

**ANALISIS DE LOS FACTORES SOCIOECONOMICOS QUE
CARACTERIZAN Y DETERMINAN EL POTENCIAL DE DESARROLLO DEL
BARRIO LAS AMERICAS DE LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS**

KARINA DIOSELINA DE GUZMAN HERRERA

NIXON NAPOLEON NAVARRO BARRAZA

CORPORACION UNIVERSITARIA TECNOLOGICA DE BOLÍVAR

CARTAGENA

2003

INTRODUCCION

El atraso social y económico se ha convertido en uno de los temas principales del debate sobre la política social tanto en los países en vía de desarrollo como en los desarrollados. Hoy, el reto de las naciones se constituye en diseñar estrategias que solucionen no solo los problemas de estabilización económica, sino también reorientar con mayor vigor las políticas económicas encaminadas a la erradicación de la pobreza.

En este sentido, el gobierno nacional y local adelantan esfuerzos importantes para atender las necesidades apremiantes de las poblaciones en los barrios más pobres y promover en ellas el desarrollo social a través de la inversión social. Sin embargo, el problema sigue siendo de gran magnitud, particularmente en barrios como Las Américas donde la gravedad de los problemas sociales se reflejan a simple vista, e inclusive se manifiestan por el estancamiento y precaria prestación de los servicios públicos esenciales.

En este contexto, el objetivo del presente trabajo consiste en determinar las condiciones socioeconómicas de la población del barrio Las Américas de la ciudad de Cartagena, con el fin de establecer el potencial de desarrollo que tiene el barrio.

El trabajo se organizó de la siguiente manera: en el primer capítulo se construye el marco de referencia histórico del barrio a través de entrevistas a las personas más relevantes, con el fin de poder identificar las características estructurales de su formación. En el segundo capítulo se elabora el perfil demográfico y socio económico de la población, mediante encuesta estructurada de censo aplicada a la comunidad, con el fin de analizar las condiciones demográficas y socioeconómicas de los habitantes del barrio. En el tercer capítulo se identifica el potencial de desarrollo humano y social, a través de una encuesta estructurada, con el fin de poder caracterizar potencialidades en los habitantes del barrio.

El cuarto capítulo formula estrategias para el desarrollo de la comunidad en estudio, con base en los resultados obtenidos en los objetivos anteriormente descritos, con el fin de proponer líneas de desarrollo empresarial a los habitantes del barrio. Por último, se enuncian las conclusiones del estudio.

1. RESEÑA HISTÓRICA DEL BARRIO LAS AMÉRICAS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA

1.1 UBICACIÓN GEOGRÁFICA

El barrio Las Américas es un sector del barrio Olaya Herrera, ubicado en la zona Sur Oriental de la Ciudad de Cartagena de Indias D. T y C; está integrado por dos sectores: Américas I y Américas II. El primero limita al Norte con Ucopin, al Sur con Sector Pantano de Vargas, al Este con Nuevo Paraíso y al Oeste con las Américas II. Por su parte, Américas II limita al Norte con la carretera Troncal de Occidente, al Sur con el Sector Pantano de Vargas, al Este con el Caño Calicanto y Oeste con las Américas I.

1.2 DESCRIPCION

1.2.1 Antecedentes históricos. Los primeros asentamientos que se dieron en la zona se presentaron a mediados del año 1915, donde sus primeros pobladores se ubicaron inicialmente a lo largo de la Ciénaga de la Virgen y alrededor de los caños manteniendo un ritmo creciente de ocupación y extensión

Pero con el pasar de los años y específicamente entre los años 1964 - 1974¹ en Cartagena se presenta un fenómeno de desplazamiento masivo de habitantes provenientes de varios departamentos del país y zonas aledañas. Este desplazamiento es producto de una expectativa que se crea con el complejo de mamonal donde ven la posibilidad al salir del campo de aumentar sus ingresos, mejorar la calidad de vida, aprovechar las bondades que brinda la ciudad. Y es así como en esta época (1964-1974) se da un incremento de la población de 81%².

Otro factor que influyó para el creciente poblamiento de esta zona fue la reubicación de los pobladores del sector Chambacú, en lo que hoy día son los barrios nuevo y viejo porvenir. A todos los factores mencionados anteriormente³ se le suma otro que ha venido tomando importancia en los últimos años como es desplazamiento forzado por la violencia, el cual se constituye como la principal causa de crecimiento acelerado en los últimos quince años de los sectores de “invasión” en las zonas tales como el Pozón y Olaya.

Cabe decir que los terrenos ubicados en la zona Sur-Oriental eran de propiedad de la nación y por sus condiciones pantanosas, así como la gran distancia que los separa de la ciudad, en sus comienzos eran utilizados como basureros comunes.

¹ Casa de Justicia. Caracterización socio-económica de la zona Sur-oriental de la ciudad de Cartagena, 2002.

² Fundación Social. Diagnóstico de Cartagena, 1996.

³ Mejores ingresos, mejor calidad de vida, reubicación de la población.

Es así como en el año de 1983 se inicia la ocupación de los terrenos que hacen parte hoy de lo que es el barrio Las Américas, como consecuencia de las iniciativas de un grupo de personas por la necesidad de adquirir una vivienda que les brindara mayor seguridad de sus familias para su supervivencia. Este grupo de personas eran aproximadamente trescientas (300)⁴.

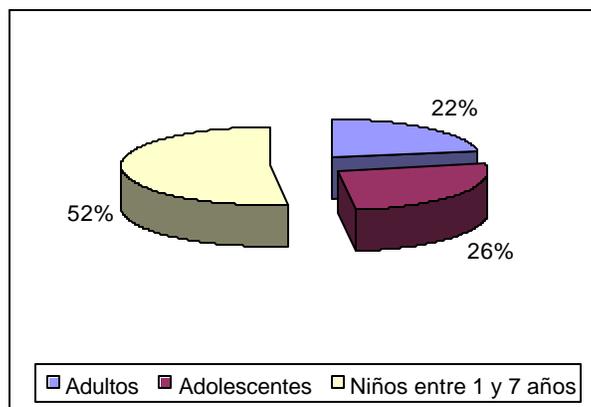
Estos pobladores encontraron líderes en la ciudad de Cartagena que apoyaban el proceso y fue así como el día 29 de Junio de 1983 bajo la orientación de ciudadanos como el Doctor Manuel Agámez, Cesar Flóres, Robinson Castro, Carlos Hernández, Ramón Beltrán y otros, deciden “tomar” los lotes de propiedad de los señores Piedrahita y de la Inmobiliaria Garcés quienes en su momento le compraron a la señora Lorena Lacayo.

Como algunos terrenos eran de propiedad privada esto originó enfrentamientos entre la fuerza pública y los invasores, a quienes les eran destruidos los ranchos que construían con cartones y toda clase de desechos. Sin embargo, y a pesar de todos estos inconvenientes, y apoyados por líderes como Cesar Flórez consiguieron que se contemplara la posibilidad de su legalización en el año de 1985. Se le da al barrio el nombre de “Las Américas” en honor al continente Americano, lo que consideraban símbolo de unión entre sus pobladores.

⁴ Datos suministrados por los primeros pobladores del barrio Las Américas de la ciudad de Cartagena de Indias D.T y C.

1.2.2 Aspectos demográficos. Según estudio realizado por el *Club Kiwanis* en el barrio las Américas en el año de 1990, la población sumaba 2.880 habitantes aproximadamente, de los cuales el 22% estaba constituido por adultos, niños entre 1-7 años conformaban el 52% y los adolescentes un 26% (Gráfica 1).

Gráfica 1. Composición de la población del barrio Las Américas en el año de 1990.



Fuente: Club Kiwanis.

Dentro de la población predominaba la familia nuclear⁵, razón por la cual se encontró que el 69% de los hogares estaban compuestos de 3 a 6 familias.

1.2.3 Vivienda. Al momento de construir las viviendas, las personas no tuvieron en cuenta los perjuicios y las condiciones de vida que les ofrecía este terreno, sino solo el hecho de satisfacer la necesidad de una “vivienda” que les brindara mayor seguridad.

⁵ Hace referencia a aquellos hogares que están conformados por varias familias. Para los investigadores las familias son las que están constituida por padres, madres e hijos.

El estado de las viviendas era inhumano, ya que su construcción era a base de desechos materiales tales como: guadua, palma, esterilla, tablas, techos en desechos de cartón, lata, etc; hasta viviendas un poco más dignas, construídas en materiales usados, algunas en obra negra, sin ventanas ni puertas, con pisos en cemento y techos en zinc.

Por su parte, los terrenos eran rellenados con escombros y desechos y como fueron invadidos a las orillas de la ciénega de la Virgen, se convertían en terrenos anegadizos y pantanosos, razón por la cual en época de lluvia tenían que desalojar sus viviendas y reubicarse en las zonas altas para no ser dagnificados, y cuando esta cesaba el terreno se volvía un poco carreteable, los pobladores se acomodaban nuevamente en los lotes ocupados al momento de la “invasión”

1.3 SERVICIOS PÚBLICOS

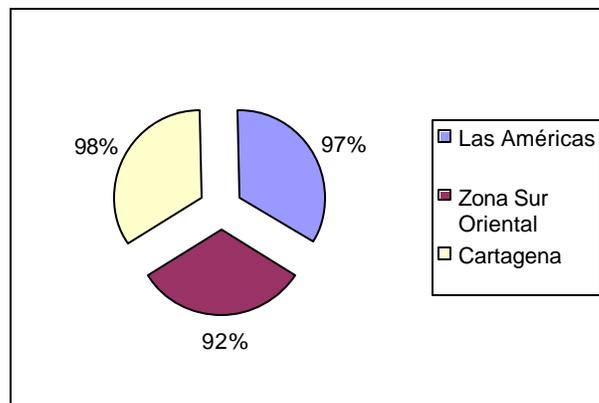
1.3.1 Acueducto. En el barrio de Las Américas en sus comienzos no contaban con ningún servicio de acueducto y alcantarillado. Como no tenían acueducto sus habitantes se veían obligados a cargar agua en ollas y baldes o a conectar mangueras clandestinas a la tubería principal para abastecerse del preciado líquido. Este fue instalado con el esfuerzo de toda la comunidad y la ayuda de antiguas Empresas Públicas en el año de 1997- 1998⁶

⁶ Dato suministrado por el Club Kiwanis.

En 1998 la cobertura de acueducto en el barrio superaba el 90%, sin embargo las redes que existían se encontraban en mal estado, por lo que fueron sustituidas. Pero para el año de 1999 se culminó en su totalidad la instalación y puesta en servicio de las redes de acueducto, con capacidad para cubrir la totalidad de sus viviendas.

Actualmente, según datos suministrados por la empresa ACUACAR⁷, para la zona Suroriental la cobertura de acueducto es de un 92%; para el barrio de las Américas un 97% y para la ciudad de Cartagena un 98% (Gráfica 2); según la misma empresa, esta cobertura se ha alcanzado gracias al “Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado”⁸.

Gráfica2. Comparación de la cobertura de acueducto del barrio Las Américas para el año 2002.



Fuente: Acuacar.

⁷ |Barroso Diana, Ingeniero de Proyectos. Gerencia Técnica Aguas de Cartagena 2001.

⁸ Programa de inversiones en la materia que permitirán en poco tiempo alcanzar coberturas que superarán el 95% en ambos servicios y suprimir los vertidos de aguas servidas a sus cuerpos internos más importantes como son la Ciénaga de la Virgen y la Bahía de Cartagena, con miras a lograr su recuperación.

Esta cobertura del 97% esta representada por un número de suscriptores de 685, para un total de 678 viviendas.

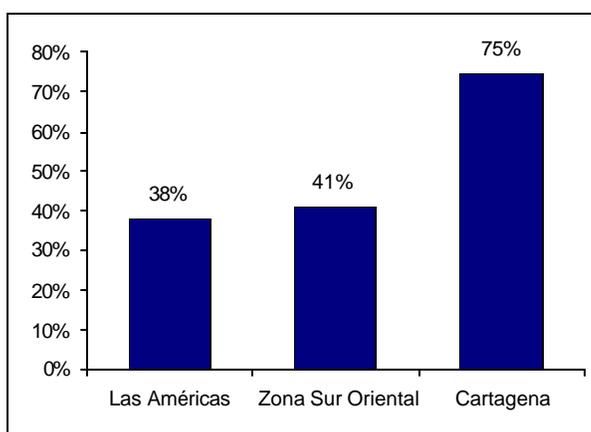
1.3.2 Alcantarillado. Inicialmente los habitantes para cumplir la necesidad del alcantarillado construyeron pozas sépticas. Como no contaban con alcantarillado las aguas residuales se disponían directamente sobre las calles y canales de aguas lluvias ya que no existía control de las mismas originando acumulación de aguas negras que trae como consecuencia enfermedades infecciosas contribuyendo a la contaminación ambiental. Para el año de 1999 se culminó la instalación y puesta en el servicio de las redes de alcantarillado al igual que el acueducto, con capacidad para cubrir la totalidad de sus viviendas.

Actualmente la cobertura de alcantarillado se aproxima al 100%, sin embargo, solo un 38% de las viviendas se ha conectado al sistema de alcantarillado, considerando, que son los usuarios quienes deben conectarse a los sistemas, hay viviendas que no lo han hecho, encontrándose por ejemplo, viviendas que carecen de este servicio, el cual tiene capacidad suficiente para cubrirlas en su totalidad. Además, de 678 viviendas reportadas por Aguas de Cartagena, sólo 257 viviendas tienen este servicio.

Para tratar de incrementar el número de usuarios de alcantarillado, Aguas de Cartagena adelanta un Plan de Legalización del servicio con campañas educativas relacionadas con el uso y disposición del agua. Al respecto, según datos suministrados por la Empresa Aguas de Cartagena, la cobertura de alcantarillado para el año 2002 en el barrio Las

Américas es de un 38%, para la zona sur oriental un 41% y para la ciudad de Cartagena un 75% (Gráfica 3).

Gráfica 3. Comparación de la cobertura del alcantarillado en el barrio Las Américas para el año 2002.



Fuente: Acuacar.

1.3.3 Energía eléctrica. Fue instalada por sus habitantes de manera informal, tomando la conexión de los barrios aledaños creando un riesgo inminente debido a la recarga que esto producía en los transformadores, generando como consecuencia altas y bajas de voltaje que dañaba las acometidas hechas por la Electrificadora de Bolívar.

Cabe señalar que para ELECTROCOSTA hoy toda la Zona Sur Oriental está clasificada como Subnormal⁹, lo cual quiere decir que la mayoría accede al servicio de forma ilegal.

⁹ Según Resolución 120 de la CREG, se define como barrios subnormales aquellos que no tengan servicio público domiciliario o que se obtengan de derivaciones no aprobadas, y que no estén en zonas donde se deba suspender por hechos incluidos en la Ley 388 y 124 de 1994.

