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Así mismo, un 0.4% la tiene en propiedad por cesión total del inmueble, el 2.2% el momento de aplicar la encuesta la tenía hipotecada y un 21.1% de las viviendas se encuentran arrendadas.

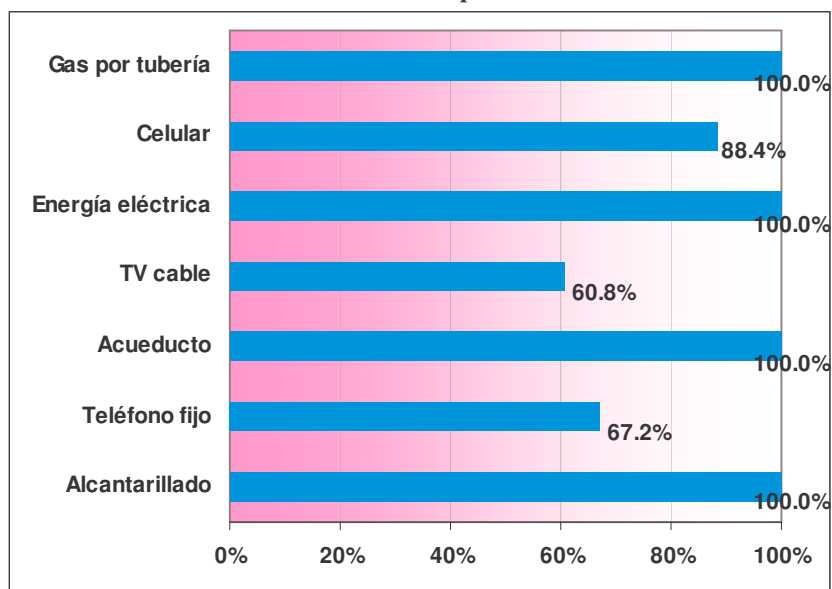
### *1.2.2. Acceso a servicios públicos domiciliarios*

Los servicios conexos a las viviendas, es decir; abastecimiento de agua, energía eléctrica, teléfono etc., (Gráfica 3) afecta decisivamente la calidad del medio ambiente y el bienestar de la población. En el caso del barrio El Rodeo la totalidad de las viviendas

cuentas con acceso a los servicios básicos como son el agua potable, energía eléctrica y alcantarillado, aunque se presentan algunos problemas en cuanto al servicio del agua potable ya que, a pesar de que todas las viviendas se encuentran conectadas al sistema de acueducto de la ciudad de Cartagena (siendo este barrio perteneciente al municipio de Turbaco), en ocasiones no muy frecuentes este servicio es desconectado sin previo aviso a los habitantes de la comunidad. Lo mismo sucede con el sistema de electricidad, cuyo voltaje es bajo e inestable, lo que trae como consecuencia daños a los aparatos electrodomésticos, tal y como lo manifestaron los habitantes entrevistados durante el trabajo de campo; mientras que el alcantarillado ha mostrado problemas para evacuar rápidamente las aguas en las temporadas de lluvias intensas lo cual trae como consecuencias taponamiento de vías y aguas estancadas que pueden atraer virus e infecciones para los niños y adultos mayores.

En cuanto al servicio telefónico, el 63,8% de las viviendas disfrutan del mismo domiciliariamente y el 36.2% no tiene acceso a dicho servicio, Sin embargo, sin embargo, cabe resaltar que el 84.9% de la comunidad poseen en sus viviendas telefonía celular.

**Gráfica 3. Acceso a servicios públicos domiciliarios**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

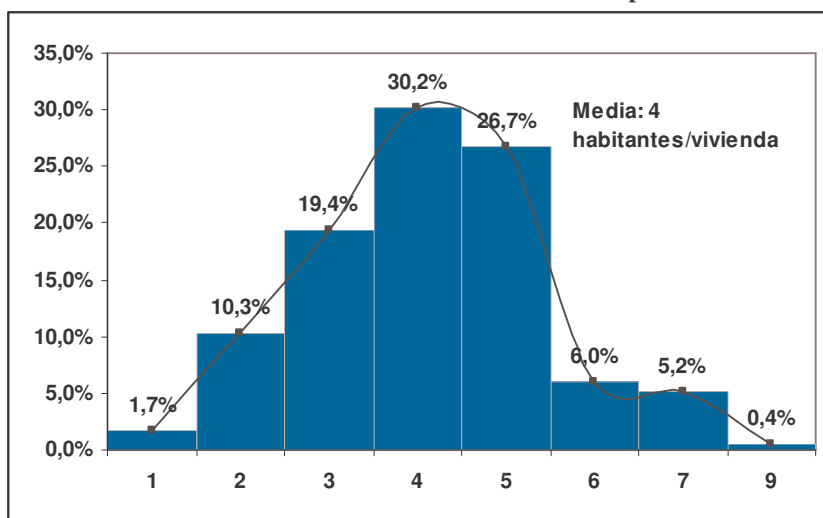
Todas las viviendas tienen un sitio especial adecuado para preparar los alimentos y el combustible utilizado para cocinar es el gas natural, lo cual demuestra que poseen hábitos sociales muy propios de las zonas urbanas.

### *1.2.3. Habitantes por vivienda y población estimada*

Las viviendas del barrio El Rodeo se encuentran habitadas por un número de personas que oscila entre una y nueve personas, sin embargo en promedio las viviendas están ocupadas por 4 personas, además el 88.4% de las viviendas tienen 5 o menos habitantes tal y como lo indica la gráfica 4, siendo las viviendas que tienen entre 6 y 9 habitantes el 11.6% del total de las viviendas del barrio. De esto se puede inferir que en El Rodeo se muestran características propias de las zonas urbanas no deprimidas en donde se muestra niveles muy bajos de hacinamiento. De hecho, a nivel general, dentro de la comunidad, no existe hacinamiento, entendiéndose éste como la relación que existe entre el número de personas por dormitorios. Este índice en la mayoría de las viviendas (87.5%) resultó ser inferior a 2 que para estos casos; el 6.47% presentaron

índices igual a 2 y sólo el 6.03% presentaron índices entre 2.33 y 3 que es el patrón máximo considerado, éstas últimas son viviendas con mas de 6 personas<sup>3</sup>.

**Gráfica 4. Distribución de número de habitantes por vivienda**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

A partir de estos datos de personas por vivienda y considerando los datos reales de viviendas existentes en el barrio se pueden realizar una estimación de la población total del barrio. De esta forma al tener en el barrio un total de 537 viviendas ocupadas y un promedio de personas por vivienda de 4.1 con un intervalo de +/- .17, se puede decir, con un 95% de confiabilidad, que la población del barrio asciende a 2.208 habitantes, estimación que puede tener una desviación de +/- 94 habitantes, lo cual se puede interpretar como que los habitantes como máximo pueden llegar a 2.302 o mínimo a 2.114 personas.

<sup>3</sup> Dentro de los cálculos de pobreza por el enfoque de necesidades básicas insatisfechas (NBI) se define que el indicador de hacinamiento en los hogares, el cual según el Dane se da desde cuando en la vivienda existen más de

**Cuadro 2. Estimación de la población de barrio El Rodeo**

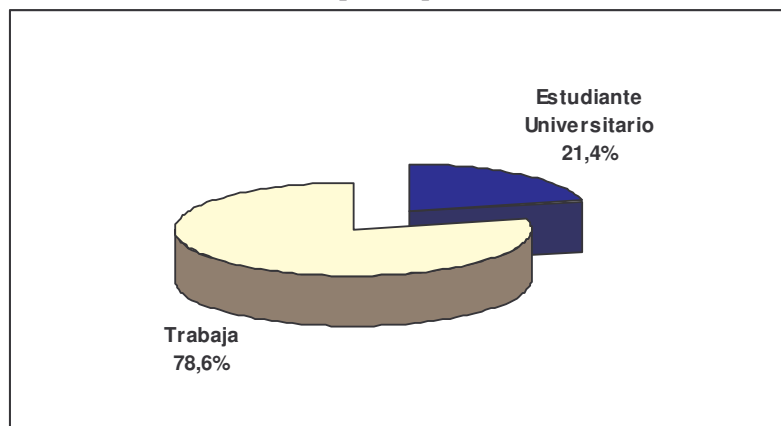
Bases del cálculo	Estimación	Intervalo de confianza al 95%
Total viviendas ocupadas	537*	NA
Promedio personas por vivienda	4.1	+/- 0,17
<b>Total personas</b>	<b>2.208</b>	<b>+/- 94</b>

Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

\*Dato real ver cuadro 1

De todas las casas encuestadas se pudo establecer igualmente que en el 6% de ellas contaban con la presencia de 1 persona residiendo en calidad de pensionado lo cual indicaría que el total de las viviendas ocupadas del barrio existirían 32 viviendas con pensionados residiendo entre sus habitantes. De estos, la mayor parte son personas que se dedican a actividades laborales ya que el 78.6% de ellos son trabajadores, mientras que el 21.4% restante son estudiantes universitarios.

**Gráfica 5. Actividad realizada por los pensionados residentes en el barrio**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

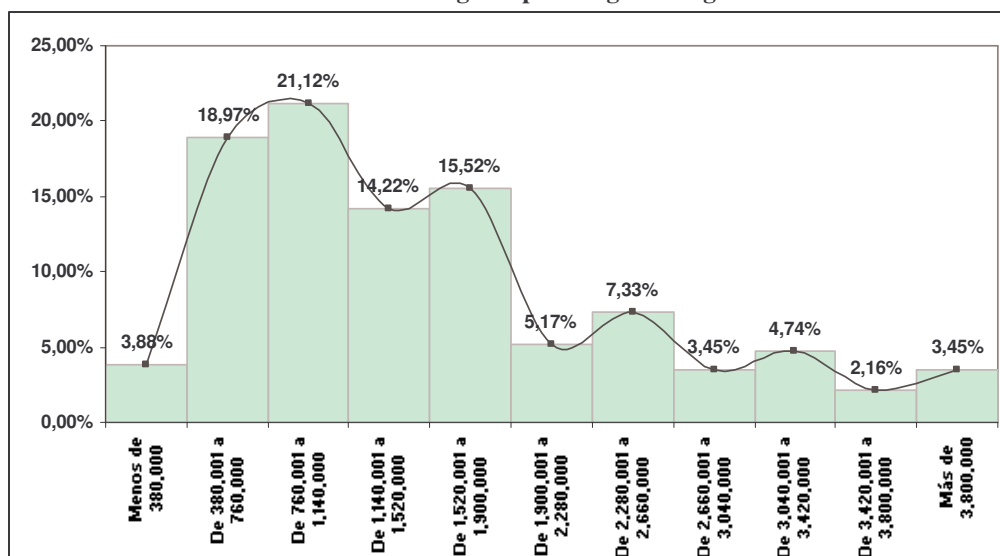
---

tres personas por cuarto. Para mayor detalle ver Proyecto “Cartagena como vamos. Estimaciones de los indicadores de desigualdad y pobreza en Cartagena (2002 – 2004). Junio de 2006. P 25.

#### 1.2.4. Composición de los ingresos y gastos de los hogares

Establecer la cuantía de los ingresos en los hogares a través de medios como las encuestas tienen un grado de inexactitud al establecer valores puntuales. Por ello para esta investigación optamos por realizar consultas a los hogares por rangos de ingresos definidos a partir del salario mínimo mensual de 2005 (308.000) dentro de los cuales los entrevistados ubicaban los ingresos del núcleo familiar dentro del intervalo más adecuado para su caso. A partir de esta metodología se pudo establecer que los ingresos de los hogares del barrio el rodeo dan una clara muestra de que son hogares de estrato medio en la medida en que el promedio de ingresos asciende a \$1.526.552 mensuales, y además el grueso de los hogares del barrio – un 63.4% - posee ingresos que oscilan entre los \$760.000 y los \$2.660.000 mensuales.

Gráfica 6. Distribución de hogares por rangos de ingresos mensuales



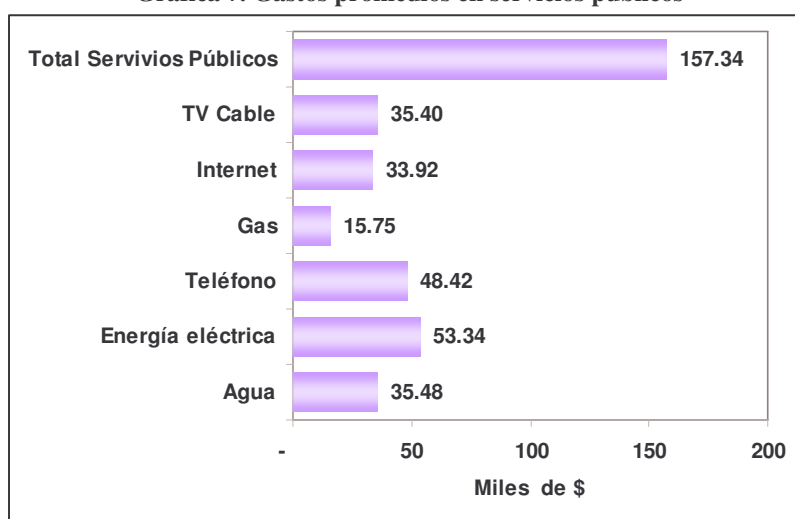
Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Así también es de resaltar que el 13.8% de los hogares residentes en el barrio El Rodeo tiene unos ingresos relativamente altos respecto al promedio observado en el sector, oscilando estos entre los \$2.660.000 y algo más de \$3.800.000 mensuales, mientras que un 22.8%, proporción significativa de los hogares del sector aseguraron tener

ingresos inferiores a los \$760.000 mensuales. Esto nos da a entender que aún cuando el sector es de clase media también se ven tendencias extremas de hogares que tienden hacia los estratos bajos y altos.

Por el lado de los gastos, el análisis se orientó por tipo de gastos teniendo en cuenta principalmente los servicios públicos domiciliarios y gastos relacionados al pago de vivienda. En el caso de los servicios públicos, se pudo establecer que en promedio los hogares del barrio gastan \$157.340 mensuales lo cual se puede considerar normal en este nivel socioeconómico, siendo el servicio de energía eléctrica al cual más se le destina parte del ingreso relacionado con éste gasto, llegando en promedio a \$53.340 mensuales, seguido por el servicio de teléfono con \$48.420 mensuales, el agua potable con \$35.480. Como se aprecia en la gráfica 7, a los servicios de televisión por cable e Internet se le asigna en promedio \$35.400 y \$33.920 mensuales, respectivamente, aunque el servicio de Internet es asumido por una minoría de la población que alcanza sólo el 5.6%, mientras que el TV cable lo paga el 60.8% de los hogares como se había mostrado anteriormente. Por su parte, el gas natural solo tiene un promedio de \$15.750 mensuales, lo cual es usual en éste estrato.

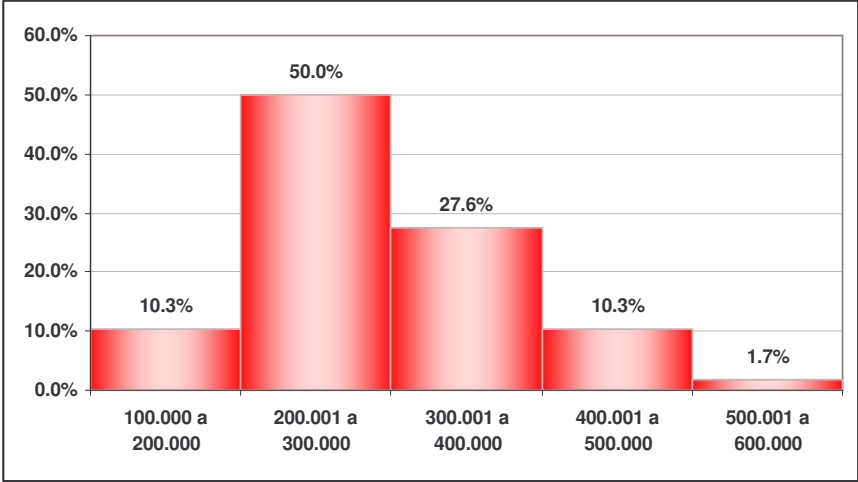
**Gráfica 7. Gastos promedios en servicios públicos**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Por otra parte, los gastos asociados al pago de vivienda muestran ser representativos para la estructura de gastos del hogar, teniendo en cuenta que de las viviendas encuestadas 58 se encuentran en arriendo las cuales representan el 25%, y tienen un gasto en alquiler promedio \$293,065 mensuales. De acuerdo a la gráfica 8, los arriendos en el barrio oscilan entre los \$100.000 y \$600.000 mensuales dependiendo de las condiciones de la vivienda, siendo el rango del \$200.000 a \$400.000 en donde se ubica la mayor parte (77.6%) de los hogares que residen en arriendo en El Rodeo.

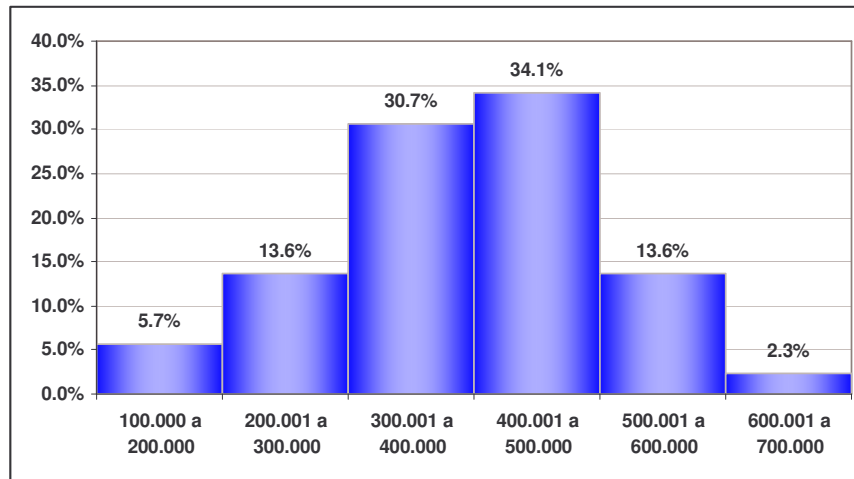
**Gráfica 8. Distribución de hogares que residen en alquiler según rangos de gastos en alquiler**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

A su vez, el 43,1% de los hogares que residen en viviendas propias en proceso de pago, pagan en promedio \$393,182 mensuales en las cuotas del crédito por medio del cual adquirieron el inmueble. Tal y como lo indica la gráfica 9 las cuotas sin embargo tienen una considerable oscilación entre los \$100.000 y los \$700.000 mensuales, siendo el rango de los \$300.000 a \$50.000 mensuales en donde más frecuentemente se encuentra la cuota mensual del crédito pagado.

**Gráfica 9. Distribución de hogares con vivienda propia en proceso de pago según rangos de cuotas de crédito de vivienda**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

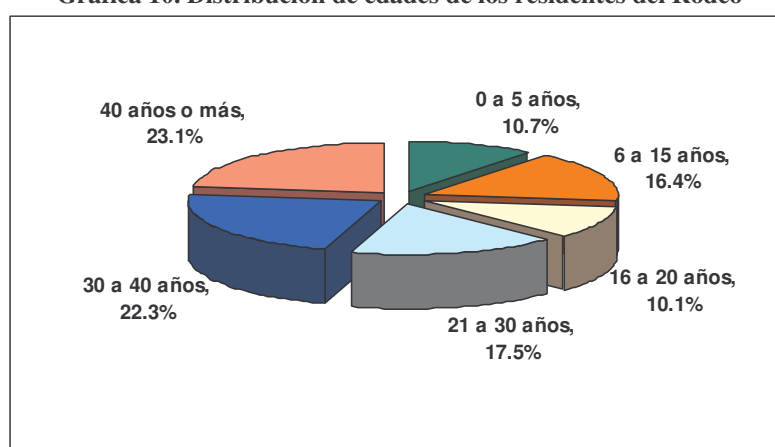
### 1.3. Estado de las capacidades e inclusión social de las personas

En la presente sección el análisis se enfoca sobre las personas o residentes del barrio El Rodeo, orientándose principalmente en las capacidades que estos poseen para desempeñarse en actividades productivas y sociales dentro de la comunidad. En este sentido se tocan temas como acceso a servicios de salud y de educación, la escolaridad, condiciones laborales y el grado de realización como profesionales.

Inicialmente, podemos decir que la población del barrio El Rodeo es mayoritariamente joven en la medida en que el 54.6% de las personas tienen menos de 30 años de edad, mientras que un 22.3% tiene entre 30 y 40 años. Estas distribuciones de edades de la población del barrio (gráfica 10) dan un primer panorama sobre las diversas demandas sociales que la población puede estar teniendo. Así, al existir un 27.1% de menores de 15 años se puede inferir que alrededor de un cuarto de la población del barrio está en un proceso de formación en donde es indispensable mantenerlos dentro del sistema educativo para formar en ellos capacidades para su realización personal en un futuro,

así también, a esta parte de la población es importante mantenerle en mayor medida acceso a servicios de salud que garanticen el normal desarrollo de sus actividades diarias, e igualmente son importantes a estas edades los servicios de esparcimiento a los que puedan acceder estos niños y jóvenes que afecten positivamente sobre su desarrollo personal.

**Gráfica 10. Distribución de edades de los residentes del Rodeo**



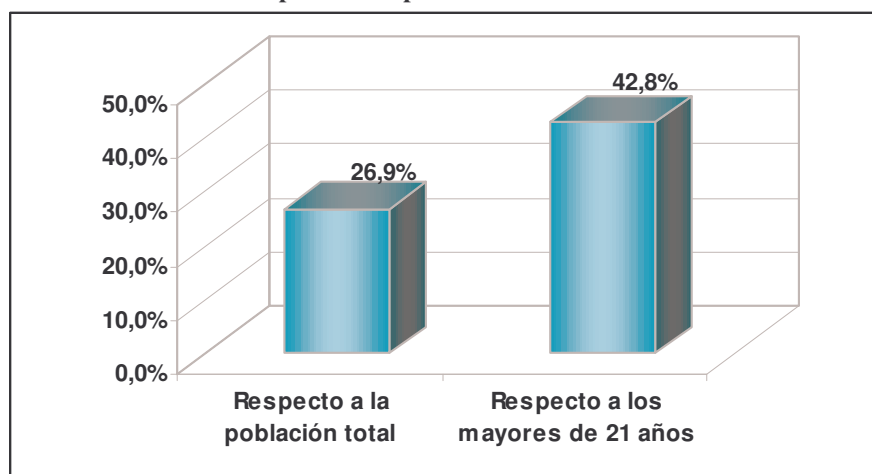
Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Por otra parte, en el rango de edad de 16 a 20 años que representan el 10.1% de la población del barrio El Rodeo, son importantes los servicios de educación superior ya sea técnica, tecnológica o profesional, en la medida en que a esta edad los jóvenes generalmente están aptos para acceder a éste tipo de educación. Entre las personas con edades entre los 21 y 30 años (17.5%) y los 31 y 40 años (22.3%), lo más importantes es el acceso y vinculación a puestos de trabajos que garanticen ya sea su desarrollo como profesionales, técnicos o tecnólogos o bien el sostenimiento de quienes están a su cargo. En el grupo de los mayores de 40 años al igual que la necesidad mencionada para el caso anterior, es importante también garantizar el acceso a servicios de seguridad social que le permitan mantener una vida saludable y el disfrute del acceso a una pensión sobre todo en las edades más altas.

### 1.3.1. Acceso a servicios educativos

La importancia de la educación para una comunidad radica en el hecho de que esta le permite a la persona acceder a un mejor conocimiento y desarrollar unas capacidades para su desempeño personal y profesional dentro de la sociedad. En el caso del barrio El Rodeo se nota que en los hogares encuestados existen un total de 257 profesionales los cuales representan el 26.9% del total de los residentes en el barrio, mientras que respecto a población mayor de 21 años<sup>4</sup> representan un 42.8%. Estas participaciones son relativamente bajas teniendo en cuenta que no representan por lo menos la mitad de los mayores de 21 años y los cuales se puede considerar son los llamados a jalonar procesos de desarrollo a nivel local y familiar, además que esto determina de una u otra forma su capacidad para acceder a al mercado laboral en unas condiciones favorables, mientras que frente a la población total sólo son algo más de un cuarto.

**Gráfica 11. Proporción de profesionales en el barrio El Rodeo**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

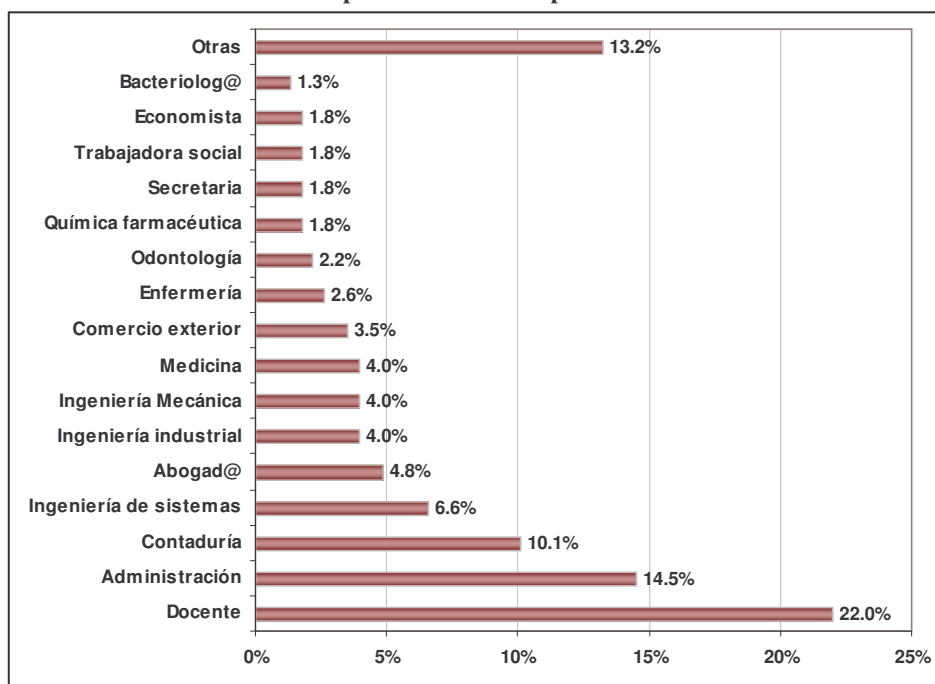
Los profesionales existentes en el barrio se relacionan principalmente con áreas como la docencia, la administración y la contaduría en las cuales se han titulado el 22%,

---

<sup>4</sup> Se toman como referencia también los mayores de 21 años en la medida que por lo general es la edad mínima en la cual se alcanza un título profesional el sistema educativo colombiano, en condiciones normales.

14.5% y 10.1% respectivamente, de los profesionales del barrio. Así también hay una alta presencia de profesionales en ingeniarías (sistemas (6.6%), industrial (4%) y mecánica (4%), principalmente – al igual que en derecho (4.8%), áreas de la salud - medicina (4%), enfermería (2.6%) y odontología (2.2%) – y en comercio exterior (3.5%).