Para el barrio de las Américas existen 472¹⁰ usuarios de forma legal, teniendo una cobertura del 100% reportados solo en predios que han sido legalizados por Corvivienda. En el mismo sentido, para la Zona Sur Oriental se registra un número de usuarios legales de 29.543 suscritos por unidad habitacional lo cual correspondería para el barrio el 2.6% del total de la zona.

1.3.4 Gas natural. Según datos suministrados por la empresa SURTIGAS el barrio cuenta con los servicios desde el año de 1994. Para aquellos habitantes que no tienen el servicio que corresponde al 15% de los habitantes tienen la opción de cocinar sus alimentos con cilindros y con leña.

1.4 INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Solo contaba con una vía de acceso o calle principal, encontrándose en mal estado por ser un terreno pantanoso faltándole rellenar mucho para poder adecuarla, actualmente sigue en las mismas condiciones precarias, ya que las autoridades competentes solo han contribuido con el relleno en las calles sin poder darle una solución definitiva al problema.

A esto se le suma el hecho de la falta de alcantarillado que hace que las personas boten las aguas negras en éstas contribuyendo en el estancamiento y en el deterioro de las

¹⁰ ELECTROCOSTA. Departamento de Planificación.

mismas. Según información de la comunidad el problema se empeora o aumenta cuando comienza el invierno porque las condiciones de estas obstaculizan el paso peatonal y vehicular.

1.5 EDUCACIÓN

El barrio no contaba con ninguna institución que prestara los servicios de educación básica, primaria y secundaria y la población que estaba en edad para estudiar lo hacía en escuelas de barrios vecinos, quedando a media hora de camino para llegar a éstas debido a que los recursos económicos de los padres no les permitían poseer medios de transporte, razón por la cual muchos se negaban a asistir a las escuelas.

Para solucionar este problema la *Fundación Fé y Alegría* basados en dar una esperanza a las nuevas generaciones, proporcionando nuevas oportunidades a los niños que comienzan la vida y que empiezan a explorar este mundo, deciden abrir sus puertas con la creación del Colegio Fé y Alegría de las Américas en el año de 1995.

Hay que destacar que el sistema educativo del Distrito de Cartagena está compuesto por tres niveles de atención: “Preescolar que cuenta con una cobertura del 30.17%; Primaria con una cobertura del 95.04%; Secundaria con una cobertura del 69.55%; y Universitario con un porcentaje de cobertura muy bajo”¹¹.

¹¹ Plan de Desarrollo comuna 6. Secretaría de Participación Ciudadana, 2001.

Según datos obtenidos por la Secretaría de Educación Distrital para la Zona Sur Oriental se presenta niveles educativos bajos, la cobertura bruta de este servicio es de 59.56% de un total de 74.305 niños, niñas y jóvenes en edad escolar, por lo tanto se puede decir de la población desescolarizada asciende al 40.43% del total de la población en edad escolar. En cuanto a las Américas para el año 2002 la población es de 2.160 estudiantes.

Constitucionalmente el Distrito de Cartagena debe ofrecer la educación básica desde el preescolar hasta el noveno grado a todos los niños en edad escolar. Esto no se está cumpliendo en la zona Sur Oriental porque no existe suficiente capacidad en los colegios de secundaria oficiales para absorber la población que termina la básica primaria, ni existe infraestructura educativa suficiente en el sector no oficial.

1.6 SALUD

Si se entiende por salud el buen estado orgánico y físico de una persona que no posee ningún tipo de enfermedad. Es fácil decir que la población de esta comunidad en sus primeros asentamientos urbanos tenían una salud precaria porque alegaron padecer diferentes enfermedades. Entre las más comunes se tienen: la gripe, diarrea, infecciones cutáneas, debido a causas como la de vivir en terrenos pantanosos.

Por hábitos alimenticios según el estudio realizado por el *Club Kiwanis* en el año de 1990 la población poseía anemia alimentaria, la cual es causada por deficiencia en la dieta, la alimentación de éstas personas era básicamente arroz, yuca, plátano, papa,

huevo, queso, pescado y granos. Estos nutrientes no aportaban las vitaminas necesarias y no se daba una dieta balanceada debido a que los recursos económicos no se los permitía.

Actualmente el barrio cuenta con un centro de salud, con toda la infraestructura necesaria para entrar en funcionamiento, pero solo le hace falta el recurso humano, por lo cual la situación de los habitantes en cuanto a satisfacer esta necesidad es muy delicada y se ven obligados a asistir a puestos de salud ubicados en barrios aledaños y en algunos casos muy lejanos.

1.7 ASEO Y RECOLECCIÓN DE BASURAS

No existía en la zona ningún servicio y se estimulaba el uso de alternativas informales como el vertimiento de residuos a caños que luego por efecto de la lluvia, son arrastrados a la Ciénaga de la Virgen generando un alto grado de sedimentación y contaminación. Actualmente el recorrido para la recolección de basuras se hace solo por vías y calles principales.

1.8 SITUACIÓN AMBIENTAL

En épocas de lluvia los habitantes del barrio sufren los efectos del desbordamiento de sus aguas estancadas, rellenas y sedimentadas, las lluvias y sus corrientes erosionan y arrastran más materiales a acumular a lo largo y ancho de la ciénaga.

2. CARACTERISTICAS SOCIODEMOGRAFICAS Y ECONOMICAS DE LA POBLACION DEL BARRIO LAS AMERICAS

2.1 ASPECTOS SOCIODEMOGRAFICOS

La importancia de diagnosticar las condiciones sociodemográficas de la población del barrio Las Américas consiste en demostrar la existencia de una correlación entre el sexo, edad, escolaridad e ingreso con el nivel de las condiciones de vida de estos habitantes que permitan identificar su potencial de desarrollo humano y social. Los datos cuantitativos referidos a esta parte también permiten conocer las ventajas y los inconvenientes en la formulación de estrategias para el desarrollo de la comunidad en estudio y más específicamente las líneas de desarrollo empresarial a proponer para los habitantes del barrio.

2.1.1 Composición por edad y sexo. La población en el barrio Las Américas se caracteriza por mantener un equilibrio en la proporción de hombres (51%) y mujeres (49%), proporción que se mantiene en todos los rangos de edad con excepción del comprendido entre 31 y 45 años.

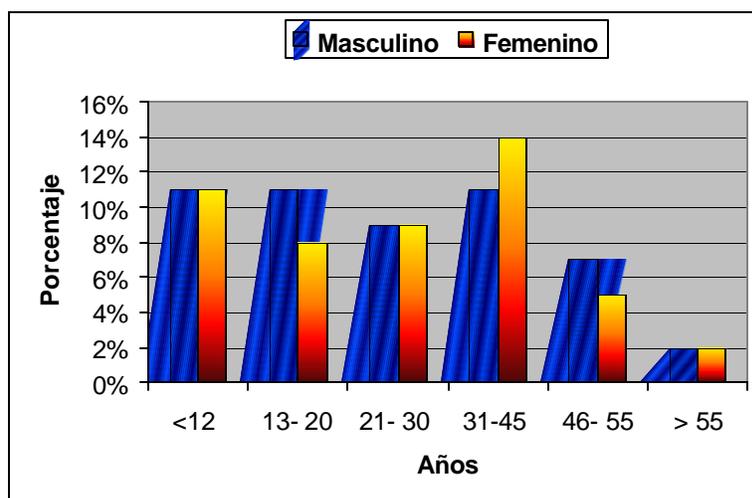
Se trata además de una población muy joven ya que el 96% de las personas tienen menos de 55 años, esto significa que tan solo el 22% (niños menores de 12 años) y parte del 4% correspondiente a los mayores de 55 años son dependientes. (Ver tabla 1, gráfica 4). Esta situación es muy favorable para cualquier actividad productiva que quiera emprenderse en el barrio.

Tabla 1. Descripción de la población del barrio Las Américas según sexo y edad en el año 2002.

Rango de edad	Masculino	Femenino	Total
<12 años	11%	11%	22%
13- 20 años	11%	8%	19%
21- 30 años	9%	9%	18%
31-45 años	11%	14%	25%
46- 55 años	7%	5%	12%
> 55 años	2%	2%	4%
Total	51%	49%	100%

Fuente: Encuestas realizadas por los investigadores en el Barrio *Las Américas* en el primer semestre del 2002.

Gráfica 4. Distribución porcentual de la población según sexo y edad.

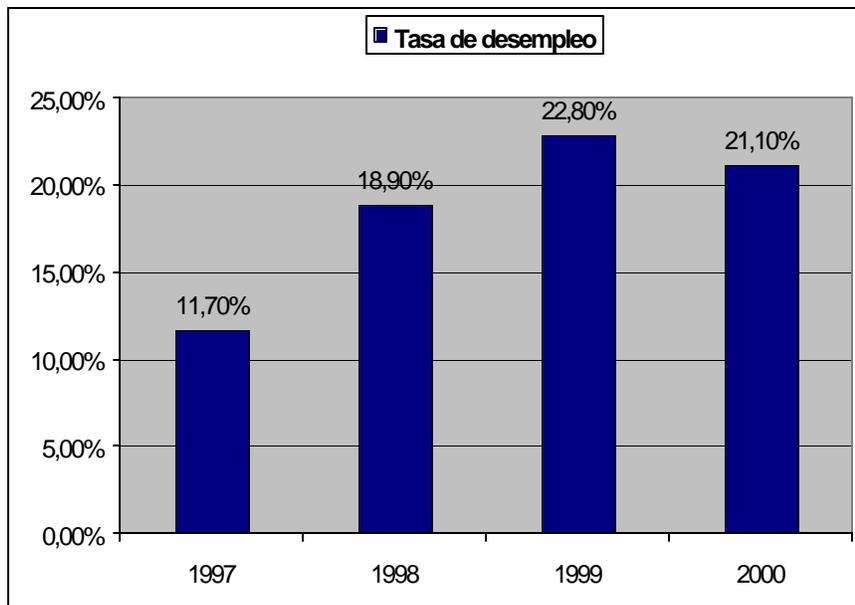


Fuente: Encuestas.

2.1.2 Ocupación de los habitantes de Las Américas. Antes de entrar a definir cuales son las ocupaciones u oficios que más predominan en la población objeto de estudio, cabe puntualizar que en la ciudad de Cartagena durante los últimos cuatro años el incremento de la demanda de trabajo ha superado el correspondiente aumento de la oferta, dando lugar a una tasa de desempleo de más de 20%, en el territorio local (Gráfica 5). Esta situación obedece a la desaceleración de importantes sectores generadores de empleo como lo son: la construcción, el comercio y la industria; actividades que conforman cerca del 50% de la población ocupada en esta ciudad¹².

¹² Cuadernos de Coyuntura Cartagena de Indias. Indicadores económicos de Cartagena. Tercer trimestre de 2001. Banco de la República, Cámara de Comercio de Cartagena, Universidad Jorge Tadeo Lozano Seccional Caribe, Andi y Observatorio del Caribe Colombiano. Noviembre de 2001. N° 3. P. 11.

Gráfica 5. Tendencia de la tasa de desempleo en Cartagena 1997– 2000.



Fuente: Estadísticas del DANE.

La mencionada tendencia coloca a Cartagena en el ámbito nacional como la ciudad de mayor cantidad de desempleados en el país, y la que posee una de las tasas más alta de pobreza, pues aproximadamente el 40% de su población vive en condiciones de pobreza absoluta¹³.

¹³ Ver: ARELLANO CARTAGENA, William y PARRA M., Carlos. Caracterización de la pobreza en Colombia. Programa de Formación de Investigadores Jóvenes y Fortalecimiento Institucional. Cartagena, agosto 23 de 1.999.

La distribución por oficios confirma lo anterior, así se observa que la mayoría de los que habitan en Las Américas trabajan como obreros de la construcción (16%), recicladores (9%) o como vendedores ambulantes (6%), si son hombres, o las actividades de servicio doméstico (15%), si son mujeres. Ver tabla 2, gráfica 6.

Tabla 2. Distribución porcentual de la población por ocupación u oficio en el año 2002.

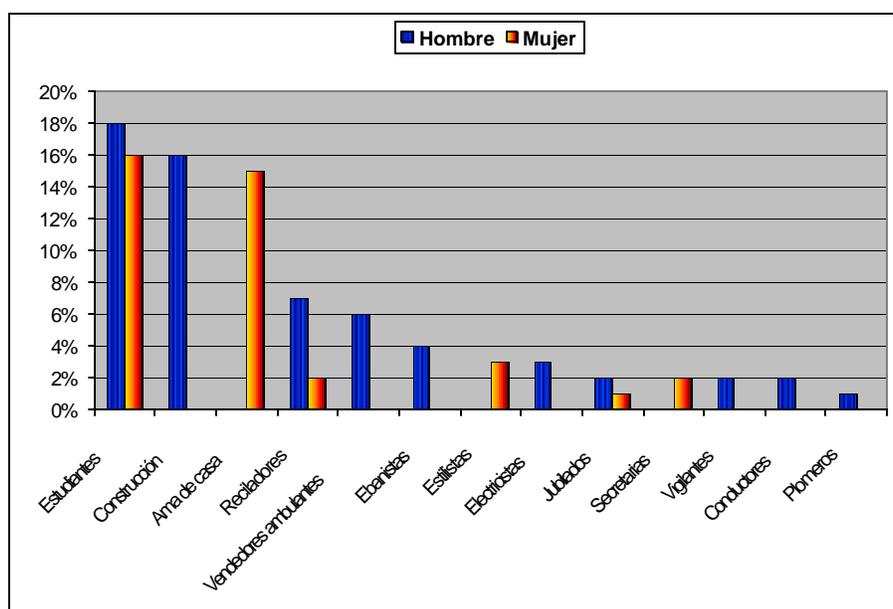
Sexo	< de 12 años		De 13 a 20 años		De 21 a 30 años		De 31 a 45 años		De 46 a 55 años		> de 55 años		Total
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Oficio													
Servicio doméstico				3%		6%		4%		1%		1%	15%
Estudiantes	12%	7%	5%	4%	3%	3%							34%
Vendedores ambulantes					3%		1%		1%		1%		6%
Recicladores							6%	2%	1%				9%
Electricistas							1%				2%		3%
Plomeros							1%						1%
Conductores					0,5%		0,7%		0,2%		0,5%		2%
Jubilados											2%	1%	3%
Estilistas								3%					3%
Ebanistas							1%		2%		1%		4%
Vigilantes									2%				2%
Secretarias								2%					2%
Construcción				3%	7%		4%		2%				16%
Total	12%	7%	5%	10%	13,5%	9%	14,7%	11%	8,2%	1%	6,5%	2%	100%

Fuente: Encuestas realizadas por los investigadores en el Barrio *Las Américas* en el primer semestre del 2002.