**Gráfica 12. Principales títulos de los profesionales del Rodeo**

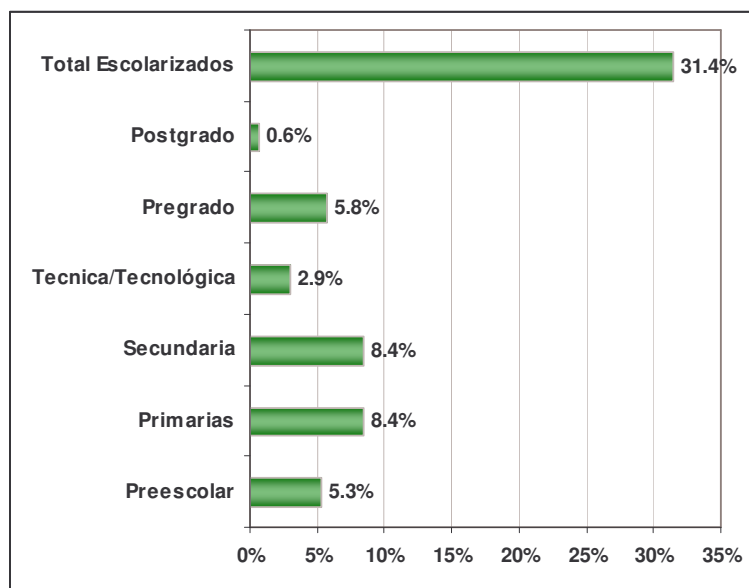


Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Otro aspecto determinante en la capacidad de desarrollo local son las tasas de escolarización de las personas del territorio de que se trate, las cuales apreciamos en la gráfica 12 son igualmente relativamente aceptables, en la medida en que el 31.4% de los habitantes del barrio se encuentran dentro del sistema educativo a algunos de sus niveles. En primera instancia, los niños y jóvenes (menores de 15 años) que representan el 27% de la población, deberían estar en niveles de preescolar, primaria o secundaria. En comparación de esto con la realidad se observa que los escolarizados en estos niveles de educación representan sólo el 22.1% de la población lo cual indica

que el 81.8% de los menores de 15 años se encuentran en el sistema educativo en niveles de preescolar, primaria o bachillerato.

**Gráfica 13. Nivel de escolarización de los habitantes del Rodeo**

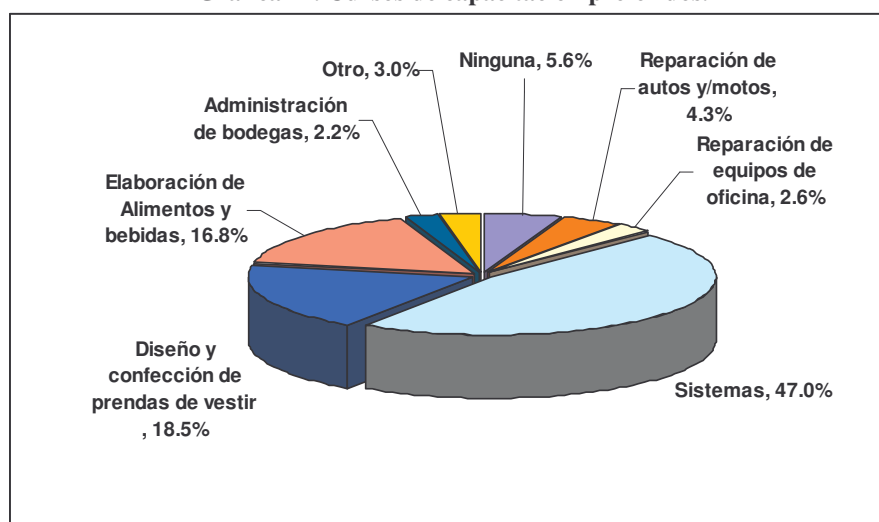


Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Por su parte, los estudiantes de educación superior representan el 9.3% de las personas del barrio, entre los cuales hay un 5.8% en estudios de pregrado, un 2.9% en educación técnica o tecnológica y sólo un 0.6% en postgrado. En proporción relativa a los mayores de 15 años y menores de 22 años los estudiantes de pregrado, técnica o tecnológica representan sólo la mitad (49.7%). En éste caso la situación es algo más preocupante, ya que al no nota una dificultad para acceder a servicios de educación de nivel superior aún cuando la escolarización en niveles básicos es aceptable, lo cual agrava el hecho de que exista una baja proporción de profesionales en el barrio, en la medida en que a futuro se dificultaría mejorar esta situación, al igual que mejorar las capacidades para desarrollar mejores actividades productivas entre los habitantes del barrio.

Ante esta situación durante la investigación también se indagó a que tipo de formación técnica le gustaría acceder a los habitantes del barrio, ante lo cual se pudo apreciar que gran parte de los encuestados prefirieron la opción relacionada con los sistemas informáticos, ya que el 47% de ellos se identificaron con esta opción. Otra de las opciones más preferidas fue la de diseño y confección de prendas de vestir con el 18.5% al igual que la elaboración de alimentos y bebidas con un 16.8% de los encuestados. Otras de las opciones seleccionadas fueron administración de bodegas (2.2%), reparación de autos y motos (4.3%) y reparación de equipos de oficina (2.6%) mientras que el 5.6% no se identificó con ninguna opción en particular para

**Gráfica 14. Cursos de capacitación preferidos.**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

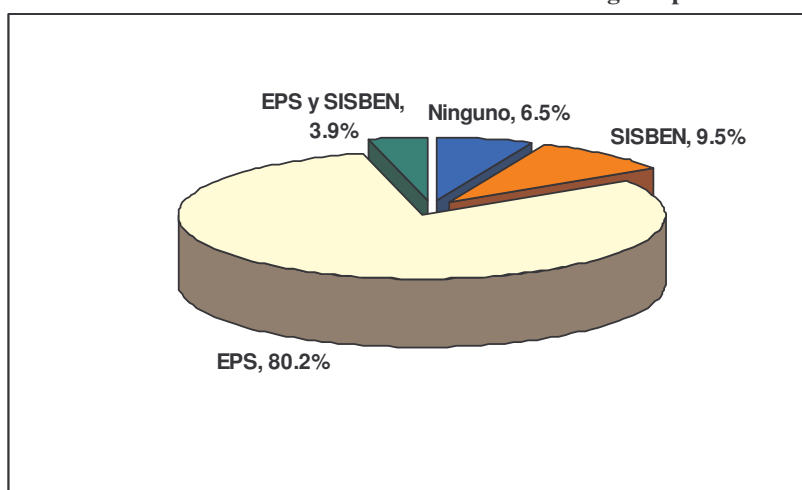
### 1.3.2. Acceso a servicios de salud

Para el caso de los servicios de salud, se pudo apreciar durante el trabajo de campo la ausencia dentro el barrio o en los barrios vecinos de centros de atención de salud a los cuales pueda acceder rápidamente la comunidad en caso de alguna emergencia. De hecho esta es una de las quejas más recurrentes de los habitantes del barrio en este tema lo cual se pudo contrastar en las entrevistas realizadas, ya que al preguntarles a

los encuestados si era necesario un puesto de salud más cercano la totalidad respondió positivamente.

Por otra parte, la afiliación de los habitantes del Rodeo a sistema de seguridad social en salud muestra que el 93.5% de los hogares tiene algún tipo de afiliación, siendo las afiliaciones a las EPS las más representativas con el 80.2%, mientras que los afiliados al SISBEN representan el 9.5%. Así también, en el 3.9% de los casos los encuestados respondieron estar afiliados simultáneamente a EPS y al SISBEN, lo cual refleja en parte la ineficiencia de los sistemas de salud para no vincular a personas con capacidad de acceder a sistemas de EPS.

**Gráfica 15. Afiliación a sistemas de salud según tipo**



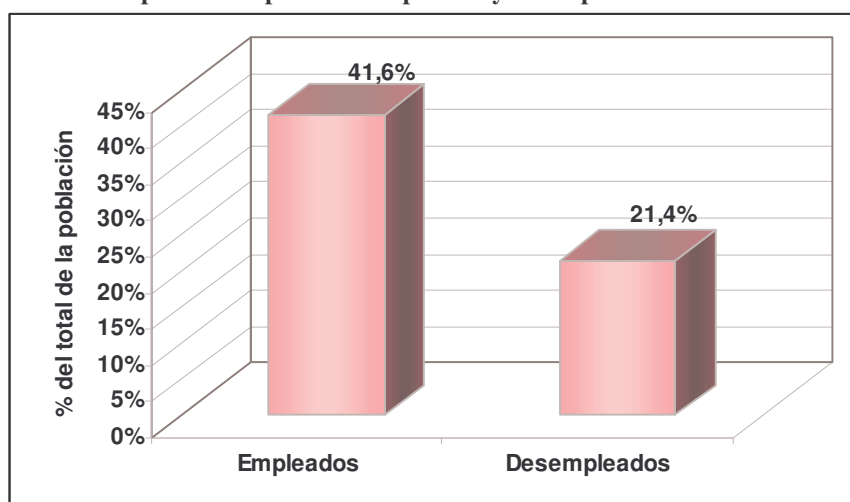
Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

### *1.3.3. Condiciones laborales*

Las condiciones laborales de los habitantes del Rodeo dejan ver que existen unos aceptables niveles de vinculación laboral por parte de los habitantes del barrio, en la medida en que en la totalidad de los hogares encuestados se encontraron 397 personas que se encontraban empleadas, lo cual corresponde al 41.6% del total analizado, mientras que en los mismos hogares se encontraron 204 personas en condiciones de

desempleo que representan el 21.4% de la muestra analizada, es decir, que en el momento de aplicar la encuesta se encontraban desocupadas y estaban buscando trabajo.

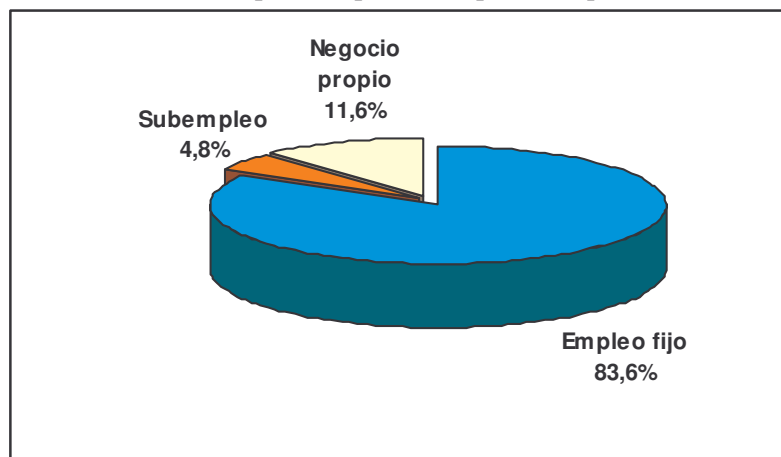
**Gráfica 16. Proporción de personas empleadas y desempleadas en el barrio El Rodeo**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Los tipos de empleo en los que se desempeñan los habitantes del Rodeo son principalmente empleos fijos, en la medida en que el 83.6% de los empleados se encontraban en esta situación laboral, mientras que un 11.6% se auto empleaban en negocios propios y el 4.8% restantes de los empleados se encontraban en condiciones de subempleo, lo cual indica que se desempeñan en funciones diferentes a la de su formación, no son bien remunerados o trabajan menos horas de las normales.

**Gráfica 17 . Tipo de empleo de las personas que laboran**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Por otra parte es importante establecer que tanta dependencia económica existe en esta comunidad ya que ello determina en gran medida la capacidad para distribuir los recursos económicos que se dispongan para gastos adicionales. El cuadro 3 muestra que los hogares que se encuentran en el promedio de residentes por hogar (4 personas) tienen la mayor proporción de empleados, mientras que entre menos residentes hay la proporción de empleados del total es menor lo cual es de esperarse, sin embargo, los hogares con residentes por encima del promedio abarcan menos proporción de empleados.

**Cuadro 3. Residentes en la vivienda vs. personas que laboran**

No. de residentes	Proporción de personas empleadas	Relación de dependencia económica promedio*
1	1,7%	1,0
2	10,3%	1,5
3	19,4%	2,1
4	30,2%	2,7
5	26,7%	3,5
6	6,0%	3,7
7	5,2%	3,4
9	0,4%	4,5
Total general	100,0%	2,8

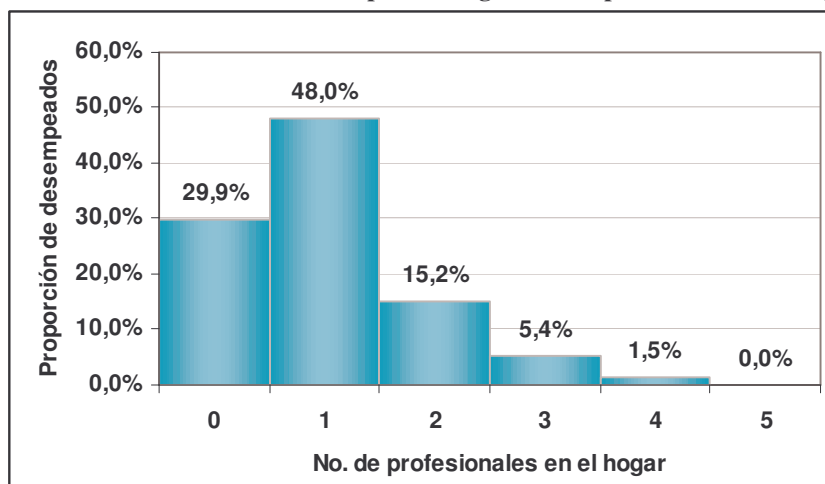
\* Personas residentes/empleadas en el hogar

Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Esto influye en la dependencia económica tal y como se puede ver en la tercera columna del cuadro 3, ya que la relación de dependencia económica aumenta a medida que aumenta el tamaño del hogar lo cual coloca al hogar en situación de vulnerabilidad porque ante cualquier crisis económica pueden caer en situación de pobreza. De hecho, en los cálculos de NBI se define alta dependencia económica en los hogares en donde hay más de tres personas dependiendo de un empleado<sup>5</sup>, y esto se evidencia en los hogares del barrio El Rodeo con 5 o más residentes en donde la relación de dependencia económica va de 3.5 a 4.5 personas dependiendo de un empleado.