En el caso de los hombres también es significativo el número de los que trabajan como ebanistas (4%) y electricistas (3%). En los servicios de vigilancia y conducción el porcentaje es algo más reducido (2% de los varones en ambas ocupaciones), y similar al porcentaje de personal jubilado (2%). También se puede apreciar que la actividad del reciclaje está más extendida entre los hombres (7%) que entre las mujeres (2%). Y

muestra un aumento significativo en el porcentaje con el incremento de la edad en el rango de 31 a 45 años.

Gráfica 6. Distribución porcentual de los oficios en el barrio *Las Américas* según sexo.



Fuente: Encuestas.

En el grupo más joven, de 21 a 30 años, la principal ocupación es la construcción en el caso de los hombres (7%) y las actividades domésticas para el caso de las mujeres (6%). En el rango de 13 a 20 años se encuentra el porcentaje más bajo de ocupación, pues apenas un 3% de los hombres se dedica a las actividades relacionadas con la construcción y el 3% de las mujeres al servicio doméstico; en cuanto a la categoría “estudiante” es preocupante que 5% de los hombres y 4% de las mujeres estén estudiando.

En general, como se aprecia en la gráfica 5, los hombres muestran mayor variedad de oficios (ventas ambulantes, vigilancia, ebanistería, plomería, construcción, electricidad y conducción, entre otras) que las mujeres (servicio doméstico, estilistas y secretarias).

2.1.3 Nivel de estudios. De acuerdo con la tabla 3, el 14.35% de los hombres de Las Américas tiene un nivel educativo máximo de primaria completa, mientras que apenas el 6% de los encuestados han alcanzado como máximo el nivel educativo de secundaria.

Tabla 3. Proporción de personas según nivel de estudios.

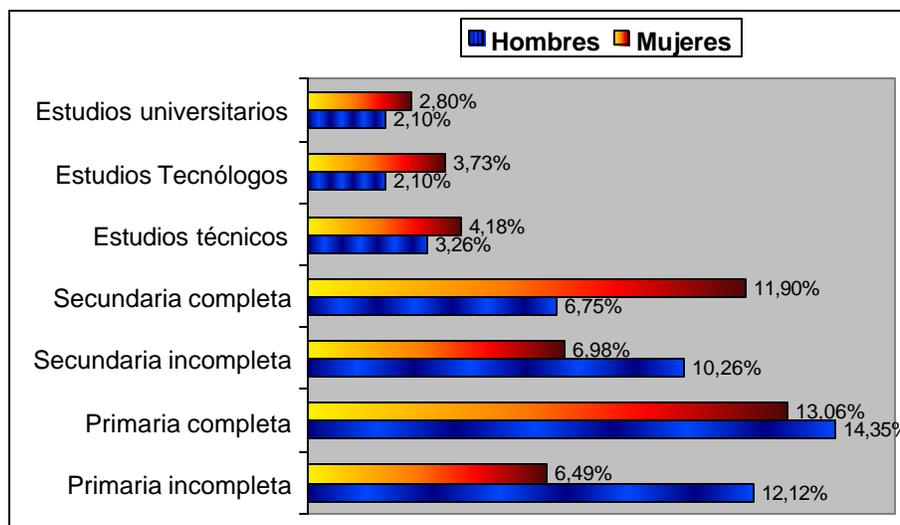
Estudios \ Sexo	< de 12 años		De 13 a 20 años		De 21 a 30 años		De 31 a 45 años		De 46 a 55 años		> de 55 años		Total
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Primaria incompleta	3.5%	2.3%	2.1%	0.7%	0.46%	0	0.46%	0.23%	1.40%	0.46%	4.20%	2.80%	18.6%
Primaria completa	1.16%	1.63%	0.93%	0.46%	3.73%	4.90%	4.6%	2.57%	1.6%	1.4%	2.33%	2.10%	27.4%
Secundaria incompleta	0	0	4.67%	2.33%	1.16%	0.46%	0.23%	0.46%	0.93%	3.50%	3.27%	0.23%	17.2%
Secundaria completa	0	0	1.63%	0.7%	2.33%	3.50%	0.70%	4.67%	1.63%	1.63%	0.46%	1.40%	18.6%
Estudios técnicos	0	0	0.46%	1.16%	2.10%	1.86%	0	1.16%	0	0	0.70%	0	7.44%
Estudios Tecnólogos	0	0	0	0	2.10%	3.73%	0	0	0	0	0	0	5.83%
Estudios universitarios	0	0	0	0	2.10%	2.8%	0	0	0	0	0	0	4.9%
Total	4.66%	3.93%	9.79%	5.35%	13.9%	17.2%	5.99%	9.09%	5.56%	6.99%	10.9%	6.53%	100%

Fuente: Encuestas realizadas por los investigadores en el Barrio *Las Américas* en el primer semestre del 2002.

En general, al comparar las características del nivel educativo del hombre con los de la mujer en el barrio objeto de investigación, se observa que la principal diferencia se encuentra en la mayor proporción tanto de mujeres que han concluido sus estudios de secundaria como las que han adelantado estudios técnicos, tecnológicos y universitarios,

cuyos porcentajes son significativamente superiores al de los hombres, tal como se ilustra en la gráfica 7.

Gráfica 7. Porcentaje de los niveles de estudio de la población del barrio *Las Américas*.



Fuente: Encuestas.

En contraste, la mayor proporción de hombres predomina sólo en los estudios de primaria incompleta, primaria completa y secundaria incompleta. Por tanto, una primera conclusión de este aspecto es que la mujer en Las Américas tiene mayores niveles de escolaridad que los hombres. Los resultados que muestra la gráfica 7 también confirman que el nivel de escolaridad de los hombres es muy inferior considerando que sólo el 6.7% ha ingresado a la secundaria y culminado sus estudios, en comparación con el casi 12% de las mujeres que han alcanzado un nivel de educación secundaria.

2.1.4 Ingresos individuales. El nivel de escolaridad de la población guarda relación con los ingresos que cada persona genera, es decir que se espera que a mayor preparación mejor ingresos y mejores oportunidades laborales. Sólo el 6% de la población devenga más de \$500.000 mensuales, esto significa, que las familias (6 personas promedio por hogar) básicamente sobrevive con menos de \$500.000 mensuales.

Es alarmante observar que el 41% de la población vive con menos de \$200.000 mensuales. Esta situación se hace crítica en los rangos de 21 a 45 años, ya que existe un 14% que produce menos de \$100.000 mensuales. (Ver tabla 4, gráfica 8).

Tabla 4. Distribución porcentual de ingresos por persona en el barrio Las Américas de Cartagena.

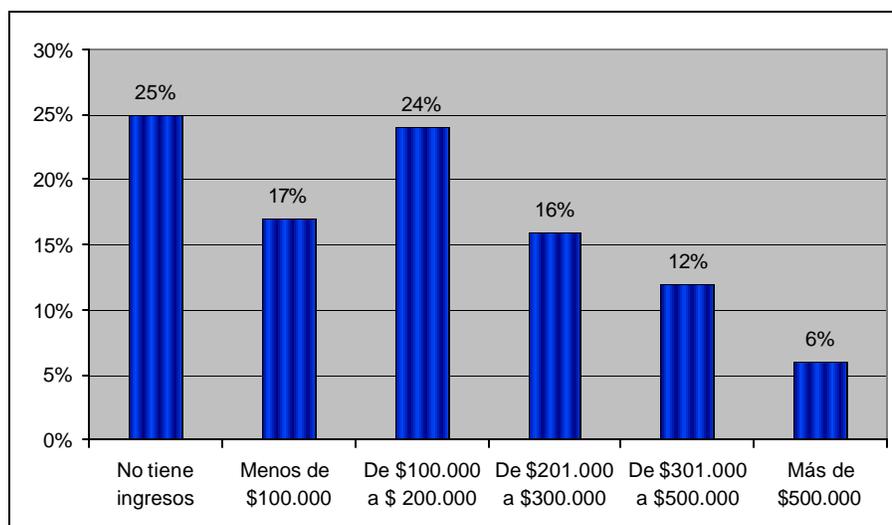
Rango de edad	No devengan	Menos de \$100.000	De \$100.000 a \$ 200.000	De \$201.000 a \$300.000	De \$301.000 a \$500.000	Más de \$500.000	Total
<12 años	14%						14%
13- 20 años	9%	5%					14%
21- 30 años	2%	7%	8%	5%	6%		28%
31-45 años		5%	9%	7%	4%		25%
46- 55 años			3%	2%		3%	8%
> 55 años			4%	2%	2%	3%	11%
Total	25%	17%	24%	16%	12%	6%	100%

Fuente: Encuestas realizadas por los investigadores en el Barrio *Las Américas* en el primer semestre del 2002.

Además, en las edades más avanzadas son menores los ingresos; en la gran mayoría de los casos la fuente principal de ingresos que mantiene económicamente a los mayores

de 55 años es la pensión, propia y/o del cónyuge y la ayuda económica directa de los hijos.

Gráfica 8. Comparación porcentual de los ingresos mensuales de los habitantes de Las Américas.



Fuente: Encuestas.

2.2 PERFIL DEL HOGAR EN EL BARRIO LAS AMERICAS

Considerando que la calidad de vida de un barrio o región está ligada a la facilidad de acceso a factores tales como la vivienda, la educación y los servicios públicos, entre otros, en esta sección se examinan las características propias del hogar en el barrio Las Américas, con las cuales se puede establecer un perfil de la pobreza para los hogares que se encuentran en esta zona de la ciudad de Cartagena. Con estos indicadores se presentan las tendencias y características de dicha población en el último año.

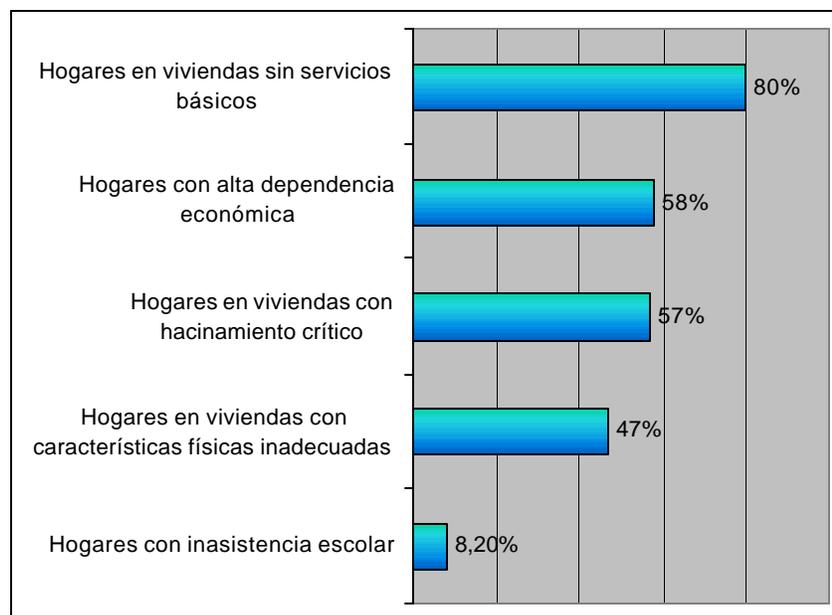
Tabla 5. Porcentaje de hogares con necesidades insatisfechas estimada para el año 2002.

<i>Variables</i>	<i>%</i>
<i>Hogares en viviendas con características físicas inadecuadas</i>	47%
<i>Hogares en viviendas sin servicios básicos</i>	80%
<i>Hogares en viviendas con hacinamiento crítico</i>	57%
<i>Hogares con alta dependencia económica</i>	58%
<i>Hogares con inasistencia escolar</i>	8.2%

Fuente: Encuesta.

Para el año objeto de estudio, teniendo en cuenta los componentes de la tabla 5, se aprecia que la necesidad primordial de los hogares del barrio Las Américas está relacionada con la vivienda sin servicios básicos puesto que el 80% de tales hogares manifiesta la carencia de los requisitos pertinentes para la eliminación de excretas, pues más del 90% lo hace a través de letrinas; no obstante, en cuanto a las fuentes de agua potable cabe anotar que el 85% de las familias cuentan con servicio de acueducto. De igual manera, el 58% habita en hogares con alta dependencia económica porque dichas familias se caracterizan por tener más de tres personas por miembro ocupado.

Gráfica 9. Principales necesidades básicas insatisfechas de la población del barrio Las Américas 2002.



Fuente: Encuestas.

De acuerdo con estos resultados se puede afirmar que en el barrio Las Américas son predominantes los problemas relacionados con hogares sin servicios básicos y hogares con alta dependencia económica. Por su parte, se advierte que el comportamiento de la variable hogares en viviendas con hacinamiento crítico se encuentra en el 57% de los hogares, es decir, en más de la mitad de los casos. La proporción de hogares en viviendas con características físicas inadecuadas alcanza al 47%, siendo el zinc el material del techo y la tierra el material del piso más predominante.

En general, de todas las necesidades básicas insatisfechas, es particularmente notable la situación crítica de hogares sin servicios básicos en una proporción superior a los hogares con alta dependencia económica que mantiene su tendencia en todo el barrio. El

indicador social que menos incide en la pobreza del barrio Las Américas es la inasistencia escolar, que tuvo un comportamiento relativamente favorable al ser de 8.2%.

Otra manera de examinar este aspecto consiste en que la intensidad de la pobreza en el barrio, medida por la falta de servicios básicos y la alta dependencia económica, hace pensar que estas son la principal característica en cuanto a necesidades básicas de los hogares pobres en las Américas. Por otro lado, la cobertura total del servicio de alcantarillado todavía está lejos del 100%.

Así, para que los hogares del barrio alcancen un mejor nivel de vida, es necesario primeramente aumentar la cobertura y acceso a los servicios domiciliarios de alcantarillado, mediante una óptima distribución de los mismos que alcance a los hogares más pobres de la zona. De tal manera, los servicios públicos o la facilidad de acceder a éstos, tanto en costo como en infraestructura, y el hecho de que sean prestados de la manera más eficiente y con la mejor calidad, se constituyen en una de las bases para contribuir al bienestar general de la población en estado de pobreza en el barrio Las Américas.

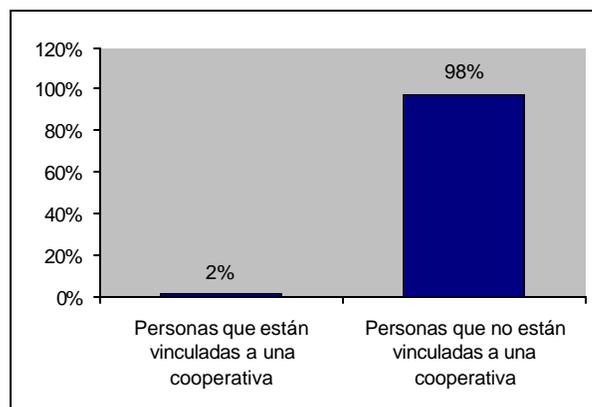
3. DIAGNOSTICO DEL POTENCIAL DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL

A través de este capítulo se pretende realizar un diagnóstico del potencial económico y social de los habitantes del barrio Las Américas con el fin de identificar oportunidades para generar fuentes de empleo y desarrollo social en la zona.