Adicionalmente, se nota la alta vulnerabilidad de los hogares con baja presencia de profesionales. De acuerdo a la gráfica 17 la mayor parte de desempleados se concentra en los hogares en donde existe uno o ningún profesional, ya que estos hogares abarcan el 78% de los desempleados del barrio, mientras que a medida que el hogar muestra presencia de más profesionales se disminuye la proporción de desempleados.

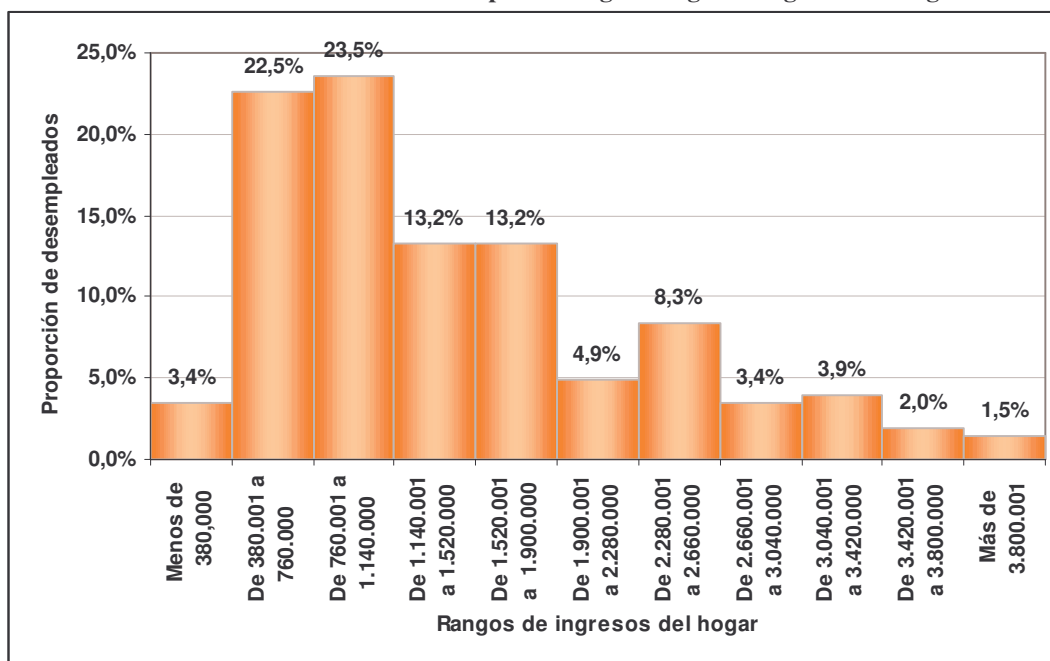
**Gráfica 18. Distribución de desempleados según No. de profesionales del hogar**



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

<sup>5</sup> Adicionalmente a este criterio se considera que el jefe del hogar haya aprobado menos de cinco años de educación. Proyecto Cartagena como vamos. Op. Cit. P 26.

Gráfica 19. Distribución de desempleados según rangos de ingresos del hogar



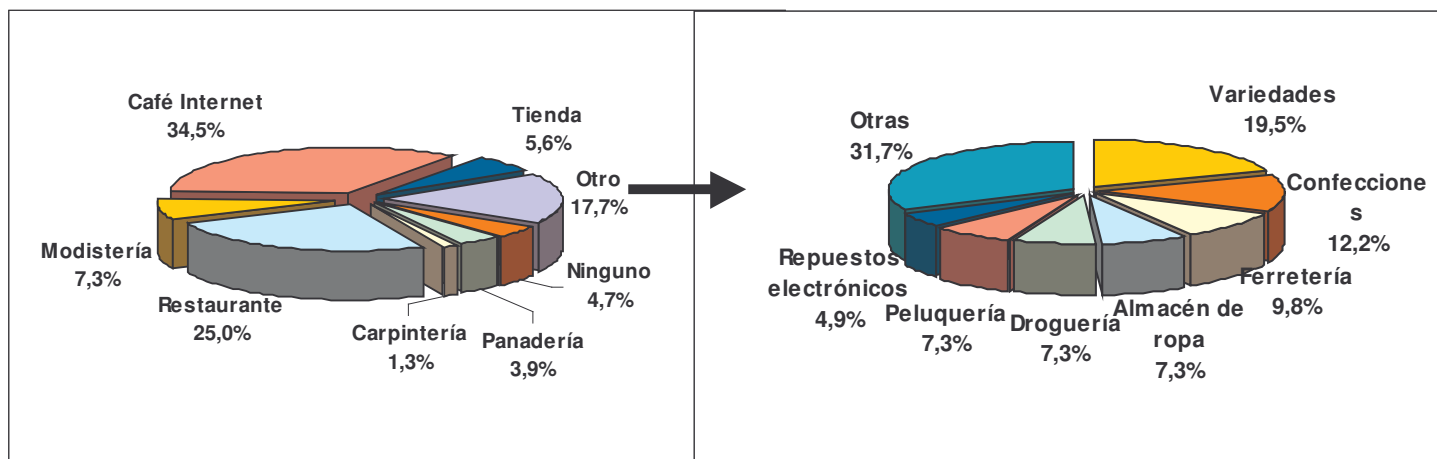
Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

Así también, la vulnerabilidad se refleja en el hecho de que los hogares en los que el nivel de ingresos se encuentra en el rango medio (\$1.520.000 a \$1.900.000 mensuales) o por debajo de éste, son aquellos en donde se concentra el grueso de los desempleados del barrio con una proporción del 81%, y mientras menor es el ingreso más proporción de desempleados existe.

Ante esta situación se consultó sobre la posibilidad de desarrollar alternativas de ingresos por medio del montaje de unidades productivas propias, a lo cual se le vió gran aceptabilidad en cuanto a los deseos de las personas, ya que el 95.3% de los encuestados se identificó con una opción de negocio. En específico la mayor parte de los entrevistados se orientó por montar negocio relacionados con Café Internet (34.5%), restaurantes (25%), modistería (7.5%), Tiendas (5.6%), panadería (3.9%) y carpintería (1.3%). El 47.7% de los encuestado se identificó con otras opciones de negocio como

las variedades, confecciones, ferretería, almacenes de ropa, droguería, peluquería, repuestos electrónicos entre otros.

Gráfica 20. Preferencia de negocios para desarrollar



Fuente: Cálculos de las autoras con base en encuesta

## Capítulo 2 DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO: NECESIDADES Y DOFA

Con el fin de evidenciar con mayor claridad la situación problemática del desarrollo socioeconómico de la comunidad en el barrio El Rodeo, en el presente capítulo se tratarán los ejes problemáticos que afectan la localidad analizada bajo el esquema del *árbol de problemas* de tal forma que se deje plasmado las relaciones de causa – efecto entre los problemas identificados y así mismo se pueda evidenciar el problema más apremiante o crítico de la comunidad del barrio el rodeo, hacia el cual se debería encaminar cualquier estrategia que se determine para beneficiar en mayor medida a la comunidad. Seguidamente, el propósito de ésta sección es la de identificar todas aquellas debilidades y fortalezas que se hallan en el ambiente interno del barrio y su comunidad, así como las oportunidades y amenazas que se vislumbren en el ambiente externo del mismo, bajo el esquema del análisis *DOFA*. Estos dos análisis se basan en los resultados de las encuestas y entrevistas realizadas con la comunidad y servirán de base para el desarrollo del plan estratégico que se propondrá en el siguiente capítulo.

### 2.1. Problemáticas y necesidades del barrió El Rodeo: Árbol de problemas

La tarea de identificación de los problemas se convierte en un punto crítico al momento de intentar desarrollar planes estratégicos, proyectos o planes de acción destinados a mejorar una situación en una población objetivo, en el sentido en que al momento de tener claridad sobre cuál es el problema crítico que aqueja la población que se pretende influenciar, y las relaciones con sus causas y efectos, es mucho más fácil desarrollar e implementar las medidas necesarias para solucionarlo. En éste sentido, “se debe formular el problema central de modo que sea lo suficientemente concreto para facilitar

la búsqueda de soluciones, pero también lo suficientemente amplio que permita contar con una gama de alternativas de solución, en lugar de una solución única<sup>6</sup>.

Para el caso analizado la identificación de las problemáticas se fundamenta en el hecho de que un problema visto como un conjunto de hechos o circunstancias que dificultan la consecución de algún fin, puede verse como necesidades, carencia de ciertos elementos materiales o inmateriales, la diferencia entre una situación ideal y la realidad o situación deficiente o negativa, o un exceso de un factor indeseado.

En este orden de ideas, a partir de las encuestas y entrevistas realizadas se identificaron un total de 14 problemas prioritarios dentro de la comunidad los cuales se listan a continuación:

**Cuadro 4. Problemas prioritarios de la comunidad del barrio El Rodeo**

Tipo de problema	Identificación	Descripción
Económicos	Bajo desarrollo empresarial en la zona	Son pocas las empresas conformadas dentro del barrio mientras que las iniciativas para la creación de microempresas son escasas y tienen muchas limitaciones.
	Baja ocupación en actividades productivas	Sólo el 41.6% de las personas del barrio se encuentran ocupadas mientras que el 21.4% se encuentran en estado de desocupación.
	Alta dependencia económica	En los hogares más extensos la dependencia de las personas residentes de una persona empleada es alta
	Escasas fuentes de ingresos	Gran parte de la población sustenta sus ingresos sólo de su actividad laboral, mientras que los desempleados no desarrollan fuentes alternativas de ocupación.
	Limitado desarrollo socioeconómico	El desarrollo social y económico se restringe en gran medida por diversas condiciones en que se encuentra la población, como el desempleo, la baja escolaridad, los bajos ingresos entre otros aspectos, limitándose sólo al desarrollo que se pueda dar particularmente dentro de las familias.
Socio – políticos	Limitado liderazgo comunitario	Los procesos de liderazgo político se están comenzando a cimentar con el fin de mejorar las condiciones de vida del barrio

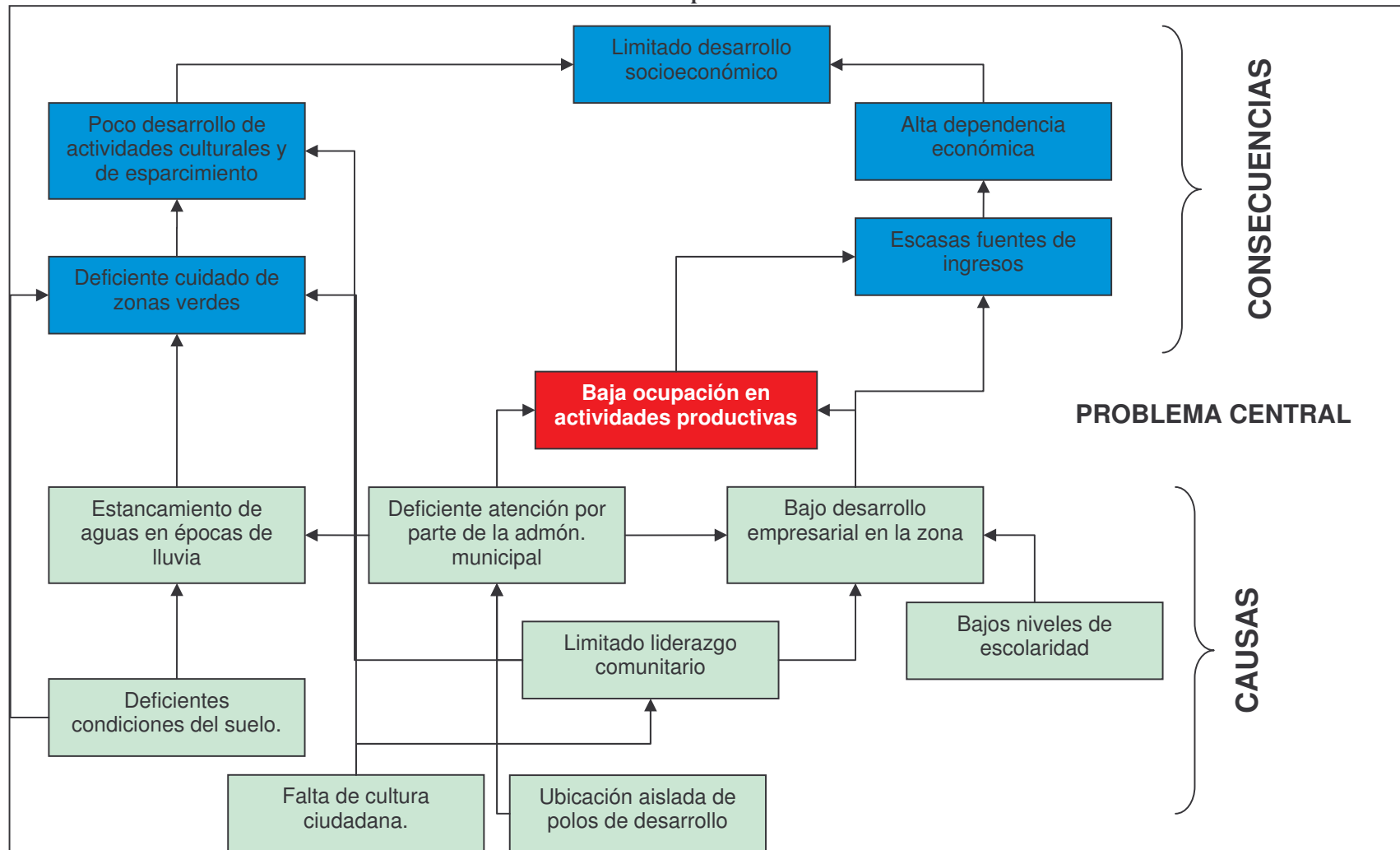
<sup>6</sup> Cómo diseñar un buen proyecto. El árbol de problemas. On line en <http://www.fundraising.org.pe/site.php?id=ix>, fecha de consulta: 2 de agosto de 2006.

	Bajos niveles de escolaridad	Sólo el 31.4% de las personas residentes en el barrio se encuentran escolarizadas, apreciando que en los niveles de primaria y secundaria la escolarización es insuficiente.
	Deficiente atención por parte de la admón. municipal	Históricamente el barrio lo han mantenido aislado de los procesos de desarrollo del municipio de turbaco y al no pertenecer a Cartagena no se incluye dentro de los planes de desarrollo de esta ciudad y sólo de beneficia de planes de expansión de algunos servicios públicos dirigidos desde Cartagena.
Culturales	Falta de cultura ciudadana	Es frecuente encontrar dentro de nuestra población una falta de cultura ciudadana que se refleje en procesos de mejora del entorno social y medioambiental, y que genere condiciones para un mejor desarrollo
	Poco desarrollo de actividades culturales y de esparcimiento	Las organizaciones sociales del barrio no tienen bases sólidas y desarrollan en muy baja medida actividades culturales, lúdicas o recreativas sobre todo entre la población infantil.
Ambientales	Deficiente cuidado de zonas verdes	Las zonas verdes de recreación que existen en el barrio frecuentemente se encuentran con monte abundante que impide su utilización de forma agradable.
	Estancamiento de aguas en épocas de lluvia	Cuando llegan las épocas de lluvias fuertes se presentan anegamientos temporales de las calles del barrio, que han legado incluso a niveles críticos en el pasado.
Infraestructura	Ubicación aislada de polos de desarrollo	El barrio fue construido en una zona en donde no queda cerca de zonas de desarrollo ni de su cabecera municipal ni de las zonas de crecimiento de Cartagena.
	Deficientes condiciones del suelo.	Se presentan problemas de agrietamiento en paredes y pisos, deformaciones en andenes, bordillos y calles. Esto originado por las condiciones del suelo en que se realizaron las obras estructurales

Fuente: Elaboración de las autoras

A partir de estos problemas y/o necesidades identificadas es necesario realizar una identificación del problema central del barrio, a partir de revisar cuales son las relaciones de causalidad que se pueden encontrar entre ellos. Estas relaciones se pueden apreciar en la siguiente figura:

Gráfico 21. árbol de problemas



Fuente: diseño de las autoras

## 2.2. Análisis DOFA.

Luego de tener identificado los principales problemas que afectan el desarrollo del barrio El Rodeo, y las respectivas relaciones de causa efecto entre los mismos, es posible hacer también un diagnóstico *de Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas* para el barrio, el cual nos permitirá tener mayor claridad sobre las opciones estratégicas sobre las cuales se pueden guiar las acciones a proponer en el siguiente capítulo.

Es necesario precisar que el diagnóstico de necesidades por el árbol de problemas tiene mucha relación con el DOFA ya que ambos miran los problemas o situaciones que se estén analizando de una forma sistémica, pero dentro del árbol de problemas no se hace referencia a factores que pueden cambiar el rumbo de la situación tratada por la influencia positiva que ellos puedan tener sobre el problema central. En éste sentido vamos a encontrar que varios de los factores tratados en el árbol de problemas son tocados en el DOFA como debilidades o como amenazas, es decir como limitantes del desarrollo de la comunidad analizada. De esta forma, al incluir en el análisis el lado positivo o potencialmente positivo de la situación estudiada vamos a tener la posibilidad de plantear soluciones coherentes con las situaciones negativas o limitantes encontrados.

### 2.2.1. Potencialidades

#### 2.2.1.1. Oportunidades

- ✓ *Cercanía de dos grandes instituciones de educación superior: el SENA e nivel técnico, y la Universidad Tecnológica de Bolívar, a nivel de universitario: el hecho de que estén estas dos instituciones en inmediaciones del barrio se convierte en una verdadera oportunidad para el desarrollo del barrio en la medida en sus habitantes pueden tener un acceso cercano a una educación de calidad, además ello puede convertir a la zona del barrio El Rodeo en una zona apetecida para residir por parte de*

estudiantes de estas dos instituciones que proceden de fuera de la ciudad de Cartagena, lo cual representaría ingresos extra para algunas familias que dispongan estos servicios. Esto último sin embargo, depende en gran medida de que en el barrio se puedan tener mejor acceso a servicios públicos y complementarios para la residencia en mejores condiciones de los estudiantes que se orienten por vivir en esta zona

- ✓ *Integración del transporte público actual al sistema de transporte masivo de la ciudad de Cartagena:* como es sabido el sistema de transporte masivo de Cartagena se encuentra en construcción desde del pasado mes de enero de 2006, el cual cuando entre en funcionamiento tendrá integración del transporte que cubre la zona del Rodeo, con tarifas integrales de acuerdo lo actualmente se maneja. Ello sería de gran beneficio en la medida en mejoraría la movilidad de los habitantes del barrio más aún cuando se encuentran distantes de los lugares de trabajo en Cartagena y/o Turbaco.
- ✓ *Tendencia de crecimiento de la ciudad de Cartagena hacia las zonas sur, sur oriental y sur occidental:* la tendencia de urbanización de la ciudad de Cartagena se mueve hacia la zona sur, en la medida en que es hacia esta zona en donde hay la disponibilidad de espacio para la construcción de vivienda sobre todo de interés social. Esto redundaría en un beneficio para El Rodeo en la medida en que se integraría más a la zona urbana de Cartagena, lo cual traería consigo un mejor desarrollo de servicios conexos que se deben crear a largo plazo por parte del estado y entidades privadas encargadas de administrar servicios públicos, con el crecimiento de las zonas urbanas (energía eléctrica, alcantarillado, agua, alumbrado público, servicios de salud, seguridad, etc.)
- ✓ *Posible creación de un área metropolitana entre Cartagena y Turbaco:* éste es un proyecto de tiempo atrás y que ha tenido muchos tropiezos para llevarse a cabo dado las múltiples posiciones al respecto. Sin embargo, su desarrollo en el largo plazo es posible teniendo en cuenta lo expuesto en el punto anterior referente al crecimiento de Cartagena, lo cual llevaría a que en un futuro se integren estas dos ciudades para buscar una mejor

administración de sus recursos. En éste sentido, El Rodeo sería uno de los grandes beneficiados ya que podría beneficiarse en mayor medida de los proyectos de desarrollo de Cartagena como ciudad principal del área metropolitana.

- ✓ *Posible apertura de una entrada de la Universidad Tecnológica de Bolívar en inmediaciones del barrio:* dentro de los proyectos de la Universidad Tecnológica de Bolívar se vislumbra la posibilidad de abrir una puerta de ingreso por el barrio El Rodeo, buscando una mejor la logística de la accesibilidad a la misma, de aquellas personas que se desplazan hacia la universidad en transporte público, del cual igualmente se podría derivar la implementación de soluciones habitacionales para estudiantes y trabajadores que los requieran, al estilo de un conglomerado estudiantil. Esto podría tener un impacto significativo para esta comunidad en la medida en que se incentivarían la creación de pequeñas unidades de negocios orientadas a brindar los servicios demandados por la comunidad universitaria, tales como servicios de fotocopiado y transcripción, servicios integrales de telecomunicaciones, restaurantes, servicios de esparcimiento, entre otros. Aunque habría que considerar que gran parte de estos servicios contaría con una competencia directa dentro de la universidad que ofrece la mayor parte de estos servicios a su comunidad, sin embargo, el éxito de estas iniciativas dependería de el valor agregado que le generen al servicio que los haga diferente frente a los ofrecidos por la universidad y puedan atraer un flujo mayor de personas.
- ✓ *Voluntad de la Universidad Tecnológica de Bolívar para adelantar procesos de desarrollo social en comunidades cercanas a sus instalaciones:* lo cual deja una puerta abierta a las organizaciones comunales del barrio para emprender gestiones en donde se logre articular proyectos de desarrollo social de la comunidad con los intereses de la universidad en cuestión.
- ✓ *Proyectos de ampliación de cobertura de servicios públicos hacia la zona sur de Cartagena:* mejoraría la eficiencia con la que acceden los habitantes del barrio El rodeo a estos servicios públicos.

- ✓ *Fenómeno de conurbación con Cartagena:* la oportunidad de este fenómeno radica en los que se ha venido dando históricamente, en el sentido de que en la zona de influencia del barrio se crea una zona común de las dos ciudades, de tal forma que El Rodeo se ve beneficiado de proyectos de desarrollo que se orienten desde Cartagena como los que se generen desde Turbaco.

#### 2.2.1.2. Fortalezas

- ✓ *Conformación de organizaciones civiles para velar por el desarrollo social del barrio:* aunque son nacientes e incipientes ya están conformadas organizaciones sociales que propenden por generar algún desarrollo en la comunidad del barrio El Rodeo.
- ✓ *Presencia de jóvenes profesionales con posibilidades de desarrollo de proyectos productivos a nivel microempresarial:* la gran presencia de jóvenes dentro de la población del barrio se convierte en una de sus fortalezas viéndolo desde el punto de vista de que es una fuerza que se puede encaminar hacia iniciativas emprendedoras en donde se generen oportunidades de empleo y desarrollo para los jóvenes en particular o para un grupo de ellos.
- ✓ *Presencia en la zona de sistemas de transporte que comunican relativamente rápido a sus habitantes con las zonas de desarrollo de Turbaco y Cartagena:* en el barrio llegan actualmente unas tres rutas de transporte urbano de Cartagena mientras que se puede tener acceso igualmente a las rutas de transporte que comunican a Cartagena con Turbaco y Arjona.
- ✓ *Ubicación estratégica entre Cartagena y Turbaco y sobre la intersección de la Variante Mamonal-Gambote y la carretera Troncal de Occidente:* esto puede ser un incentivo para el desarrollo de iniciativas empresariales de

mayor magnitud en busca de tener un fácil acceso a esta importante vía, lo cual traería consigo fuentes de generación de empleos y mayores oportunidades para los habitantes del barrio.

- ✓ *Existencia de zonas verdes para la recreación y esparcimiento de la comunidad:* dentro del barrio existen actualmente zonas de recreación las cuales son utilizadas principalmente por la población joven, además en las zonas aledañas existen zonas que por sus condiciones no son edificables, pudiéndose utilizar como espacio público.
- ✓ *Existencia de grandes áreas para la construcción de viviendas:* esto deja abierta una posibilidad de crecimiento del barrio extendiéndose así la zona urbanizada en la cual se encuentra, con lo cual se puede generar mayores presiones hacia las administraciones municipales para atender las necesidades de un mayor número de personas residentes en la zona.
- ✓ *Sistemas de saneamiento básico adecuado:* como se puede apreciar, en el barrio las condiciones medioambientales son adecuadas para el normal desempeño de las actividades cotidianas de una persona, al igual que para el desempeño de algunas actividades comerciales.
- ✓ *Buen acceso a los servicios públicos básicos de energía, agua potable, aseo, telecomunicaciones, alcantarillado y gas domiciliario:* como hemos podido apreciar en el diagnóstico socioeconómico del barrio, el 100% de las viviendas tiene acceso a los servicios públicos domiciliarios básicos, lo cual crea condiciones para por lo menos acceder unas buenas condiciones de vida.