3.1 ORGANIZACIÓN ECONOMICA

3.1.1 Miembros de cooperativas. Tomando en cuenta la información de la gráfica 10 se tiene que en general solo el 7% de la población encuestada afirmó que por lo menos algún miembro de su familia pertenece a una cooperativa.

Gráfica 10. Porcentaje de miembros de la familia que pertenecen a una cooperativa.

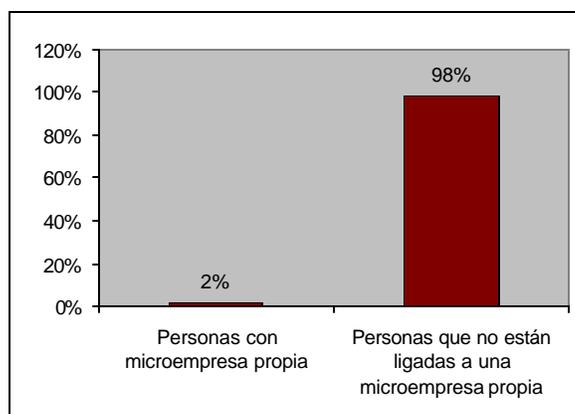


Fuente: Encuestas.

Lo anterior indica que estas formas asociativas no han sido explotadas en el barrio, por lo que se puede constituir en una alternativa para lograr el desarrollo económico y social del mismo; por tanto, este resultado es importante para el futuro del proyecto de creación de unidades empresariales cooperativas ya que la asociación de habitantes del barrio formalmente constituidos puede lograr la incorporación de los trabajadores marginados de la dinámica económica.

3.1.2 Microempresa propia. En la misma tendencia del punto anterior, en cuanto a la existencia de personas cuya actividad económica está ligada a una microempresa propia, en la gráfica siguiente se puede constatar que a penas el 2% de las personas respondió que su actividad económica depende de una microempresa propia.

Gráfica 11. Porcentaje de personas cuya actividad económica está ligada a una microempresa propia.

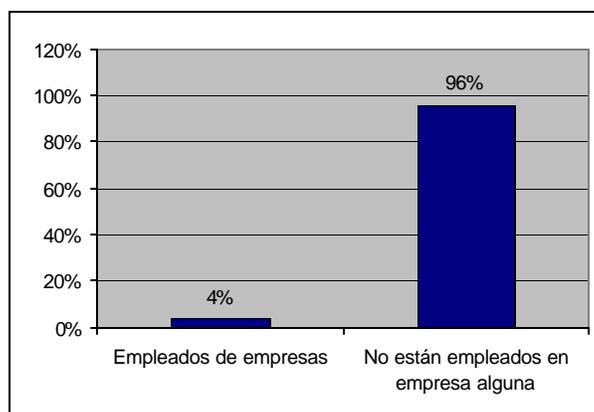


Fuente: Encuestas.

Así, respecto a la necesidad de propiciar emprendimientos de unidades microempresariales que ayuden a la autogestión del barrio sobre la base de una buena organización comunal, las microempresas también se constituyen en una opción para generar ingresos y empleo en la zona, pues la pobre estadística sobre microempresas en la zona señalan que es necesario estimular a través de la divulgación, a todos los habitantes de las Américas para elevar el interés de emprender y participar como miembros de actividades microempresariales.

3.1.3 Empleados de empresas. Como era de esperarse, un aspecto central para destacar, consistente con lo dicho hasta ahora, es que sólo un 4% de los encuestados manifestó que por lo menos un miembro de su unidad familiar está empleado como trabajador en una empresa, tal como aparece en la siguiente gráfica.

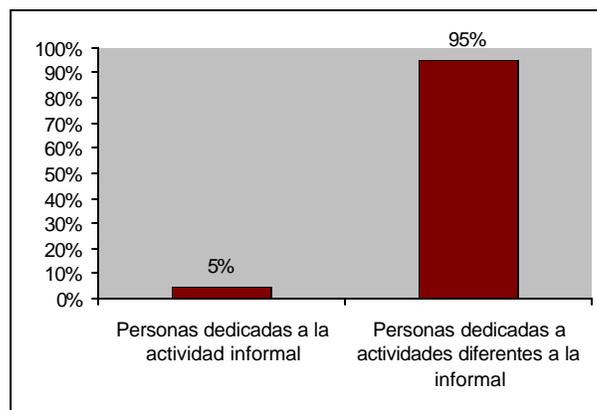
Gráfica 12. Porcentaje de personas que son empleados de empresas.



Fuente: Encuestas.

3.1.4 Economía informal. El análisis de esta información deja entrever en la gráfica 13 que a penas el 5% de los habitantes del barrio Las Américas se dedica a la economía informal.

Gráfica 13. Porcentaje de personas que se dedican a la economía informal.



Fuente: Encuestas.

Frente a este resultado puede decirse que con la iniciativa de unidades empresariales se ofrece al habitante del barrio un cambio, a partir de una cultura de trabajo, pues cada vez hay más familias dedicadas a la economía informal como resultado de la crisis económica que afronta la ciudad y el país en general, por lo que hay que darles oportunidades de integrarse con dignidad al mercado laboral.

3.1.5 Habilidades artesanales. Desde el punto de vista artesanal, sólo el 15% de los encuestados afirmó tener algún tipo de habilidades. En su orden, las habilidades que más predominan en esta población son:

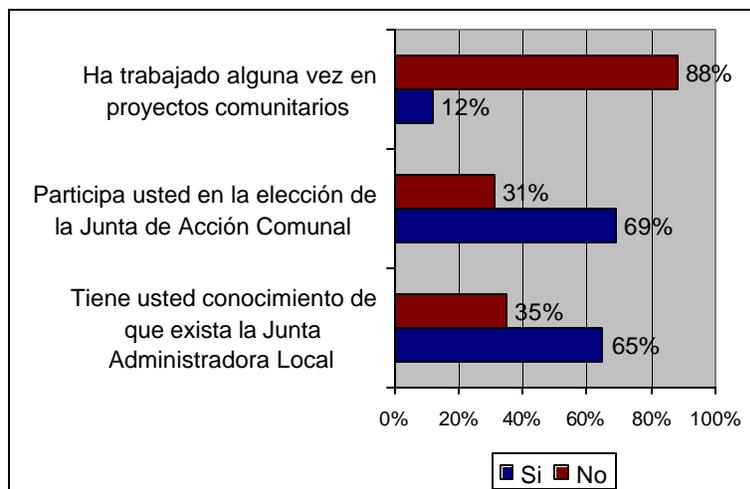
1. Tejer : 26%.
2. Pintar : 26%.
3. Coser : 13%.
4. Bordar : 13%.
5. Modistería : 7%.
6. Moldura en yeso : 7%.
7. Cerámica: 7%.

De acuerdo con estos resultados del diagnóstico de habilidades artesanales, puede concluirse que en la zona se deben desarrollar instrumentos legales y mercantiles para fortalecer la operación y constitución de figuras empresariales asociativas como cooperativas y famiempresas, que exploten principalmente las habilidades artesanales en actividades como: tejer, pintar, coser y bordar, las cuales son más comunes en el barrio.

3.2 ORGANIZACIÓN DE LA COMUNIDAD

De acuerdo con la gráfica 14, el 12% de la población ha trabajado en proyectos comunitarios, es decir, el resto de la población (88%) no ha participado en proyectos comunitarios, por lo que los resultados en esta materia se puede decir que son demasiado pobres puesto que se centra en un tema muy importante por la posibilidad de organizar la comunidad para que genere soluciones a sus problemas.

Gráfica 14. Respuestas relacionadas con la participación en la organización de la comunidad.



Fuente: Encuestas.

Aunque este resultado a primera vista parece negativo, puede ser utilizado potencialmente para explotar el capital social del barrio incorporando a todos los habitantes en proyectos comunitarios. La importancia del capital social en este sentido, como elemento que afecta la productividad de la comunidad en mención radica en que la comunidad puede organizarse para realizar proyectos que buscan solucionar sus necesidades, por ejemplo:

1. Los programas o proyectos ejecutados por grupos comunitarios como las Juntas de Acción Comunal, las Empresas de Economía Solidaria o grupos organizados de mujeres cabeza de hogar que pueden lograr un impacto positivo en la generación de empleo e ingresos en el barrio.

2. La organización de los miembros del barrio para iniciar con sus propios recursos la reconstrucción de la infraestructura física de una escuela, la pavimentación de una calle o el saneamiento ambiental en el área, son acciones que tienen como objetivo principal un beneficio compartido por la comunidad.

3. Igualmente, la difusión y puesta en práctica de los mecanismos de participación ciudadana para que la sociedad civil no sólo participe en la provisión de bienes y servicios públicos, sino también en las soluciones orientadas a garantizar el bienestar colectivo.

En este orden de ideas, un porcentaje relativamente alto (69%) participa en la elección de la Junta de Acción Comunal, situación que demuestra un interés en más de la mitad de la población por participar en los procesos democráticos de elección de los representantes del barrio. En esta misma dirección, el 65% dice que sí tiene conocimiento de la existencia de la Junta Administradora Local.

En síntesis del capítulo, se tiene que la escasa presencia de proyectos cooperativos, microempresariales e incluso de economía informal demuestran un bajo potencial de capacidad de emprendimiento empresarial en la población objeto de estudio; pero no obstante esta dificultad, se puede decir que la difusión y consolidación de iniciativas empresariales de esta naturaleza pueden ser esperadas tanto por los hombres como por las mujeres con el fin de comenzar a dejar atrás la marginalidad, pobreza y aislamiento de una gran proporción de familias con pocas posibilidades económicas en el barrio.

4. ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL DEL BARRIO LAS AMERICAS

4.1 ASPECTOS GENERALES DE LA ESTRATEGIA

4.1.1 Presentación. El siguiente capítulo contiene las bases estratégicas para proponer un plan de desarrollo para la comunidad del barrio Las Américas, resultado del diagnóstico socioeconómico descrito en los capítulos anteriores. También fue estructurado teniendo en cuenta la visión de construcción colectiva del Plan de Desarrollo de Cartagena de Indias, los lineamientos dados por el Plan de Ordenamiento Territorial en su afectación local y el análisis de las necesidades propias de la comunidad Las Américas.

Esta propuesta de estrategias de desarrollo para el barrio objeto de estudio pretende alcanzar las metas y objetivos prioritarios para la comunidad en la construcción del capital social¹⁴ de las Américas, tomando como principio fundamental el que todos los habitantes deben participar y que tanto el sector público como privado son de vital importancia en el desarrollo del barrio, y por ende de la ciudad.

¹⁴ James Coleman define el capital social como la capacidad de los individuos de trabajar junto a otros, en grupos y organizaciones, para alcanzar objetivos comunes.

La propuesta propende crear condiciones económicas, políticas y sociales para incrementar el capital social y humano como base de desarrollo para el Barrio Las Américas, mediante estrategias que garanticen la construcción colectiva de localidad, iniciando por comprometer a los sectores sociales, generando sentido de pertenencia en la comunidad y apropiación del entorno.

Teniendo en cuenta lo anterior el proyecto propone objetivos, con sus respectivos programas y metas anexando los proyectos que comprende, los proyectos de gran impacto y las propuestas estratégicas del barrio.

4.1.2 Filosofía de la estrategia. Para el cabal cumplimiento de las estrategias a plantear es necesario que la población del barrio a través de las Juntas de Administración Local busquen, en el marco de sus competencias, que los organismos de la administración Distrital de Cartagena hagan presencia en Las Américas para que contribuyan en su logro. Otros elementos de vital importancia para el buen desarrollo del proyecto son:

- ❖ Los habitantes del barrio y su participación en las decisiones serán el eje de todos los proyectos propuestos.

- ❖ Se privilegiarán la inversión en programas sociales.

- ❖ La generación de riqueza colectiva como base para el desarrollo del barrio.

- ❖ Cualquier inversión en los programas a describir tiene que hacerse previa consideración de los costos generados por su mantenimiento y operación.

- ❖ La juntas de administración local debe ser la promotora de las iniciativas sustentadas y apoyadas de manera colectiva.

- ❖ Los proyectos a priorizar deben tener coordinación con las políticas del Distrito de Cartagena.

- ❖ Tiene que ser un compromiso que todas las inversiones que se inicien se deban terminar.

4.1.3 Financiación. La financiación de estas estrategias obliga al Distrito a mejorar considerablemente su capacidad de gestión y aumentar los índices de cofinanciación y complementariedad con otros niveles; así mismo, se prevé la participación de la comunidad de Las Américas como elemento fundamental no sólo como fuente de financiación, sino como base principal en los procesos de planeación, ejecución y control.

La Cofinanciación Nacional se podrá realizar mediante los diferentes Fondos de cofinanciación (FIS, FINDETER, FIU, entre otros). La cofinanciación correspondiente a organismos Internacionales es posible con recursos del plan Colombia y de la gestión

ante organizaciones internacionales en programas sociales y de empleo. Los aportes de la comunidad pueden estar representados en mano de obra, costos de materiales, costos de infraestructura por facturación, entre otros. A continuación se mencionan otras alternativas que pueden constituir la financiación de los proyectos a desarrollar:

- ◆ Aporte de recursos públicos del orden Distrital, Departamental, Nacional e Internacional.

- ◆ Aporte de entidades descentralizadas del orden Nacional (Red de Solidaridad Social, Fondo de Inversión para la Paz y Ecofondos, entre otros susceptibles de gestionar ante autoridades competentes).

- ◆ Aportes de los organismos internacionales por medio de la cooperación técnica y financiera (ONG's Internacionales, Cooperación de la Unión Europea, Tratados de amistad Hispano-Colombiano, entre otros).

- ◆ Apoyo de UNICEF, ONU, OIT, BID, Banco Mundial, entre otros.

- ◆ Apoyo de gobiernos de: Canadá, EUA, Japón, Países Europeos.