### 2.2.2. Limitantes

Como se mencionó al principio de la presente sección, algunos de los limitantes tratados serán iguales a los identificados en el árbol de problemas, por ello, sólo se mencionarán algunas amenazas a los cuales no se ha hecho referencia:

### 2.2.2.1. Amenazas

- ✓ *Recrudescimiento del conflicto armado que origina procesos de desplazamiento aumentando los asentamientos informales en la zona:* como se ha visto en los últimos años, el proceso de desplazamiento hacia Cartagena esta generando asentamientos informales en la zona sur de la ciudad principalmente. Éste proceso puede afectar al barrio en la medida en que generan presiones sociales y condiciones para la inseguridad del sector.
- ✓ *Procesos de crecimientos sin planificación:* los crecimientos urbanos tanto de Cartagena como de Turbaco hacia la zona, pueden afectar a largo plazo al barrio en la medida en que se podría llegar a tener una zona en desorden como ha sido el caso de varios barrios de la ciudad de Cartagena.
- ✓ *Fuga de fuerza laboral capacitada hacia otras regiones:* las presiones sociales que se generan sobre la población capacitada del barrio puede generar un proceso de desplazamiento hacia otros barrios o bien hacia otras regiones del país en busca de mejores oportunidades.
- ✓ *Poca injerencia política del municipio de Turbaco para la gestión de proyectos:* las capacidades institucionales del municipio de Turbaco han sido débiles ante los procesos de planificación y de asignación de recursos a nivel regional y nacional, lo cual impide en parte que se destinen más recursos para el desarrollo de la zona donde se ubica el barrio El Rodeo

### Cuadros. Matriz DOFA para el barrio El Rodeo

POTENCIALIDADES		LIMITANTES	
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
Ubicación estratégica entre Cartagena y Turbaco y sobre la intersección de la Variante Mamonal-Gambote y la carretera Troncal de Occidente	Cercanía de dos grandes instituciones de educación superior: el SENA y la Universidad Tecnológica de Bolívar.	Bajo desarrollo empresarial en la zona	Recrudescimiento del conflicto armado que origina procesos de desplazamiento aumentando los asentamientos informales en la zona
Conformación de organizaciones civiles para velar por el desarrollo social del barrio	Integración del transporte público actual al sistema de transporte masivo de la ciudad de Cartagena:	Baja ocupación en actividades productivas	Procesos de crecimientos sin planificación
Presencia de jóvenes profesionales con posibilidades de desarrollo de proyectos productivos a nivel microempresarial	Tendencia de crecimiento de la ciudad de Cartagena hacia las zonas sur, sur oriental y sur occidental	Alta dependencia económica	Fuga de fuerza laboral capacitada hacia otras regiones
Presencia en la zona de sistemas de transporte que comunican relativamente rápido a sus habitantes con las zonas de desarrollo de Turbaco y Cartagena	Posible creación de un área metropolitana entre Cartagena y Turbaco	Escasas fuentes de ingresos	Poca injerencia política del municipio de Turbaco para la gestión de proyectos
Existencia de zonas verdes para la recreación y esparcimiento de la comunidad	Posible apertura de una entrada de la Universidad Tecnológica de Bolívar en inmediaciones del barrio	Limitado desarrollo socioeconómico	Deficiente atención por parte de la admón. municipal
Existencia de grandes áreas para la construcción de viviendas	Voluntad de la Universidad Tecnológica de Bolívar para adelantar procesos de desarrollo social en comunidades cercanas a sus instalaciones	Limitado liderazgo comunitario	Estancamiento de aguas en épocas de lluvia
Buen acceso a los servicios públicos básicos de energía, agua potable, aseo, telecomunicaciones, alcantarillado y gas domiciliario	Proyectos de ampliación de cobertura de servicios públicos hacia la zona sur de Cartagena	Bajos niveles de escolaridad	Deficientes condiciones del suelo.
	Fenómeno de conurbación con Cartagena	Falta de cultura ciudadana	
		Poco desarrollo de actividades culturales y de esparcimiento	
		Deficiente cuidado de zonas verdes	
		Ubicación aislada de polos de desarrollo	

Fuente: diseño de las autoras

## **Capítulo 3 PERSPECTIVAS PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO DEL BARRIO EL RODEO EN CARTAGENA**

### **3.1. Consideraciones generales**

El tema de las necesidades socioeconómicas que afectan a los barrios en la ciudad de Cartagena y Turbaco es un problema difícil de abordar, mas aún teniendo en cuenta la existencia de áreas donde se concentra el desfavorecimiento en la región; es decir que existe un heterogeneidad entre los diferentes sectores de la ciudad lo cual dificulta el desarrollo económico y debilita la cohesión social.

La situación puede generalizarse en la ciudad. Es decir que el problema de escaso desarrollo socio económico puede ampliarse a otros barrios, observándose que el empobrecimiento en los barrios en Cartagena y Turbaco ha aumentado en estos últimos años, y representan una limitación para las oportunidades y el porvenir de la población. Por lo tanto, si no se contemplan las formas adecuadas de desarrollar las potencialidades de desarrollo tanto del barrio El Rodeo como del resto de barrios, la ciudad no podrá lograr el bienestar de la población.

Es importante resaltar que en cuanto a su composición sociodemográfica y condiciones socioeconómicas se destacan en el sector El Rodeo las altas proporciones relativas de población adulta, familias con ingresos bajos, actividad económica informal; así como gran homogeneidad ocupacional, entre otras. Las cuales deforma conjunta integran el eje central del poco desarrollo del sector.

En este contexto, el propósito de este capítulo se centra por lo tanto en plantear recomendaciones y líneas de acción para crear las condiciones que

animen la inversión y el desarrollo económico interno y externo y tener acceso a las oportunidades del barrio El Rodeo.

Las políticas de intervención del Distrito tienen que reforzar las medidas en educación, empleo, formación, desarrollo local, mejora de las viviendas, medio ambiente y desarrollo comunitario, encontrando a su vez la manera de llegar a los grupos más vulnerables del mismo barrio.

- Los programas integrados de apoyo que combinen las iniciativas locales con la ayuda exterior, pueden dinamizar políticas sociales y de bienestar que hasta ahora se han estado aplicando con escasos resultados en los barrios de la ciudad.
- Al mismo tiempo, el sector privado debe formar parte activa y dinámica al fomentar y desarrollar actividades empresariales. Que hagan de estos sectores una fuente de productividad.

### 3.2. Esquema de una estrategia para el desarrollo del barrio.

La clave para la solución de las necesidades del barrio está en lograr unas nuevas relaciones entre los niveles de gobierno local o nacional, con el sector privado industrial y con la población afectada en el barrio. Luego, un factor crítico es que exista un liderazgo dentro de la comunidad que permita mantener en el largo plazo estas relaciones y así poder emprender proyectos que se encaminen hacia la generación de calidad de vida para la comunidad del barrio.

El punto aquí, es que si no se hace nada, tanto la población del barrio El Rodeo como la de otros barrios se mantendrán en situaciones de desfavorecimiento, con escasas oportunidades y una deficiente calidad de vida. Al mismo tiempo, los costos sociales del sector público Distrital pueden crecer enormemente en

el futuro, y la situación económica de la ciudad se vería afectada por el aumento de la economía informal

La entrada del sector privado puede hacer necesario mantener las relaciones de cooperación, estableciendo condiciones de negocio y servicio claras y transparentes exclusivamente para los moradores del Rodeo.

### 3.3. Estrategias para el desarrollo económico y social en el barrio el rodeo.

**Objeto de las estrategias:** En esta sección del proyecto serán plasmadas las diferentes estrategias que tendrán como objetivo primordial la solución del problema principal que afecta al sector del Rodeo.

A través de los resultados que fueron arrojados bajo la implementación del árbol de problemas, se pudo identificar que en el sector de el rodeo el principal problema o problema crítico es **la poca ocupación de la población en actividades productivas**, el cual nace de una serie de causas y emergen una serie de consecuencias que deben ser tratadas en forma de estrategias para lograr dinamizar un proceso de desarrollo en la comunidad desde diferentes ópticas.

Teniendo en cuenta lo anterior surge la necesidad del desarrollo e implementación de estrategias que estén encaminadas a la solución de este problema, teniendo en cuenta, como eje principal, las causas (ya identificadas en el árbol de problemas) que conllevan a la existencia del mismo.

#### *3.3.1. Orientaciones para la actuación*

Dentro de este marco, las políticas a implementar para el barrio El Rodeo, deben ser innovadoras y flexibles, pero definitivamente no hay que desconocer que su instrumentación representa un desafío para la ciudad:

- Hay que partir de que El Rodeo no es un barrio estancado, sino un lugar dinámico, con procesos en curso.
- Las políticas de intervención del Distrito tienen que reforzar las medidas en educación, empleo, formación, desarrollo local, mejora de las viviendas, medio ambiente y desarrollo comunitario, encontrando a su vez la manera de llegar a los grupos más vulnerables del mismo barrio.
- Los programas integrados de apoyo que combinen las iniciativas locales con la ayuda exterior, pueden dinamizar políticas sociales y de bienestar que hasta ahora se han estado aplicando con escasos resultados en los barrios de la ciudad.
- Al mismo tiempo, el sector privado debería ser atraído a este y otros barrios y animado a desarrollar actividades empresariales en los mismos.

En éste orden de ideas, la elaboración de las estrategias tienen como ingrediente principal que están elaboradas basándose en el principio fundamental de **DESARROLLO ENDÓGENO**, el cual está definido como ***“iniciativas productivas que emergen del interior de un territorio, sector económico o empresa, para aprovechar las capacidades, potencialidades y habilidades propias, con el fin de desarrollar proyectos económicos, sociales, ambientales, territoriales y tecnológicos, que permitan edificar una economía más humana, para una nueva vida económica del país”***<sup>7</sup>. En otras palabras el desarrollo de un territorio debe ser el resultado de esfuerzos endógenos de sus actores.

Esta propuesta de estrategias de desarrollo para el barrio El Rodeo pretende alcanzar las metas y objetivos prioritarios para la comunidad en la construcción

---

<sup>7</sup> Anónimo. Núcleos de desarrollo endógeno. Agosto de 2003. Documento en línea: [www.gobiernoenlinea.gob.ve/misc-view/sharedfiles/NucleosDesarrolloEndogeno.pdf](http://www.gobiernoenlinea.gob.ve/misc-view/sharedfiles/NucleosDesarrolloEndogeno.pdf), Fecha de consulta: 24 de agosto de 2006.

del capital social<sup>8</sup> del barrio, tomando como principio fundamental el que todos los habitantes deben participar y que tanto como el sector público como privado son de vital importancia en su desarrollo. Cabe recalcar que es de suma importancia la participación activa de todos los habitantes del sector que se encuentren en capacidad de hacer parte de las diferentes actividades que surjan como solución para el desarrollo socio-económico del mismo.

Es necesario dejar en claro debe existir por parte de todos los sectores ya sean estos industriales, económicos, o educativos de carácter privado o público, al igual que los habitantes, una participación activa y dinámica, generando un modelo productivo intermedio que articule la acción de comunidades organizadas en unidades productivas con los agentes dinamizadores para conformar núcleos de desarrollo con el fin de asegurar el fin exitoso de las estrategias a implementar.

Esta integración se orientara en tres dimensiones:

- **Sociocultural:** donde los actores económicos y sociales se integran con las instituciones locales formando un sistema denso de relaciones que incorporan los valores de la sociedad en el proceso de desarrollo.
- **Económica:** caracterizada por un sistema específico de producción que permite a los empresarios locales usar, eficientemente, los factores productivos y alcanzar los niveles de productividad que les permiten ser competitivos en los mercados.
- **Política:** que se instrumenta mediante las iniciativas locales y permite crear un entorno local que estimula la producción y favorece el desarrollo sostenible.

Todo lo expuesto anteriormente esta orientado a la acción, que permite a las comunidades locales y regionales enfrentar los retos que presenta el aumento de la competitividad y abordar los problemas que presente la reestructuración

---

<sup>8</sup> Coleman, James. Define el capital social como la capacidad de los individuos de trabajar juntos a otros,

productiva, utilizando el potencial de desarrollo existente en el territorio.  
Asegurando:

- La participación de los habitantes en las decisiones de todos los proyectos propuestos.
- Dar pertinencia a los proyectos de inversión en pro de programas sociales.
- La generación de riqueza colectiva para lograr el desarrollo del Rodeo.
- La Junta de Acción Comunal como eje central, debe ser estimuladora de las iniciativas colectivas.
- Los proyectos deben tener coordinación con las políticas del Distrito.

### *3.3.2. Las estrategias.*

Los objetivos estratégicos propuestos para el barrio El Rodeo se articularán en estrategias que se apoyan en los actores locales que se pueden interesar en el desarrollo de la comunidad, tales son los casos de la Universidad Tecnológica de Bolívar como motor principal en este proceso desarrollo, el Sena, la Junta de Acción Comunal. Las estrategias se han articulado en XX componentes estratégicos los cuales se detallan a continuación:

#### *3.3.2.1. Fomento de una cultura social en el Rodeo.*

Se propone fomentar la comunicación y la solidaridad entre los miembros del barrio y la Universidad Tecnológica de Bolívar, mediante el uso de los espacios públicos del mismo y el fomento de las actividades conjuntas con el fin de cumplir con un objetivos de este trabajo, el cual hace referencia a fortalecer las relaciones de la institución con la comunidad aledaña.

---

en grupos y organizaciones, para alcanzar objetivos comunes.

## **Estrategia, acciones y metas para fomentar una cultura social en El Rodeo.**

➤ **ESTRATEGIA:** Propiciar en la comunidad la comunicación y la solidaridad entre sus habitantes.

➤ **ACCIONES:**

- Fomentar arte, cultura y esparcimiento en el barrio a través de actividades organizadas por la Universidad Tecnológica de Bolívar, que potencien las capacidades creativas y comunicativas de los habitantes, aumentando el disfrute colectivo de la zona.

➤ **METAS:**

- Desarrollar eventos recreodeportivos en donde participen los habitantes del barrio El Rodeo y los grupos deportivos de la Universidad Tecnológica De Bolívar, integrando y brindando a los residentes del Barrio una manera sana de esparcimiento cultural.

- **Cuantificación:** Número de eventos desarrollados durante el año/ Número de eventos propuestos.

- Desarrollar un evento cultural anual en la Universidad Tecnológica de Bolívar, en donde participen los estudiantes de la Universidad de las distintas facultades, enfocado a inculcar en la comunidad del barrio El Rodeo un sentido de pertenencia por su barrio y ciudad a nivel cultural.

- **Cuantificación:** Número de propuestas ejecutadas en el Rodeo /Número de propuestas que participaron en el evento

### *3.3.2.2. Mejoramiento colectivo del desarrollo económico en el Rodeo.*

Se propone incrementar la generación sostenible de riqueza y prosperidad colectiva en el Rodeo a través de la acción conjunta entre los diferentes sectores (económico, educativo, etc.) y la comunidad del Rodeo, para el desarrollo y el mejoramiento de este sector.

#### **Estrategias, acciones y metas para mejorar el desarrollo económico a nivel colectivo en El Rodeo.**

##### **➤ ESTRATEGIAS:**

- Fomentar en los jóvenes la creación de microempresas en el sector.
- Gestionar ante los organismos privados y públicos proyectos de desarrollo económico.
- Integrar de manera dinámica a los gremios que se encuentran aledaños a esta comunidad en su proceso de desarrollo.
- Impulsar desde la Universidad Tecnológica de Bolívar la apertura de una entrada hacia sus instalaciones desde el barrio El Rodeo.

##### **➤ ACCIONES:**

- Impulsar la implementación de cursos-talleres en emprendimiento y empresarismo por parte de la Universidad Tecnológica a través de los estudiantes de los programas de Admón. de empresas y Economía, encaminados a la creación de micro-empresas en el sector.

- Crear a través de la junta de acción comunal y en asocio con la junta administradora local, un canal de divulgación de proyectos de desarrollo ante el gobierno distrital.
- Presentar proyectos con nuevas ideas de negocios en los diferentes escenarios que en el país surjan (Colombia Emprende, SENA, etc.).
- Gestionar convenios con las diferentes empresas del sector para que los jóvenes universitarios elaboren sus prácticas empresariales en dichas empresas.
- Adelantar el proyecto de apertura de la puerta de acceso a la Universidad Tecnológica de Bolívar desde el barrio El Rodeo.

➤ **METAS:**

1. El 80% de las personas desempleadas reciban capacitación en la creación de micro-empresas
    - **Cuantificación:** numero de personas al finalizar el curso / el total de personas desempleadas.
  2. El total de los proyectos elaborado por o con ayuda de la comunidad de El rodeo sea gestionado ante el gobierno distrital por la junta de acción comunal o por la JAL.
    - **Cuantificación:** total de proyectos elaborados / total de proyectos gestionados.
- Que surjan y se consoliden fami-empresas y microempresas en el barrio El rodeo.

- **Cuantificación:** Número de proyectos ejecutados/  
Número de proyectos presentados.
- Que los jóvenes del sector de El rodeo se consoliden como una fuente atractiva de productividad para las empresas del sector.
  - **Cuantificación:** Numero de jóvenes que laboran en las empresas del sector / total de jóvenes en capacidad de trabajar.
- Convenir con otras Instituciones educativas aledañas a la comunidad El Rodeo (SENA), oportunidades para que esta pueda participar en concursos de negocios innovadores.
  - **Cuantificación:** Número de proyectos apoyados y monitoreados por el SENA que sean exitosos/  
Número de personas capacitadas en el barrio para crear microempresa.

### *3.3.2.3. Programas de Promoción y Prevención.*

Se plantea programarles a los habitantes del Rodeo jornadas de promoción y prevención en salud con el fin de que mantengan una buena salud y por consiguiente lograr una disponibilidad laboral continúa en el tiempo; a través de conferencia, charlas, jornadas de vacunación organizadas con el apoyo de la Universidad Tecnológica de Bolívar.

## **Estrategias, acciones y metas para llevar a cabo programas de Promoción y Prevención.**

### ➤ **ESTRATEGIA:**

- Brindar una opción de prevención en salud a los habitantes menos favorecidos del barrio El Rodeo

### ➤ **ACCION:**

- Hacer partícipes de forma activa a los residentes del barrio El Rodeo en las campañas concernientes a la prevención y atención en salud que se realizan en la Universidad Tecnológica de Bolívar.

### ➤ **METAS:**

- Educar al total de la población con calificación de alta vulnerabilidad del barrio El Rodeo de manera adecuada en instancias de prevención o atención de enfermedades.
  - **Cuantificación:** Número de personas que asisten a las distintas jornadas programadas/ Número total de personas invitadas.
- Identificar los focos de contaminación que afectan directamente a la salud de las personas para corregir esas deficiencias y mantener un ambiente saludable en donde interactúan los habitantes del barrio.
  - **Cuantificación:** Número de focos de contaminación corregidos / Número total de focos de contaminación identificados en el barrio.

#### 3.3.2.4. *Mejorar el nivel educativo en el Rodeo.*

Brindar la opción de elevar el conocimiento y la capacidad de aprender e interpretar de las personas que habitan el barrio, a través de cursos de capacitación de acuerdo a sus necesidades, por medio de la Universidad Tecnológica de Bolívar.

#### **Estrategias, acciones y metas para mejorar el nivel educativo en el Rodeo.**

➤ **ESTRATEGIA:**

- Articular el sistema educativo a las necesidades de los habitantes.

➤ **ACCIÓN:**

- Apoyar a las personas que tengan necesidades a nivel educativo, a través de la implementación de cursos básicos para que sean una herramienta que brinde conocimientos y competencia.

➤ **METAS:**

- Establecer cursos de capacitación en el área de sistemas con el fin de brindar una herramienta necesaria para mejorar tanto el nivel educativo como el nivel de vida de las personas.
  - **Cuantificación:** Número de personas que realizaron la capacitación / Número total de personas que reúnen las condiciones para realizar la capacitación.

### 3.3.2.5. Medio Ambiente.

Mejorar en forma socialmente responsable los factores ambientales del barrio que inciden en el bienestar de las personas y arraigar culturalmente comportamientos de respeto por el medio ambiente, a través de jornadas ambientales y de cultura ciudadana, con el fin de que el entorno sea agradable para los habitantes y despierte el sentido de pertenencia en el barrio.

#### **Estrategias, acciones y metas para mejorar el medio ambiente en El Rodeo.**

##### ➤ **ESTRATEGIAS:**

- Promover cambios de hábitos y actitud hacia el ambiente y ejercer acciones de control.

##### ➤ **ACCIONES:**

- Implementar campañas de concientización sobre el problema de contaminación que sufre el sector del rodeo.
- Mejorar las condiciones de vida de la comunidad del barrio a través del saneamiento ambiental y de prácticas de reciclaje, para mejorar y mantener un ambiente agradable a cualquier persona.

##### ➤ **METAS:**

- Crear un grupo ecológico permanente, conformado por habitantes del barrio El Rodeo, donde se formen criterios y conciencia de la protección ambiental, apoyado por la Universidad Tecnológica de Bolívar, para que se conviertan en multiplicadores e inciten a todo el barrio a participar de las actividades ambientales.

- **Cuantificación:** Numero de condiciones ambientales deficientes corregidas / Número total de condiciones deficientes en el barrio.
- Realizar un programa de control y aprovechamiento de residuos y saneamiento ambiental en el barrio, a través de la capacitación en tecnología EM<sup>®</sup> y prácticas de reciclaje, apoyados por la Universidad Tecnológica de Bolívar.
- **Cuantificación:** Número total de viviendas que aplican el programa de control y aprovechamientos de residuos / Número total de viviendas que hay en el barrio.

#### *3.3.2.6. Liderazgo comunitario y atención municipal*

Contar en la comunidad con personas que sobresalgan por su capacidad de liderar procesos de desarrollo genera dentro de la comunidad un ambiente de seguridad en cuanto a la consecución de programas, proyectos o actividades que conlleven al momento de su implementación, el desarrollo de la comunidad. Igualmente, el liderazgo comunitario debe propiciar:

- La comunicación entre los habitantes del barrio El rodeo y la administración departamental y municipal.
- Fortalecer la presencia de los organismos de participación comunitarios del barrio.

## **Estrategias, acciones y metas para incrementar el nivel de liderazgo en el barrio El rodeo.**

### ➤ **ESTRATEGIAS:**

- Propiciar en el barrio el rodeo el liderazgo comunitario como fuente de desarrollo.

### ➤ **ACCIONES.**

- Desarrollo de talleres encaminados a la formación integral de líderes.

Conformar un grupo de seguimiento a los proyectos de la administración en materia de inversión. Dicho grupo estará conformado por miembros de la universidad tecnológica de bolívar (docentes y estudiantes) y habitantes de la comunidad del rodeo.

- Capacitar a los miembros de la junta de acción comunal y de la JAL en materia de políticas de inversión por parte del gobierno. Esta actividad será realizada por la universidad tecnológica de bolívar en asocio con los entes que esta crea conveniente.

### ➤ **METAS:**

- Comprometer a la comunidad en la solución de problemas de desarrollo social y económico.
  - **Cuantificación:** Numero de proyectos elaborados o gestionados por habitantes del sector de El rodeo.

- Mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del barrio El rodeo.
  - **Cuantificación:** Numero de necesidades cubiertas por la ejecución del proyecto / total de necesidades del barrio.
  
- Generación de empleo.
  - **Cuantificación:** Numero de mano de obra utilizada en la ejecución del proyecto
  
- Hacer de los organismos de control comunitarios como la junta de acción comunal y la JAL, los entes de vigilancia y control de los proyectos de inversión que se desarrollen en el sector del rodeo.
  - **Cuantificación:** numero de auditorias realizadas por la junta de acción comunal y/o la JAL a los diferentes proyectos que se desarrollen en el sector del rodeo.
  
- Garantizarle a la comunidad del rodeo que cuenta con entidades comunitarias capaces de velar por los intereses del barrio ante las autoridades gubernamentales.
  - **Cuantificación:** Numero de proyectos y/o acciones gestionados donde intervengan la junta de acción comunal y/o la JAL del barrio

## Matriz de marco lógico

Jerarquía de objetivos	Metas	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos
<b>FIN</b>				
El objetivo general es contribuir al desarrollo socio económico del barrio el rodeo.	Hacer del barrio el rodeo una comunidad productiva que proporcione una adecuada calidad de vida a sus habitantes.			
<b>PROPOSITO</b>				
El objetivo específico es incrementar la ocupación de los habitantes del barrio el Rodeo en actividades productivas.	Los habitantes del barrio el rodeo serán generadores de desarrollo para su comunidad.	Numero de actividades productivas nuevas / total de actividades productivas	Numero de negocios inscritos en la cámara de comercio.	
<b>COMPONENTES</b>				
COMPONENTE I: Fomento de una cultura social en el barrio el Rodeo.	Crear en los habitantes del barrio el rodeo un sentido de pertenencia por las necesidades de su comunidad.	Numero de proyectos realizados por la comunidad del barrio el Rodeo	Registros internos de los diferentes entes comunitarios Sea acción comunal o la JAL	disponibilidad de los habitantes de barrio El rodeo para las actividades
COMPONENTE II: mejoramiento colectivo del desarrollo socio económico del barrio el Rodeo.	Incrementar la generación sostenible de riqueza y prosperidad colectiva en el Rodeo	Incremento del ingreso(ingreso antes del proyecto / ingreso después del proyecto)	Encuestas realizadas a los habitantes del Rodeo	existencia de fuentes de financiación de proyectos productivos
COMPONENTE III: Creación de programas de promoción y prevención en Salud.	Hacer de los habitantes del barrio el Rodeo un factor atractivo para el sector productivo.	Numero de personas laborando en empresas del sector antes del proyecto / numero de personas trabajando después del proyecto	Desarrollo de Encuestas de verificación laboral	compromiso de las diferentes entidades encargadas de prevención en salud
COMPONENTE IV: Mejoramiento del nivel educativo en barrio el Rodeo.	Ayudar a incrementar el nivel de productividad de la comunidad del Rodeo.	Numero de mano de obra capacitada del barrio el Rodeo utilizada en la ejecución del proyecto	Datos recogidos en las nominas de los proyectos ejecutados en el barrio El rodeo	Disponibilidad del Sena y la Universidad Tecnológica de participar en los talleres de capacitación

COMPONENTE V: Mejoramiento del medio ambiente.	Propiciar que el entorno sea agradable para los habitantes y despierte en ellos el sentido de pertenencia hacia el barrio	Numero de actividades ambientales desarrolladas en el barrio El rodeo por sus habitantes.	Datos suministra-dos por las actas elaboradas por la junta de acción comunal y/o la JAL	La cultura y conciencia ciudadana favorece cel proceso
COMPONENTE VI: Incrementar el liderazgo comunitario y la atención municipal.	Lograr que los lideres que se formen se han promotores, ejecutores o veedores de proyectos de desarrollo destinados al barrio el Rodeo.	Numero de proyectos creados, vigilados y ejecutados por lideres de la comunidad de El Rodeo	Actas elaboradas por la junta de acción comunal y/o la JAL	Disponibilidad de líderes a participar en jornadas de capacitación.
<b>ACTIVIDADES</b>				
COMPONENTE I: Fomento de una cultura social en le barrio el rodeo				
Fomentar arte, cultura y esparcimiento en el barrio a través de actividades organizadas por la Universidad Tecnológica de Bolívar, que potencien las capacidades creativas y comunicativas de los Habitantes, aumentando el disfrute colectivo de la zona.	Desarrollar eventos recreodeportivos en donde participen los habitantes del barrio El Rodeo y los grupos deportivos de la Universidad Tecnológica De Bolívar, integrando y brindando a los residentes del Barrio una manera sana de esparcimiento cultural.	Número de eventos desarrollados durante el año/ Número de eventos propuestos.	Registros de actividades deportivas de la universidad tecnológica de bolívar en la comunidad del rodeo.	