4.2 OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES

Cuadro 6. Correlación de objetivos, estrategias y acciones para promover el desarrollo en el barrio.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	ACCIONES
<i>Promover la comunicación y la solidaridad entre los habitantes del barrio.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Propiciar cultura democrática, realizar debates públicos sobre temas de interés para el barrio. - Propiciar la participación de las expresiones culturales del barrio en el diseño de un plan de convivencia local. 	<ul style="list-style-type: none"> - Difundir las normas y propiciar su acatamiento voluntario, poniendo en evidencia su fundamento democrático y los beneficios obtenidos al cumplirlas. - Fomentar arte, cultura y esparcimiento en el barrio para potenciar las capacidades creativas.
<i>Incrementar la generación sostenible de riqueza y prosperidad colectiva.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Fomento a la microempresa en el barrio. - Integrar productivamente los gremios existentes en la ciudad con la gestión del desarrollo del barrio para activar la generación de empleo y dinámica económica. 	<ul style="list-style-type: none"> - Promover el desarrollo empresarial a través del reconocimiento de los distintos potenciales microempresariales y la modernización y consolidación de las famiempresas, mediante la asesoría económica, técnica y administrativa de las mismas.
<i>Mejorar el acceso de las personas en situación de mayor pobreza a condiciones mínimas de empleo, salud, educación y habitación.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Conformar mesas de desarrollo social entre los diferentes sectores del barrio, con el fin de construir criterios de intervención integral a los problemas del barrio. 	<ul style="list-style-type: none"> - Proteger a niños y niñas, jóvenes y ancianos buscado fortalecer vínculos familiares, comunitarios y sociales en el barrio que generarán condiciones de autonomía e impulsen proyectos de vida digna.
<i>Elevar el conocimiento y la capacidad de aprender e interpretar de las personas, movilizand o el potencial educativo del barrio.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Articular el sistema educativo a las necesidades propias del barrio. - Fortalecer la participación de los estamentos educativos tanto a nivel primaria como secundaria en el desarrollo educativo del barrio. 	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyar la infraestructura educativa del barrio y mejorar la tecnología mediante la dotación educativa a los colegios.
<i>Mejorar en forma socialmente responsable los factores ambientales del barrio que inciden en el bienestar.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Promover cambios de hábitos y actitud hacia el ambiente en el barrio. - Ejercer acciones de control de la contaminación ambiental y de saneamiento básico que incluyan mecanismos de estímulo, concertación y autogestión. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mejorar las condiciones de vida de la comunidad del barrio Las Américas a través del saneamiento ambiental y de prácticas de reciclaje.
<i>Crear condiciones y apoyar los comportamientos solidarios de las diferentes formas de familia y de sus integrantes.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Poner en marcha acciones integrales para niñez, familia, mujeres y jóvenes. 	<ul style="list-style-type: none"> - Conocer e identificar la dinámica del núcleo familiar del barrio con el fin de generar un proceso de formación alrededor de la familia como proyecto de vida y propiciar el fortalecimiento del trabajo comunitario con énfasis en la promoción y protección integral de los niños.

Fuente: Elaboración de los autores.

Como se pudo observar en el cuadro anterior, los objetivos estratégicos propuestos para el barrio Las Américas se articulan en estrategias intersectoriales de acción tanto público como privado. A continuación se analizan en más detalles cada una de las estrategias elaboradas.

4.2.1 Cultura ciudadana. Aumentar el cumplimiento voluntario de normas, la capacidad de celebrar y cumplir acuerdos. Promover la comunicación y la solidaridad entre los habitantes del barrio.

4.2.1.1 Estrategias.

- ❖ Propiciar cultura democrática, realizar debates públicos sobre temas de interés local y distrital.

- ❖ Propiciar la comunicación y la solidaridad entre los habitantes del barrio mediante el uso de los espacios públicos y el fomento de las actividades conjuntas entre entidades públicas y privadas de los diferentes sectores sociales que inciden en la convivencia del barrio.

- ❖ Propiciar la participación de las expresiones culturales del barrio en el diseño de un plan de convivencia local.

4.2.1.2 Plan de acciones.

1. Difundir las normas y propiciar su acatamiento voluntario, poniendo en evidencia su fundamento democrático y los beneficios obtenidos al cumplirlas. Las metas de este programa serían:
 - ❖ Realizar por lo menos una escuela de participación ciudadana por año, que permita al habitante de Las Américas el reconocimiento de los derechos y deberes, fortaleciendo el tejido social del mismo.
 - ❖ Realizar un semillero de convivencia en el barrio y fortalecer las labores de seguridad y convivencia que brindan las diferentes instituciones de la ciudad.
 - ❖ Crear una escuela ambiental permanente donde se formen criterios y conciencia de la protección ambiental y la importancia del reciclaje.
2. Fomentar arte, cultura y esparcimiento en el barrio para potenciar las capacidades creativas y comunicativas de los actores culturales y habitantes de las Américas, aumentando el disfrute colectivo de la zona. Ampliar el conocimiento y la apropiación social del barrio, con el fin de fortalecer el sentido de pertenencia. Las metas estipuladas en este programa son:

- ❖ Crear una escuela de formación artística para el barrio.

- ❖ Crear un escuela de formación deportiva en el barrio.

- ❖ Desarrollar eventos recreodeportivos.

- ❖ Desarrollar eventos culturales por año.

4.2.2 Productividad. Incrementar la generación sostenible de riqueza y prosperidad colectiva en las Américas a través de la acción conjunta entre lo público y lo privado.

4.2.2.1 Estrategia.

- ❖ Impulsar procesos integrales de educación y cultura para la productividad.

- ❖ Fomento a la microempresa en el barrio.

- ❖ Integrar productivamente los gremios existentes en la ciudad con la gestión del desarrollo del barrio para activar la generación de empleo y dinámica económica.

4.2.2.2 Plan de acción. Promover el desarrollo empresarial a través del reconocimiento de los distintos potenciales microempresariales y la modernización y consolidación de las famiempresas, mediante la asesoría económica, técnica y administrativa de las mismas. Las metas son:

- ❖ Desarrollo de alternativas para la generación de empleo.

- ❖ Apoyar la organización, capacitación y consolidación de famiempresas y microempresas del barrio.

- ❖ Crear programas de capacitación para empleo de mujeres y/o padres cabeza de familia y adultos mayores.

- ❖ Impulsar la reubicación y formalización de vendedores ambulantes y estacionarios.

4.2.3 Justicia social. Mejorar el acceso de las personas en situación de mayor pobreza a condiciones mínimas de nutrición, salud, educación y habitación con criterios de responsabilidad compartida y solidaridad.

4.2.3.1 Estrategias.

- ❖ Profundizar el análisis del estado de las condiciones socioeconómicas de vulnerabilidad de la población (madres solteras, jóvenes, niños, adultos mayores, discapacitados, habitantes de la calle) y sus posibles causas.

- ❖ Conformar mesas de desarrollo social entre los diferentes sectores del barrio, con el fin de construir criterios de intervención integral a los problemas del barrio.

- ❖ Consolidar organizaciones de grupos vulnerables cuya finalidad sea estabilizar las condiciones psicosociales de las familias o las personas que les permita construir tejido social.

4.2.3.2 Plan de acción. Proteger a niños y niñas, jóvenes y ancianos buscando fortalecer vínculos familiares, comunitarios y sociales en el barrio que generarán condiciones de autonomía e impulsen proyectos de vida digna. Las metas de este programa son:

- ❖ Fortalecer la capacitación, rehabilitación y recreación a la población vulnerable de adultos, madres y/o padres cabeza de familia y población juvenil e infantil.

- ❖ Apoyo local a población vulnerable.

- ❖ Apoyo especial en rehabilitación para población discapacitada.

- ❖ Apoyo local a la población vulnerable (niños de la calle, jóvenes de la calle y habitantes de la calle).

- ❖ Coordinación de acciones para la identificación y caracterización de población vulnerable y vida familiar.

- ❖ Mejoramiento del servicio de salud del barrio.

4.2.4 Educación. Elevar el conocimiento y la capacidad de aprender e interpretar de las personas, movilizandó el potencial educativo del barrio.

4.2.4.1 Estrategias.

- ❖ Articular el sistema educativo a las necesidades propias del barrio.

- ❖ Fortalecer la participación de los estamentos educativos tanto a nivel primaria como secundaria en el desarrollo educativo del barrio.

- ❖ Generar mecanismos de comunicación, información e intercambio entre los actores de la localidad.

- ❖ Acercar la educación a la vida del barrio.

- ❖ Fortalecer el sistema educativo por medio de herramienta pedagógicas y metodológicas.

4.2.4.2 Plan de acción. Apoyar la infraestructura educativa del barrio y mejorar la tecnología mediante la dotación educativa a los colegios. Las metas son:

- ❖ Dotar e implementar de nuevas tecnologías a los colegios.

- ❖ Adecuar, ampliar y dotar los colegios.

4.2.5 Ambiente. Mejorar en forma socialmente responsable los factores ambientales del barrio que inciden en el bienestar de las personas y arraigar culturalmente comportamientos de respeto por el medio ambiente.

4.2.5.1 Estrategias.

- ❖ Promover cambios de hábitos y actitud hacia el ambiente en el barrio.

- ❖ Ejercer acciones de control de la contaminación ambiental y de saneamiento básico que incluyan mecanismos de estímulo, concertación y autogestión.

- ❖ Fortalecer la gestión en recuperación y conservación de la estructura ecológica y del sistema local de espacio público.

4.2.5.2 Plan de acción. Para la estrategia prevista se propone la siguiente acción: Mejorar las condiciones de vida de la comunidad del barrio Las Américas a través del saneamiento ambiental y de prácticas de reciclaje. Meta:

- ❖ Realización de un programa de control de residuos y saneamiento ambiental en el barrio.

4.2.6 Familia y niñez. Crear condiciones para que la población infantil puedan vivir su niñez y apoyar los comportamientos solidarios de las diferentes formas de familia y de sus integrantes.

4.2.6.1 Estrategias.

- ❖ Poner en marcha acciones integrales para niñez, familia, mujeres y jóvenes.

- ❖ Brindar alternativas de ocupación a los miembros de la familia y en especial a los jóvenes.

- ❖ Promover y apoyar expresiones de solidaridad en las diferentes formas de familia y en la comunidad.

4.2.6.2 Plan de acción. Conocer e identificar la dinámica del núcleo familiar del barrio con el fin de generar un proceso de formación alrededor de la familia como proyecto de vida y propiciar el fortalecimiento del trabajo comunitario con relación a la niñez y la familia, con énfasis en la promoción y protección integral de los niños. Metas:

- ❖ Desarrollar un proceso de investigación y formación sobre la dinámica social y vida familiar en el barrio.

CONCLUSIONES

1. La población de las Américas se considera muy joven ya que el 96% de las personas tienen menos de 55 años. Casi la mitad de la población vive con menos de \$200.000 mensuales, por lo que la propuesta de trabajo en unidades empresariales como cooperativas y microempresas se constituye en una buena alternativa de mejorar el ingreso. Existe gran variedad de oficios: ventas ambulantes, vigilancia, ebanistería, plomería, construcción, servicio doméstico, estilistas y secretarías, principalmente, todos desempeñados de manera informal y muchas veces ocasional. Y los niveles de escolaridad son muy pobres tanto para hombres como para mujeres.
2. Además de las dificultades ligadas a las condiciones de la vivienda, una de las principales preocupaciones de los habitantes radica en el problema del empleo y los ingresos del grupo familiar para satisfacer necesidades mínimas como alimentación, vestuario, estudios de los niños, entre otras.
3. Se puede aprovechar la coyuntura del problema de desempleo en la zona para organizar un modelo empresarial con participación comunitaria, que posibilite conformar unidades empresariales cooperativas, microempresariales o famiempresariales para explotar actividades productivas o comerciales en el barrio; máxime teniendo en cuenta que en esta zona predomina la población de los estratos

1, 2, y 3, las cuales tienen pocas oportunidades de empleo y de vinculación a la dinámica económica de la ciudad.

4. El diagnóstico socioeconómico concluye que la edad de las personas (31 a 45 años) unida a la preparación que poseen y la escasez de fuentes de ingresos forman una buena base para poder trabajar con la comunidad de las Américas en el diseño de unidades empresariales como cooperativas y microempresas para diferentes actividades.
5. El objetivo de las unidades empresariales cooperativas y microempresariales como estrategia es desarrollar diferentes actividades productivas y comerciales en el barrio las Américas, aportando así al desarrollo socioeconómico que mejoren la calidad de vida y crecimiento de la población asociada en la unidad empresarial cooperativa.
6. La práctica de estas unidades empresariales también considera la necesidad de educar y generar conciencia sobre la urgente necesidad de cambiar los hábitos que caracterizan a la población del barrio, para generar así una nueva cultura en el manejo de los asuntos locales, comprometida con la preservación del medio ambiente, y el desarrollo de fuentes de generación de empleo e ingresos.

RECOMENDACIONES

1. Comprometer a la universidad y los gremios de la ciudad en aras de desarrollar instrumentos legales y mercantiles para fortalecer la operación y constitución de figuras empresariales asociativas como cooperativas y famiempresas, que exploten las habilidades artesanales en actividades como: tejer, pintar, coser, bordar, modistería, moldura en yeso y cerámica, las cuales son más comunes en el barrio.
2. Aprovechar las líneas de créditos especiales y los mecanismos económicos de financiación que ofrece el gobierno nacional a través del Plan Colombia y otros programas para estimular la creación de microempresas en esta zona.
3. La población del barrio Las Américas debe exigir del gobierno local mejor infraestructura eléctrica y de servicios de salud confiables y de mejor calidad. Así mismo, conocer y difundir entre los habitantes la normatividad vigente, los mecanismos de participación y las sanciones frente a los abusos de agentes del gobierno comunal, local y nacional.
4. Promover enlaces entre la Alcaldía y las universidades para difundir el interés por el estudio entre las entidades encargadas del desarrollo del barrio.

5. En este nuevo contexto caracterizado por el fenómeno de la globalización, la competitividad generalizada, el desarrollo sostenible y la descentralización, Las Américas de Cartagena tiene que crear las condiciones para contribuir a la construcción de un modelo de barrio, cuyo posicionamiento en el entorno local sea un elemento que permita alcanzar un óptimo bienestar económico y social para sus habitantes. Esto implica la necesidad de someter a un análisis crítico el actual modelo de desarrollo de Cartagena, orientándolo a la promoción de la competitividad en todos los barrios que la componen, principalmente aquellos más pobres.

6. La Alcaldía de esta ciudad no debe perder de vista la visión integral del desarrollo que requieren los barrios de la Zona Suroriental, por lo que aspectos fundamentales como mejorar la red de servicios básicos y sociales, accesibilidad de las redes de interconexión territorial, sistemas informáticos y de comunicación también deben ser tenidos en cuenta como elementos claves para garantizar el mejoramiento de la calidad de vida de su población.

7. Para estimular el desarrollo empresarial y la generación de fuentes de ingresos la Alcaldía del Distrito de Cartagena también puede adelantar directamente las siguientes acciones en el barrio Las Américas:
 - ❖ Identificar las alternativas empresariales en función de las destrezas o competencias básicas del recurso humano del barrio para desarrollar actividades artesanales o

empresariales. Para ello debe promover la realización de seminarios o talleres empresariales con la participación de todos los habitantes del barrio con el fin de identificar competencias básicas o especiales entre los mismos.

- ❖ Difundir los programas de incubación de empresas de base comercial, con el fin de aportar al desarrollo empresarial.

- ❖ Estimular la creación de empresas en diferentes líneas de negocio o en otra a partir de cooperativas entre los comerciantes.

- ❖ Promocionar e involucrar a los habitantes del barrio en la toma de decisiones claves para el desarrollo integral de la zona.

- ❖ Difundir al interior del barrio información para el fomento de l espíritu empresarial entre todos los habitantes. Para ello se recomienda realizar capacitaciones de formación y educación empresarial a nivel básico, técnico o tecnológico.

BIBLIOGRAFIA

ALARCON, Diana. Medición de condiciones de vida. Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Washington, D.C., 2000.

ALTIMIR, Oscar. La medición de la pobreza en América Latina. Serie Cuadernos de la CEPAL, No. 27, 1979.

ARELLANO, William. Revista Cuadernos de Coyuntura Social Cartagena de Indias. Prime semestre de 2001, N° 3, diciembre 2001.

ARELLANO CARTAGENA, William y PARRA M., Carlos. Caracterización de la pobreza en Colombia. Programa de Formación de Investigadores Jóvenes y Fortalecimiento Institucional. Cartagena, agosto 23 de 1.999.

BANCO MUNDIAL. La pobreza en Colombia. Coordinador General: Ernesto May. Bogotá: TM Editores, 1996.

BANCO MUNDIAL. La medición de la pobreza. En: Revista Comercio Exterior. México: abril de 1.992, pp.323-326.

BOLTVINIK, Julio. Conocer la pobreza para superarla. En: Revista Comercio Exterior. Vol. 42, número 4. México: abril de 1992. 302-309.

CASA DE JUSTICIA. Caracterización socio-económica de la zona Sur- oriental de la ciudad de Cartagena, 2002

Cuadernos de Coyuntura Cartagena de Indias. Indicadores económicos de Cartagena. Tercer trimestre de 1.999. Banco de la República, Cámara de Comercio de Cartagena, Universidad Jorge Tadeo Lozano Seccional Caribe, Andi y Observatorio del Caribe Colombiano. Noviembre de 1.999. N° 3.

DANE. La pobreza en Colombia. Tomo 1.

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Escaribe: Estrategias para la gente del caribe. Cuaderno 1. Desarrollo Humano y Convivencia. Santa Fé de Bogotá, septiembre de 1.997.

FUNDACION SOCIAL (Regional Cartagena). Comuna 14 y 15. Nuestra zona. Informativo No. 1. Litografía MAO. Cartagena de Indias, abril de 1.999.

FUNDACIÓN SOCIAL. Diagnóstico de Cartagena, 1996.

LORA, Eduardo. Técnicas de medición económica. Metodología y aplicaciones en Colombia. Tercer Mundo Editores – Fedesarrollo. 1994.

MORENO GUERRERO, Hernando. El NBI: Un indicador agotado en la medición de la pobreza. Santafé de Bogotá, agosto de 1997.

OCAMPO, José Antonio; otros autores. Pobreza absoluta: cinco programas bandera. Críticas y expectativas del modelo. Bogotá: Editorial Oveja Negra, 1986.

RESTREPO RESTREPO, Piedad Patricia. Capital social, crecimiento económico y políticas públicas. En: Revista Lecturas de Economía. Departamento de Economía y Centro de Investigaciones Económicas de la Facultad de Economía de la Universidad de Antioquia. Número 48. Enero – Junio de 1.998. Medellín.

**ANALISIS DE LOS FACTORES SOCIOECONOMICOS QUE
CARACTERIZAN Y DETERMINAN EL POTENCIAL DE DESARROLLO DEL
BARRIO LAS AMERICAS DE LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS**

KARINA DIOSELINA DE GUZMAN HERRERA

NIXON NAPOLEON NAVARRO BARRAZA

CORPORACION UNIVERSITARIA TECNOLOGICA DE BOLÍVAR

CARTAGENA

2003

INTRODUCCION

El atraso social y económico se ha convertido en uno de los temas principales del debate sobre la política social tanto en los países en vía de desarrollo como en los desarrollados. Hoy, el reto de las naciones se constituye en diseñar estrategias que solucionen no solo los problemas de estabilización económica, sino también reorientar con mayor vigor las políticas económicas encaminadas a la erradicación de la pobreza.

En este sentido, el gobierno nacional y local adelantan esfuerzos importantes para atender las necesidades apremiantes de las poblaciones en los barrios más pobres y promover en ellas el desarrollo social a través de la inversión social. Sin embargo, el problema sigue siendo de gran magnitud, particularmente en barrios como Las Américas donde la gravedad de los problemas sociales se reflejan a simple vista, e inclusive se manifiestan por el estancamiento y precaria prestación de los servicios públicos esenciales.

En este contexto, el objetivo del presente trabajo consiste en determinar las condiciones socioeconómicas de la población del barrio Las Américas de la ciudad de Cartagena, con el fin de establecer el potencial de desarrollo que tiene el barrio.

El trabajo se organizó de la siguiente manera: en el primer capítulo se construye el marco de referencia histórico del barrio a través de entrevistas a las personas más relevantes, con el fin de poder identificar las características estructurales de su formación. En el segundo capítulo se elabora el perfil demográfico y socio económico de la población, mediante encuesta estructurada de censo aplicada a la comunidad, con el fin de analizar las condiciones demográficas y socioeconómicas de los habitantes del barrio. En el tercer capítulo se identifica el potencial de desarrollo humano y social, a través de una encuesta estructurada, con el fin de poder caracterizar potencialidades en los habitantes del barrio.

El cuarto capítulo formula estrategias para el desarrollo de la comunidad en estudio, con base en los resultados obtenidos en los objetivos anteriormente descritos, con el fin de proponer líneas de desarrollo empresarial a los habitantes del barrio. Por último, se enuncian las conclusiones del estudio.

1. RESEÑA HISTÓRICA DEL BARRIO LAS AMÉRICAS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA

1.1 UBICACIÓN GEOGRÁFICA

El barrio Las Américas es un sector del barrio Olaya Herrera, ubicado en la zona Sur Oriental de la Ciudad de Cartagena de Indias D. T y C; está integrado por dos sectores: Américas I y Américas II. El primero limita al Norte con Ucopin, al Sur con Sector Pantano de Vargas, al Este con Nuevo Paraíso y al Oeste con las Américas II. Por su parte, Américas II limita al Norte con la carretera Troncal de Occidente, al Sur con el Sector Pantano de Vargas, al Este con el Caño Calicanto y Oeste con las Américas I.

1.2 DESCRIPCION

1.2.1 Antecedentes históricos. Los primeros asentamientos que se dieron en la zona se presentaron a mediados del año 1915, donde sus primeros pobladores se ubicaron inicialmente a lo largo de la Ciénaga de la Virgen y alrededor de los caños manteniendo un ritmo creciente de ocupación y extensión

Pero con el pasar de los años y específicamente entre los años 1964 - 1974¹ en Cartagena se presenta un fenómeno de desplazamiento masivo de habitantes provenientes de varios departamentos del país y zonas aledañas. Este desplazamiento es producto de una expectativa que se crea con el complejo de mamonal donde ven la posibilidad al salir del campo de aumentar sus ingresos, mejorar la calidad de vida, aprovechar las bondades que brinda la ciudad. Y es así como en esta época (1964-1974) se da un incremento de la población de 81%².

Otro factor que influyó para el creciente poblamiento de esta zona fue la reubicación de los pobladores del sector Chabacú, en lo que hoy día son los barrios nuevo y viejo porvenir. A todos los factores mencionados anteriormente³ se le suma otro que ha venido tomando importancia en los últimos años como es desplazamiento forzado por la violencia, el cual se constituye como la principal causa de crecimiento acelerado en los últimos quince años de los sectores de “invasión” en las zonas tales como el Pozón y Olaya.

Cabe decir que los terrenos ubicados en la zona Sur-Oriental eran de propiedad de la nación y por sus condiciones pantanosas, así como la gran distancia que los separa de la ciudad, en sus comienzos eran utilizados como basureros comunes.

¹ Casa de Justicia. Caracterización socio-económica de la zona Sur-oriental de la ciudad de Cartagena, 2002.

² Fundación Social. Diagnóstico de Cartagena, 1996.

³ Mejores ingresos, mejor calidad de vida, reubicación de la población.

Es así como en el año de 1983 se inicia la ocupación de los terrenos que hacen parte hoy de lo que es el barrio Las Américas, como consecuencia de las iniciativas de un grupo de personas por la necesidad de adquirir una vivienda que les brindara mayor seguridad de sus familias para su supervivencia. Este grupo de personas eran aproximadamente trescientas (300)⁴.

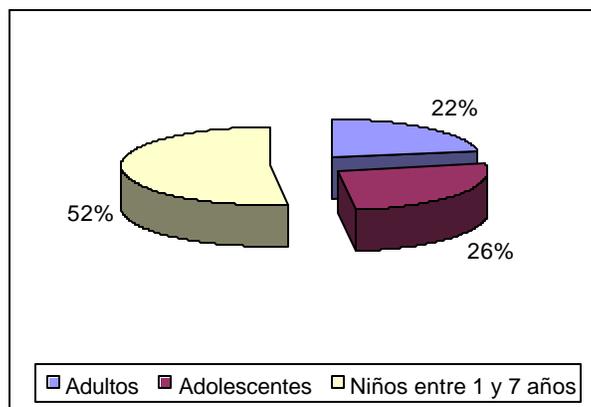
Estos pobladores encontraron líderes en la ciudad de Cartagena que apoyaban el proceso y fue así como el día 29 de Junio de 1983 bajo la orientación de ciudadanos como el Doctor Manuel Agámez, Cesar Flóres, Robinson Castro, Carlos Hernández, Ramón Beltrán y otros, deciden “tomar” los lotes de propiedad de los señores Piedrahita y de la Inmobiliaria Garcés quienes en su momento le compraron a la señora Lorena Lacayo.

Como algunos terrenos eran de propiedad privada esto originó enfrentamientos entre la fuerza pública y los invasores, a quienes les eran destruidos los ranchos que construían con cartones y toda clase de desechos. Sin embargo, y a pesar de todos estos inconvenientes, y apoyados por líderes como Cesar Flórez consiguieron que se contemplara la posibilidad de su legalización en el año de 1985. Se le da al barrio el nombre de “Las Américas” en honor al continente Americano, lo que consideraban símbolo de unión entre sus pobladores.

⁴ Datos suministrados por los primeros pobladores del barrio Las Américas de la ciudad de Cartagena de Indias D.T y C.

1.2.2 Aspectos demográficos. Según estudio realizado por el *Club Kiwanis* en el barrio las Américas en el año de 1990, la población sumaba 2.880 habitantes aproximadamente, de los cuales el 22% estaba constituido por adultos, niños entre 1-7 años conformaban el 52% y los adolescentes un 26% (Gráfica 1).

Gráfica 1. Composición de la población del barrio Las Américas en el año de 1990.



Fuente: Club Kiwanis.

Dentro de la población predominaba la familia nuclear⁵, razón por la cual se encontró que el 69% de los hogares estaban compuestos de 3 a 6 familias.

1.2.3 Vivienda. Al momento de construir las viviendas, las personas no tuvieron en cuenta los perjuicios y las condiciones de vida que les ofrecía este terreno, sino solo el hecho de satisfacer la necesidad de una “vivienda” que les brindara mayor seguridad.

⁵ Hace referencia a aquellos hogares que están conformados por varias familias. Para los investigadores las familias son las que están constituida por padres, madres e hijos.

El estado de las viviendas era inhumano, ya que su construcción era a base de desechos materiales tales como: guadua, palma, esterilla, tablas, techos en desechos de cartón, lata, etc; hasta viviendas un poco más dignas, construídas en materiales usados, algunas en obra negra, sin ventanas ni puertas, con pisos en cemento y techos en zinc.

Por su parte, los terrenos eran rellenados con escombros y desechos y como fueron invadidos a las orillas de la ciénega de la Virgen, se convertían en terrenos anegadizos y pantanosos, razón por la cual en época de lluvia tenían que desalojar sus viviendas y reubicarse en las zonas altas para no ser dagnificados, y cuando esta cesaba el terreno se volvía un poco carreteable, los pobladores se acomodaban nuevamente en los lotes ocupados al momento de la “invasión”

1.3 SERVICIOS PÚBLICOS

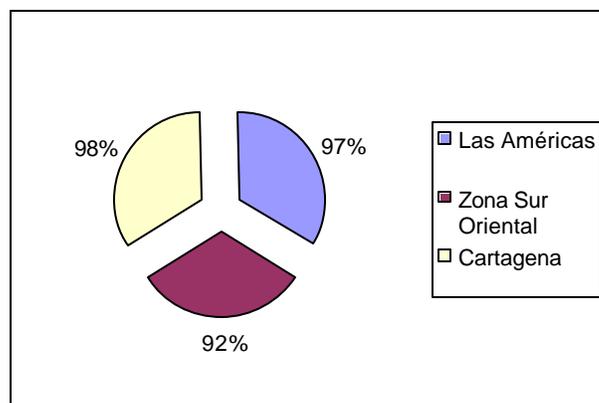
1.3.1 Acueducto. En el barrio de Las Américas en sus comienzos no contaban con ningún servicio de acueducto y alcantarillado. Como no tenían acueducto sus habitantes se veían obligados a cargar agua en ollas y baldes o a conectar mangueras clandestinas a la tubería principal para abastecerse del preciado líquido. Este fue instalado con el esfuerzo de toda la comunidad y la ayuda de antiguas Empresas Públicas en el año de 1997- 1998⁶

⁶ Dato suministrado por el Club Kiwanis.

En 1998 la cobertura de acueducto en el barrio superaba el 90%, sin embargo las redes que existían se encontraban en mal estado, por lo que fueron sustituidas. Pero para el año de 1999 se culminó en su totalidad la instalación y puesta en servicio de las redes de acueducto, con capacidad para cubrir la totalidad de sus viviendas.

Actualmente, según datos suministrados por la empresa ACUACAR⁷, para la zona Suroriental la cobertura de acueducto es de un 92%; para el barrio de las Américas un 97% y para la ciudad de Cartagena un 98% (Gráfica 2); según la misma empresa, esta cobertura se ha alcanzado gracias al “Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado”⁸.

Gráfica2. Comparación de la cobertura de acueducto del barrio Las Américas para el año 2002.



Fuente: Acuacar.

⁷ |Barroso Diana, Ingeniero de Proyectos. Gerencia Técnica Aguas de Cartagena 2001.

⁸ Programa de inversiones en la materia que permitirán en poco tiempo alcanzar coberturas que superarán el 95% en ambos servicios y suprimir los vertidos de aguas servidas a sus cuerpos internos más importantes como son la Ciénaga de la Virgen y la Bahía de Cartagena, con miras a lograr su recuperación.

Esta cobertura del 97% esta representada por un número de suscriptores de 685, para un total de 678 viviendas.