COMPONENTE II: Mejoramiento colectivo del desarrollo socio económico del barrio el Rodeo.				
Implementar cursos-talleres en emprendimiento y empresarismo por parte de la universidad tecnológica de bolívar o el sena a través de los estudiantes de los programas de emprendimiento (sena), estudiantes de Admón. de empresas y Economía, encaminados a la creación de micro-empresas en el sector.	El 80% de las personas desempleadas recibirán capacitación en la creación de micro-empresas	numero de personas al finalizar el curso / el total de personas desempleadas	Datos de inscripción de los cursos dictados en el SENA o en la universidad Tecnológica de bolívar.	
Crear a través de la junta de acción comunal y en asocio con la junta administradora local, un canal de divulgación de proyectos de desarrollo ante el gobierno distrital.	El total de los proyectos elaborado por o con ayuda de la comunidad de El rodeo sea gestionado ante el gobierno distrital por la junta de acción comunal o por la JAL.	Total de proyectos elaborados / total de proyectos gestionados.	Registros de las actividades realizadas por los entes de participación ya sean estos de la junta de acción comunal o la JAL	
Presentar proyectos con nuevas ideas de negocios en los diferentes escenarios que en el país surjan (Colombia Emprende, SENA, etc.)	Creación y consolidación de famiempresas y micro-empresas en el barrio El rodeo.	Número de proyectos ejecutados/ Número de proyectos presentados	Registros de inscripción de empresas en la cámara de comercio.	
Gestionar convenios con las diferentes empresas del sector para que los jóvenes universitarios elaboren sus prácticas empresariales en dichas empresas.	Que los jóvenes del sector de El rodeo se consoliden como una fuente atractiva de productividad para las empresas del sector.	Numero de jóvenes que laboran en las empresas del sector / total de jóvenes en capacidad de trabajar.	Datos arrojados por encuestas laborales en la comunidad de El rodeo.	
COMPONENTE III: Creación de programas de promoción y prevención en Salud.				
Hacer partícipes de forma activa a los residentes del barrio El Rodeo en las campañas concernientes a la prevención y atención en salud que se realizan en la Universidad Tecnológica de Bolívar.	Educar al total de la población con calificación de alta vulnerabilidad del barrio El Rodeo de manera adecuada en instancias de prevención o atención de enfermedades. Identificar los focos de contaminación que afectan directamente a la salud de las personas para corregir esas deficiencias y mantener un ambiente saludable en donde interactúan los habitantes del barrio.	Número de personas que asisten a las distintas jornadas programadas/ Número total de personas invitadas.  Número de focos de contaminación corregidos / Número total de focos de contaminación identificados en el barrio	Registros de asistencia a los seminarios y charlas en la comunidad del Rodeo  Resultados de las inspecciones de las brigadas de salud realizadas en el sector de el Rodeo.	

COMPONENTE IV: Mejoramiento del nivel educativo en barrio el Rodeo.				
Apoyar a las personas que tengan necesidades a nivel educativo, a través de la implementación de cursos básicos para que sean una herramienta que brinde conocimientos y competencia.	Establecer cursos de capacitación en el área de sistemas con el fin de brindar una herramienta necesaria para mejorar tanto el nivel educativo como el nivel tecnológico.	Número de personas que realizaron la capacitación / Número total de personas que reúnen las condiciones para realizar la capacitación	Registros de inscripción y asistencias de los cursos y talleres realizados en la población de El rodeo	
COMPONENTE V: Mejoramiento y preservación del medio ambiente.				
Implementar campañas de concientización sobre el problema de contaminación que sufre el sector del rodeo.	Crear un grupo ecológico permanente, conformado por habitantes del barrio El Rodeo, donde se formen criterios y conciencia de la protección ambiental, apoyado por la Universidad Tecnológica de Bolívar, para que se conviertan en multiplicadores e inciten a todo el barrio a participar de las actividades ambientales.	Numero de condiciones ambientales deficientes corregidas / Número total de condiciones deficientes en el barrio	Informes de actividades presentados por el grupo ecológico a la comunidad de el Rodeo	
Mejorar las condiciones de vida de la comunidad del barrio a través del saneamiento ambiental y de prácticas de reciclaje, para mejorar y mantener un ambiente agradable a cualquier persona.	Realizar un programa de control y aprovechamiento de residuos y saneamiento ambiental en el barrio, a través de la capacitación en tecnología EM <sup>®</sup> y prácticas de reciclaje, apoyados por la Universidad Tecnológica de Bolívar.	Número total de viviendas que aplican el programa de control y aprovechamientos de residuos / Número total de viviendas que hay en el barrio.	Informes de control por parte de la universidad tecnológica de bolívar referente al manejo de residuos en la comunidad del rodeo.	
COMPONENTE VI: Incrementar el liderazgo comunitario y la atención municipal.				

Desarrollo de talleres encaminados a la formación integral de líderes.	Comprometer a la comunidad en la solución de problemas de desarrollo social y económico.	Numero de proyectos elaborados o gestionados por habitantes del sector de El rodeo.	Registros de propuestas o proyectos en la JAL o en la junta de acción comunal.	
Conformar un grupo de seguimiento a los proyectos de la administración en materia de inversión. Dicho grupo estará conformado por miembros de la universidad tecnológica de bolívar (docentes y estudiantes) y habitantes de la comunidad del rodeo.	Hacer de los organismos de control comunitarios como la junta de acción comunal y la JAL, los entes de vigilancia y control de los proyectos de inversión que se desarrollen en el sector del rodeo.	Numero de auditorias realizadas por la junta de acción comunal y/o la JAL a los diferentes proyectos que se desarrollen en el sector del rodeo.	Informes periódicos presentados a la comunidad de El rodeo por parte de la junta de Acción Comunal y la JAL acerca del proceso de seguimiento a las gestiones del gobierno municipal.	
Capacitar a los miembros de la junta de acción comunal y de la JAL en materia de políticas de inversión por parte del gobierno. Esta actividad será realizada por la universidad tecnológica de bolívar en asocio con los entes que esta crea conveniente.	Garantizarle a la comunidad del rodeo que cuenta con entidades comunitarias capaces de velar por los intereses del barrio ante las autoridades gubernamentales.	Numero de proyectos y/o acciones gestionados donde intervengan la junta de acción comunal y/o la JAL del barrio	Informes de gestión de la junta de acción comunal y la JAL con respecto a la elaboración de proyectos de desarrollo en el barrio El rodeo.	

## CONCLUSIONES

En términos generales se puede decir que el barrio El Rodeo es una zona residencial en desarrollo que presenta algunas limitantes tanto de infraestructura como en sus habitantes que impiden un mejor impulso de este proceso de desarrollo.

La situación de los hogares de la comunidad indica que la mayor parte de ellos poseen propiedad total o parcial sobre el inmueble, dado que el 33.2% de los hogares tienen propiedad total sobre el inmueble, mientras que el 43.1% de los mismos está en proceso de pagar el crédito con el cual adquirió la vivienda; cuentan con un buen acceso a los servicios básicos como son el agua potable, energía eléctrica y alcantarillado.

En promedio las viviendas están ocupadas por 4 personas, aunque el 88.4% de las viviendas tienen 5 o menos habitantes, y las que tienen entre 6 y 9 habitantes el 11.6% del total de las viviendas del barrio. De esto se puede inferir que en El Rodeo se muestran características propias de las zonas urbanas no deprimidas en donde se muestra niveles muy bajos de hacinamiento.

Por su parte, los ingresos de los hogares del barrio el rodeo dan una clara muestra de que son hogares de estrato medio en la medida en que el promedio de ingresos asciende a \$1.526.552 mensuales, y además el grueso de los hogares del barrio – un 63.4% - posee ingresos que oscilan entre los \$760.000 y los \$2.660.000 mensuales.

En cuanto a su población, se pudo realizar una estimación de la población del barrio, asciende a 2.208 habitantes. Además esta es mayoritariamente joven en la medida en que el 54.6% de las personas tienen menos de 30 años de edad, mientras que un 22.3% tiene entre 30 y 40 años de edad.

Se nota además que las personas profesionales representan el 26.9% del total de los residentes en el barrio, mientras que respecto a población mayor de 21 años representan un 42.8%. Estas participaciones son relativamente bajas teniendo en cuenta que no representan por lo menos la mitad de los mayores de 21 años y los cuales se puede considerar son los llamados a jalonar procesos de desarrollo a nivel local y familiar, además, que esto determina de una u otra forma su capacidad para acceder al mercado laboral en unas condiciones favorables. Unido a ello se nota que sólo el 31.4% de los habitantes del barrio se encuentran dentro del sistema educativo a algunos de sus niveles, lo cual agrava la situación teniendo en cuenta que las expectativas de mejora a futuro pueden ser algo negativas.

En cuanto a la situación de salud, la afiliación de los habitantes del Rodeo a sistema de seguridad social en salud muestra que el 93.5% de los hogares tiene algún tipo de afiliación, siendo las afiliaciones a las EPS las más representativas con el 80.2%, mientras que los afiliados al SISBEN representan el 9.5%. Así también, en el 3.9% de los casos los encuestados respondieron estar afiliados simultáneamente a EPS y al SISBEN y sólo el 6.5% no tiene ninguna afiliación.

La situación laboral indica que existen unos aceptables niveles de vinculación laboral por parte de los habitantes del barrio, en la medida en que el 41.6% de la población se encuentra ocupada, mientras que en los mismos hogares se encontró el 21.4% en condiciones de desempleo, es decir, que en el momento de aplicar la encuesta se encontraban desocupadas y estaban buscando trabajo.

En estos términos, los problemas identificados en el barrio se relacionan con el bajo desarrollo empresarial en la zona, la baja ocupación en actividades productivas, la alta dependencia económica, escasas fuentes de ingresos, limitado desarrollo socioeconómico, limitado liderazgo comunitario, bajos niveles de escolaridad, deficiente atención por parte de la admón. municipal, falta de cultura

ciudadana, poco desarrollo de actividades culturales y de esparcimiento, deficiente cuidado de zonas verdes, estancamiento de aguas en épocas de lluvia, ubicación aislada de polos de desarrollo, deficientes condiciones del suelo, Recrudescimiento del conflicto armado que origina procesos de desplazamiento aumentando los asentamientos informales en la zona, procesos de crecimientos sin planificación, fuga de fuerza laboral capacitada hacia otras regiones, con poca injerencia política del municipio de Turbaco para la gestión de proyectos.

Por su parte, las potencialidades identificadas en el territorio se relacionan con cercanía de dos grandes instituciones de educación superior: el SENA e nivel técnico, y la Universidad Tecnológica de Bolívar, a nivel de universitario, Integración del transporte público actual al sistema de transporte masivo de la ciudad de Cartagena, tendencia de crecimiento de la ciudad de Cartagena hacia las zonas sur, sur oriental y sur occidental, posible creación de un área metropolitana entre Cartagena y Turbaco, posible apertura de una entrada de la Universidad Tecnológica de Bolívar en inmediaciones del barrio, voluntad de la Universidad Tecnológica de Bolívar para adelantar procesos de desarrollo social en comunidades cercanas a sus instalaciones, proyectos de ampliación de cobertura de servicios públicos hacia la zona sur de Cartagena, fenómeno de conurbación con Cartagena, conformación de organizaciones civiles para velar por el desarrollo social del barrio, presencia de jóvenes profesionales con posibilidades de desarrollo de proyectos productivos a nivel microempresarial, presencia en la zona de sistemas de transporte que comunican relativamente rápido a sus habitantes con las zonas de desarrollo de Turbaco y Cartagena, ubicación estratégica entre Cartagena y Turbaco y sobre la intersección de la Variante Mamonal-Gambote y la carretera Troncal de Occidente, existencia de zonas verdes para la recreación y esparcimiento de la comunidad, existencia de grandes áreas para la construcción de viviendas, sistemas de saneamiento básico adecuado, buen acceso a los servicios públicos básicos de energía, agua potable, aseo, telecomunicaciones, alcantarillado y gas domiciliario

Estas limitantes y potencialidades enmarcan el proceso de desarrollo del barrio El Rodeo, por lo cual se formularon unos ejes estratégicos para fortalecer el desarrollo del barrio. Estas estrategias se encaminan hacia el fortalecimiento del desarrollo socio económico del barrio el rodeo y se fundamentan en seis componentes a saber:

1. COMPONENTE I: FOMENTO DE UNA CULTURA SOCIAL EN EL BARRIO EL RODEO. Crear en los habitantes del barrio el rodeo un sentido de pertenencia por las necesidades de su comunidad.
2. COMPONENTE II: MEJORAMIENTO COLECTIVO DEL DESARROLLO SOCIO ECONÓMICO DEL BARRIO EL RODEO. Incrementar la generación sostenible de riqueza y prosperidad colectiva en el Rodeo.
3. COMPONENTE III: CREACIÓN DE PROGRAMAS DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN EN SALUD. Hacer de los habitantes del barrio el Rodeo un factor atractivo para el sector productivo.
4. COMPONENTE IV: MEJORAMIENTO DEL NIVEL EDUCATIVO EN BARRIO EL RODEO. Ayudar a incrementar el nivel de productividad de la comunidad del Rodeo.
5. COMPONENTE V: MEJORAMIENTO DEL MEDIO AMBIENTE. Propiciar que el entorno sea agradable para los habitantes y despierte en ellos el sentido de pertenencia hacia el barrio.
6. COMPONENTE VI: INCREMENTAR EL LIDERAZGO COMUNITARIO Y LA ATENCIÓN MUNICIPAL. Lograr que los líderes que se formen se han promotores, ejecutores o veedores de proyectos de desarrollo destinados al barrio el Rodeo.

Es sin embargo importante mencionar que la realización de y alcance de los objetivos planteados dentro del presente trabajo dependen en gran medida de la voluntad de la comunidad y de las redes de colaboración que se conformen con entidades e instituciones interesadas en el desarrollo de esta comunidad, además del compromiso de alguna entidad o asociación comunal que se responsabilice por el desarrollo de esta iniciativa.