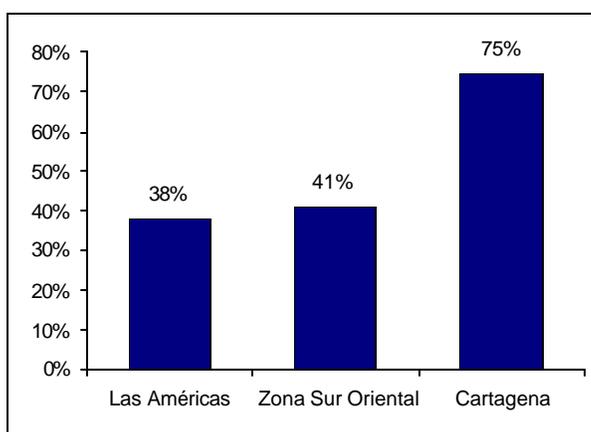
1.3.2 Alcantarillado. Inicialmente los habitantes para cumplir la necesidad del alcantarillado construyeron pozas sépticas. Como no contaban con alcantarillado las aguas residuales se disponían directamente sobre las calles y canales de aguas lluvias ya que no existía control de las mismas originando acumulación de aguas negras que trae como consecuencia enfermedades infecciosas contribuyendo a la contaminación ambiental. Para el año de 1999 se culminó la instalación y puesta en el servicio de las redes de alcantarillado al igual que el acueducto, con capacidad para cubrir la totalidad de sus viviendas.

Actualmente la cobertura de alcantarillado se aproxima al 100%, sin embargo, solo un 38% de las viviendas se ha conectado al sistema de alcantarillado, considerando, que son los usuarios quienes deben conectarse a los sistemas, hay viviendas que no lo han hecho, encontrándose por ejemplo, viviendas que carecen de este servicio, el cual tiene capacidad suficiente para cubrirlas en su totalidad. Además, de 678 viviendas reportadas por Aguas de Cartagena, sólo 257 viviendas tienen este servicio.

Para tratar de incrementar el número de usuarios de alcantarillado, Aguas de Cartagena adelanta un Plan de Legalización del servicio con campañas educativas relacionadas con el uso y disposición del agua. Al respecto, según datos suministrados por la Empresa Aguas de Cartagena, la cobertura de alcantarillado para el año 2002 en el barrio Las

Américas es de un 38%, para la zona sur oriental un 41% y para la ciudad de Cartagena un 75% (Gráfica 3).

Gráfica 3. Comparación de la cobertura del alcantarillado en el barrio Las Américas para el año 2002.



Fuente: Acuacar.

1.3.3 Energía eléctrica. Fue instalada por sus habitantes de manera informal, tomando la conexión de los barrios aledaños creando un riesgo inminente debido a la recarga que esto producía en los transformadores, generando como consecuencia altas y bajas de voltaje que dañaba las acometidas hechas por la Electrificadora de Bolívar.

Cabe señalar que para ELECTROCOSTA hoy toda la Zona Sur Oriental está clasificada como Subnormal⁹, lo cual quiere decir que la mayoría accede al servicio de forma ilegal.

⁹ Según Resolución 120 de la CREG, se define como barrios subnormales aquellos que no tengan servicio público domiciliario o que se obtengan de derivaciones no aprobadas, y que no estén en zonas donde se deba suspender por hechos incluidos en la Ley 388 y 124 de 1994.

Para el barrio de las Américas existen 472¹⁰ usuarios de forma legal, teniendo una cobertura del 100% reportados solo en predios que han sido legalizados por Corvivienda. En el mismo sentido, para la Zona Sur Oriental se registra un número de usuarios legales de 29.543 suscritos por unidad habitacional lo cual correspondería para el barrio el 2.6% del total de la zona.

1.3.4 Gas natural. Según datos suministrados por la empresa SURTIGAS el barrio cuenta con los servicios desde el año de 1994. Para aquellos habitantes que no tienen el servicio que corresponde al 15% de los habitantes tienen la opción de cocinar sus alimentos con cilindros y con leña.

1.4 INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Solo contaba con una vía de acceso o calle principal, encontrándose en mal estado por ser un terreno pantanoso faltándole rellenar mucho para poder adecuarla, actualmente sigue en las mismas condiciones precarias, ya que las autoridades competentes solo han contribuido con el relleno en las calles sin poder darle una solución definitiva al problema.

A esto se le suma el hecho de la falta de alcantarillado que hace que las personas boten las aguas negras en éstas contribuyendo en el estancamiento y en el deterioro de las

¹⁰ ELECTROCOSTA. Departamento de Planificación.

mismas. Según información de la comunidad el problema se empeora o aumenta cuando comienza el invierno porque las condiciones de estas obstaculizan el paso peatonal y vehicular.

1.5 EDUCACIÓN

El barrio no contaba con ninguna institución que prestara los servicios de educación básica, primaria y secundaria y la población que estaba en edad para estudiar lo hacía en escuelas de barrios vecinos, quedando a media hora de camino para llegar a éstas debido a que los recursos económicos de los padres no les permitían poseer medios de transporte, razón por la cual muchos se negaban a asistir a las escuelas.

Para solucionar este problema la *Fundación Fé y Alegría* basados en dar una esperanza a las nuevas generaciones, proporcionando nuevas oportunidades a los niños que comienzan la vida y que empiezan a explorar este mundo, deciden abrir sus puertas con la creación del Colegio Fé y Alegría de las Américas en el año de 1995.

Hay que destacar que el sistema educativo del Distrito de Cartagena está compuesto por tres niveles de atención: “Preescolar que cuenta con una cobertura del 30.17%; Primaria con una cobertura del 95.04%; Secundaria con una cobertura del 69.55%; y Universitario con un porcentaje de cobertura muy bajo”¹¹.

¹¹ Plan de Desarrollo comuna 6. Secretaría de Participación Ciudadana, 2001.

Según datos obtenidos por la Secretaría de Educación Distrital para la Zona Sur Oriental se presenta niveles educativos bajos, la cobertura bruta de este servicio es de 59.56% de un total de 74.305 niños, niñas y jóvenes en edad escolar, por lo tanto se puede decir de la población desescolarizada asciende al 40.43% del total de la población en edad escolar. En cuanto a las Américas para el año 2002 la población es de 2.160 estudiantes.

Constitucionalmente el Distrito de Cartagena debe ofrecer la educación básica desde el preescolar hasta el noveno grado a todos los niños en edad escolar. Esto no se está cumpliendo en la zona Sur Oriental porque no existe suficiente capacidad en los colegios de secundaria oficiales para absorber la población que termina la básica primaria, ni existe infraestructura educativa suficiente en el sector no oficial.

1.6 SALUD

Si se entiende por salud el buen estado orgánico y físico de una persona que no posee ningún tipo de enfermedad. Es fácil decir que la población de esta comunidad en sus primeros asentamientos urbanos tenían una salud precaria porque alegaron padecer diferentes enfermedades. Entre las más comunes se tienen: la gripe, diarrea, infecciones cutáneas, debido a causas como la de vivir en terrenos pantanosos.

Por hábitos alimenticios según el estudio realizado por el *Club Kiwanis* en el año de 1990 la población poseía anemia alimentaria, la cual es causada por deficiencia en la dieta, la alimentación de éstas personas era básicamente arroz, yuca, plátano, papa,

huevo, queso, pescado y granos. Estos nutrientes no aportaban las vitaminas necesarias y no se daba una dieta balanceada debido a que los recursos económicos no se los permitía.

Actualmente el barrio cuenta con un centro de salud, con toda la infraestructura necesaria para entrar en funcionamiento, pero solo le hace falta el recurso humano, por lo cual la situación de los habitantes en cuanto a satisfacer esta necesidad es muy delicada y se ven obligados a asistir a puestos de salud ubicados en barrios aledaños y en algunos casos muy lejanos.

1.7 ASEO Y RECOLECCIÓN DE BASURAS

No existía en la zona ningún servicio y se estimulaba el uso de alternativas informales como el vertimiento de residuos a caños que luego por efecto de la lluvia, son arrastrados a la Ciénaga de la Virgen generando un alto grado de sedimentación y contaminación. Actualmente el recorrido para la recolección de basuras se hace solo por vías y calles principales.

1.8 SITUACIÓN AMBIENTAL

En épocas de lluvia los habitantes del barrio sufren los efectos del desbordamiento de sus aguas estancadas, rellenas y sedimentadas, las lluvias y sus corrientes erosionan y arrastran más materiales a acumular a lo largo y ancho de la ciénaga.

2. CARACTERISTICAS SOCIODEMOGRAFICAS Y ECONOMICAS DE LA POBLACION DEL BARRIO LAS AMERICAS

2.1 ASPECTOS SOCIODEMOGRAFICOS

La importancia de diagnosticar las condiciones sociodemográficas de la población del barrio Las Américas consiste en demostrar la existencia de una correlación entre el sexo, edad, escolaridad e ingreso con el nivel de las condiciones de vida de estos habitantes que permitan identificar su potencial de desarrollo humano y social. Los datos cuantitativos referidos a esta parte también permiten conocer las ventajas y los inconvenientes en la formulación de estrategias para el desarrollo de la comunidad en estudio y más específicamente las líneas de desarrollo empresarial a proponer para los habitantes del barrio.

2.1.1 Composición por edad y sexo. La población en el barrio Las Américas se caracteriza por mantener un equilibrio en la proporción de hombres (51%) y mujeres (49%), proporción que se mantiene en todos los rangos de edad con excepción del comprendido entre 31 y 45 años.

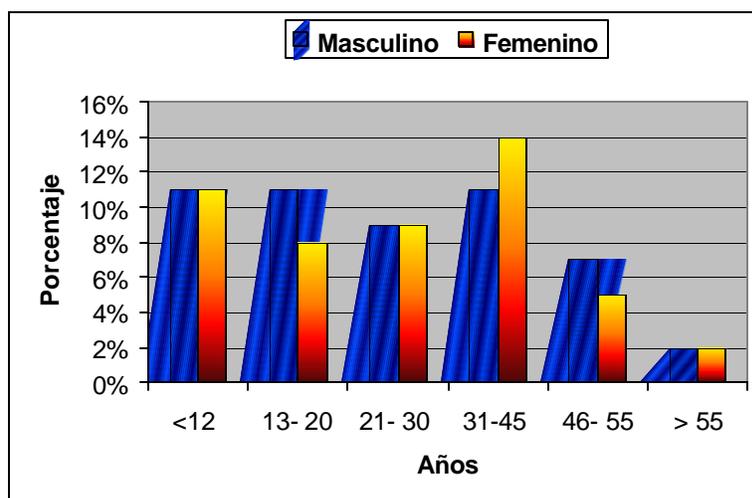
Se trata además de una población muy joven ya que el 96% de las personas tienen menos de 55 años, esto significa que tan solo el 22% (niños menores de 12 años) y parte del 4% correspondiente a los mayores de 55 años son dependientes. (Ver tabla 1, gráfica 4). Esta situación es muy favorable para cualquier actividad productiva que quiera emprenderse en el barrio.

Tabla 1. Descripción de la población del barrio Las Américas según sexo y edad en el año 2002.

Rango de edad	Masculino	Femenino	Total
<12 años	11%	11%	22%
13- 20 años	11%	8%	19%
21- 30 años	9%	9%	18%
31-45 años	11%	14%	25%
46- 55 años	7%	5%	12%
> 55 años	2%	2%	4%
Total	51%	49%	100%

Fuente: Encuestas realizadas por los investigadores en el Barrio *Las Américas* en el primer semestre del 2002.

Gráfica 4. Distribución porcentual de la población según sexo y edad.

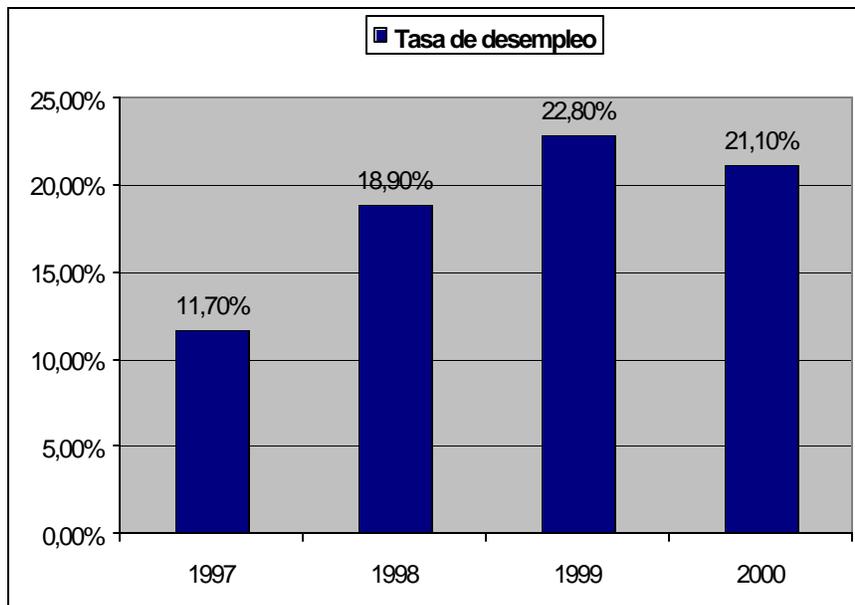


Fuente: Encuestas.

2.1.2 Ocupación de los habitantes de Las Américas. Antes de entrar a definir cuales son las ocupaciones u oficios que más predominan en la población objeto de estudio, cabe puntualizar que en la ciudad de Cartagena durante los últimos cuatro años el incremento de la demanda de trabajo ha superado el correspondiente aumento de la oferta, dando lugar a una tasa de desempleo de más de 20%, en el territorio local (Gráfica 5). Esta situación obedece a la desaceleración de importantes sectores generadores de empleo como lo son: la construcción, el comercio y la industria; actividades que conforman cerca del 50% de la población ocupada en esta ciudad¹².

¹² Cuadernos de Coyuntura Cartagena de Indias. Indicadores económicos de Cartagena. Tercer trimestre de 2001. Banco de la República, Cámara de Comercio de Cartagena, Universidad Jorge Tadeo Lozano Seccional Caribe, Andi y Observatorio del Caribe Colombiano. Noviembre de 2001. N° 3. P. 11.

Gráfica 5. Tendencia de la tasa de desempleo en Cartagena 1997– 2000.



Fuente: Estadísticas del DANE.

La mencionada tendencia coloca a Cartagena en el ámbito nacional como la ciudad de mayor cantidad de desempleados en el país, y la que posee una de las tasas más alta de pobreza, pues aproximadamente el 40% de su población vive en condiciones de pobreza absoluta¹³.

¹³ Ver: ARELLANO CARTAGENA, William y PARRA M., Carlos. Caracterización de la pobreza en Colombia. Programa de Formación de Investigadores Jóvenes y Fortalecimiento Institucional. Cartagena, agosto 23 de 1.999.

La distribución por oficios confirma lo anterior, así se observa que la mayoría de los que habitan en Las Américas trabajan como obreros de la construcción (16%), recicladores (9%) o como vendedores ambulantes (6%), si son hombres, o las actividades de servicio doméstico (15%), si son mujeres. Ver tabla 2, gráfica 6.

Tabla 2. Distribución porcentual de la población por ocupación u oficio en el año 2002.

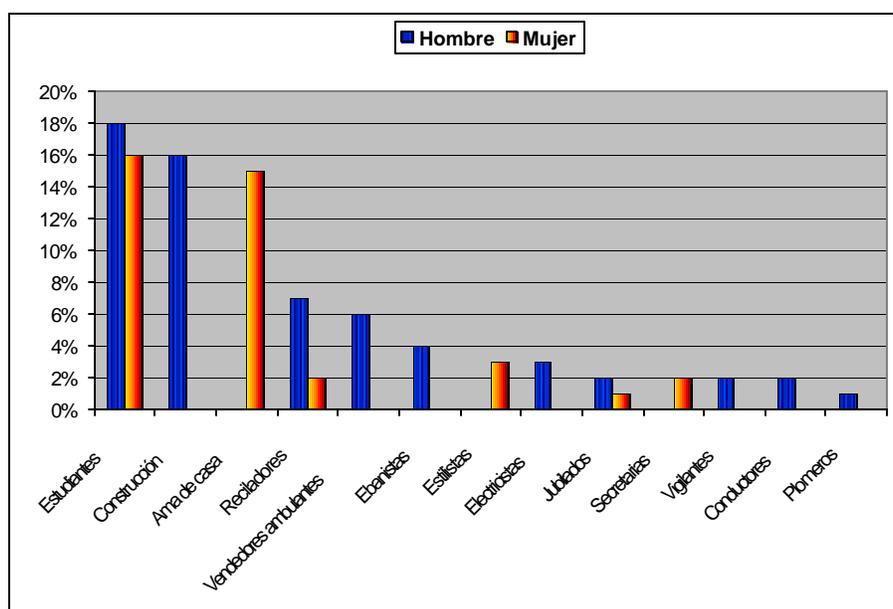
Sexo	< de 12 años		De 13 a 20 años		De 21 a 30 años		De 31 a 45 años		De 46 a 55 años		> de 55 años		Total
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Oficio													
Servicio doméstico				3%		6%		4%		1%		1%	15%
Estudiantes	12%	7%	5%	4%	3%	3%							34%
Vendedores ambulantes					3%		1%		1%		1%		6%
Recicladores							6%	2%	1%				9%
Electricistas							1%				2%		3%
Plomeros							1%						1%
Conductores					0,5%		0,7%		0,2%		0,5%		2%
Jubilados											2%	1%	3%
Estilistas								3%					3%
Ebanistas							1%		2%		1%		4%
Vigilantes									2%				2%
Secretarias								2%					2%
Construcción				3%	7%		4%		2%				16%
Total	12%	7%	5%	10%	13,5%	9%	14,7%	11%	8,2%	1%	6,5%	2%	100%

Fuente: Encuestas realizadas por los investigadores en el Barrio *Las Américas* en el primer semestre del 2002.

En el caso de los hombres también es significativo el número de los que trabajan como ebanistas (4%) y electricistas (3%). En los servicios de vigilancia y conducción el porcentaje es algo más reducido (2% de los varones en ambas ocupaciones), y similar al porcentaje de personal jubilado (2%). También se puede apreciar que la actividad del reciclaje está más extendida entre los hombres (7%) que entre las mujeres (2%). Y

muestra un aumento significativo en el porcentaje con el incremento de la edad en el rango de 31 a 45 años.

Gráfica 6. Distribución porcentual de los oficios en el barrio *Las Américas* según sexo.



Fuente: Encuestas.

En el grupo más joven, de 21 a 30 años, la principal ocupación es la construcción en el caso de los hombres (7%) y las actividades domésticas para el caso de las mujeres (6%). En el rango de 13 a 20 años se encuentra el porcentaje más bajo de ocupación, pues apenas un 3% de los hombres se dedica a las actividades relacionadas con la construcción y el 3% de las mujeres al servicio doméstico; en cuanto a la categoría “estudiante” es preocupante que 5% de los hombres y 4% de las mujeres estén estudiando.

En general, como se aprecia en la gráfica 5, los hombres muestran mayor variedad de oficios (ventas ambulantes, vigilancia, ebanistería, plomería, construcción, electricidad y conducción, entre otras) que las mujeres (servicio doméstico, estilistas y secretarías).

2.1.3 Nivel de estudios. De acuerdo con la tabla 3, el 14.35% de los hombres de Las Américas tiene un nivel educativo máximo de primaria completa, mientras que apenas el 6% de los encuestados han alcanzado como máximo el nivel educativo de secundaria.

Tabla 3. Proporción de personas según nivel de estudios.

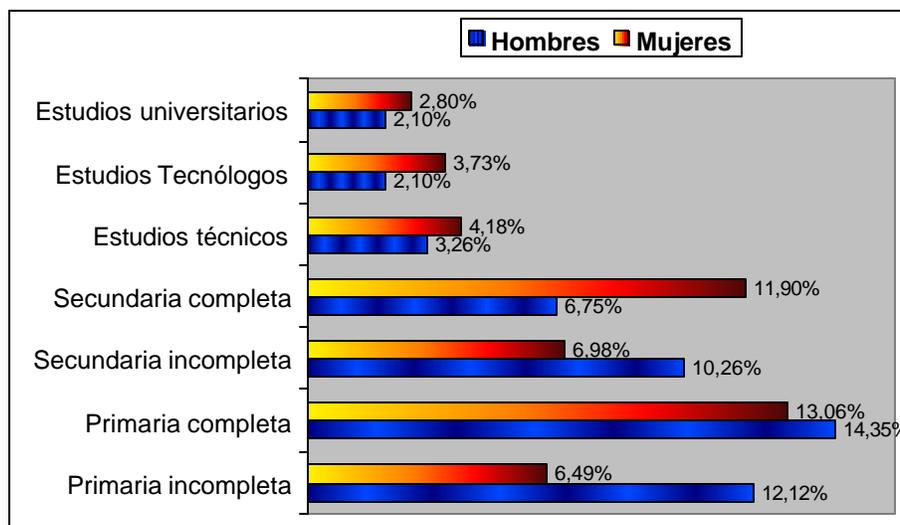
Estudios \ Sexo	< de 12 años		De 13 a 20 años		De 21 a 30 años		De 31 a 45 años		De 46 a 55 años		> de 55 años		Total
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Primaria incompleta	3.5%	2.3%	2.1%	0.7%	0.46%	0	0.46%	0.23%	1.40%	0.46%	4.20%	2.80%	18.6%
Primaria completa	1.16%	1.63%	0.93%	0.46%	3.73%	4.90%	4.6%	2.57%	1.6%	1.4%	2.33%	2.10%	27.4%
Secundaria incompleta	0	0	4.67%	2.33%	1.16%	0.46%	0.23%	0.46%	0.93%	3.50%	3.27%	0.23%	17.2%
Secundaria completa	0	0	1.63%	0.7%	2.33%	3.50%	0.70%	4.67%	1.63%	1.63%	0.46%	1.40%	18.6%
Estudios técnicos	0	0	0.46%	1.16%	2.10%	1.86%	0	1.16%	0	0	0.70%	0	7.44%
Estudios Tecnólogos	0	0	0	0	2.10%	3.73%	0	0	0	0	0	0	5.83%
Estudios universitarios	0	0	0	0	2.10%	2.8%	0	0	0	0	0	0	4.9%
Total	4.66%	3.93%	9.79%	5.35%	13.9%	17.2%	5.99%	9.09%	5.56%	6.99%	10.9%	6.53%	100%

Fuente: Encuestas realizadas por los investigadores en el Barrio *Las Américas* en el primer semestre del 2002.

En general, al comparar las características del nivel educativo del hombre con los de la mujer en el barrio objeto de investigación, se observa que la principal diferencia se encuentra en la mayor proporción tanto de mujeres que han concluido sus estudios de secundaria como las que han adelantado estudios técnicos, tecnológicos y universitarios,

cuyos porcentajes son significativamente superiores al de los hombres, tal como se ilustra en la gráfica 7.

Gráfica 7. Porcentaje de los niveles de estudio de la población del barrio *Las Américas*.



Fuente: Encuestas.

En contraste, la mayor proporción de hombres predomina sólo en los estudios de primaria incompleta, primaria completa y secundaria incompleta. Por tanto, una primera conclusión de este aspecto es que la mujer en Las Américas tiene mayores niveles de escolaridad que los hombres. Los resultados que muestra la gráfica 7 también confirman que el nivel de escolaridad de los hombres es muy inferior considerando que sólo el 6.7% ha ingresado a la secundaria y culminado sus estudios, en comparación con el casi 12% de las mujeres que han alcanzado un nivel de educación secundaria.

2.1.4 Ingresos individuales. El nivel de escolaridad de la población guarda relación con los ingresos que cada persona genera, es decir que se espera que a mayor preparación mejor ingresos y mejores oportunidades laborales. Sólo el 6% de la población devenga más de \$500.000 mensuales, esto significa, que las familias (6 personas promedio por hogar) básicamente sobrevive con menos de \$500.000 mensuales.

Es alarmante observar que el 41% de la población vive con menos de \$200.000 mensuales. Esta situación se hace crítica en los rangos de 21 a 45 años, ya que existe un 14% que produce menos de \$100.000 mensuales. (Ver tabla 4, gráfica 8).

Tabla 4. Distribución porcentual de ingresos por persona en el barrio Las Américas de Cartagena.

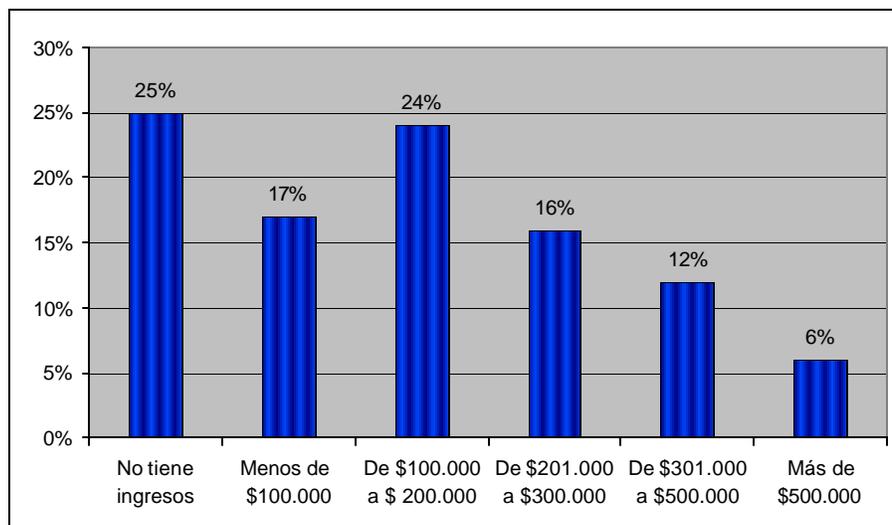
Rango de edad	No devengan	Menos de \$100.000	De \$100.000 a \$ 200.000	De \$201.000 a \$300.000	De \$301.000 a \$500.000	Más de \$500.000	Total
<12 años	14%						14%
13- 20 años	9%	5%					14%
21- 30 años	2%	7%	8%	5%	6%		28%
31-45 años		5%	9%	7%	4%		25%
46- 55 años			3%	2%		3%	8%
> 55 años			4%	2%	2%	3%	11%
Total	25%	17%	24%	16%	12%	6%	100%

Fuente: Encuestas realizadas por los investigadores en el Barrio *Las Américas* en el primer semestre del 2002.

Además, en las edades más avanzadas son menores los ingresos; en la gran mayoría de los casos la fuente principal de ingresos que mantiene económicamente a los mayores

de 55 años es la pensión, propia y/o del cónyuge y la ayuda económica directa de los hijos.

Gráfica 8. Comparación porcentual de los ingresos mensuales de los habitantes de Las Américas.



Fuente: Encuestas.

2.2 PERFIL DEL HOGAR EN EL BARRIO LAS AMERICAS

Considerando que la calidad de vida de un barrio o región está ligada a la facilidad de acceso a factores tales como la vivienda, la educación y los servicios públicos, entre otros, en esta sección se examinan las características propias del hogar en el barrio Las Américas, con las cuales se puede establecer un perfil de la pobreza para los hogares que se encuentran en esta zona de la ciudad de Cartagena. Con estos indicadores se presentan las tendencias y características de dicha población en el último año.

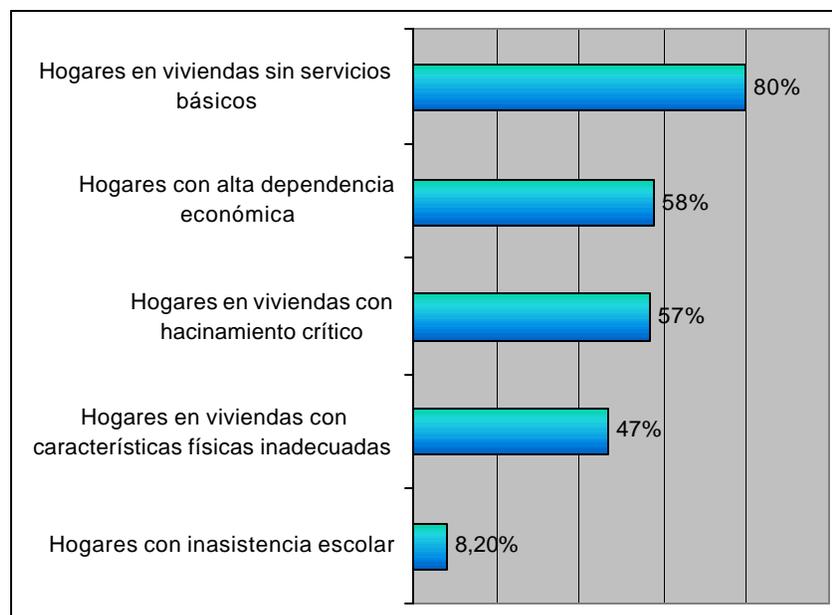
Tabla 5. Porcentaje de hogares con necesidades insatisfechas estimada para el año 2002.

<i>Variables</i>	<i>%</i>
<i>Hogares en viviendas con características físicas inadecuadas</i>	47%
<i>Hogares en viviendas sin servicios básicos</i>	80%
<i>Hogares en viviendas con hacinamiento crítico</i>	57%
<i>Hogares con alta dependencia económica</i>	58%
<i>Hogares con inasistencia escolar</i>	8.2%

Fuente: Encuesta.

Para el año objeto de estudio, teniendo en cuenta los componentes de la tabla 5, se aprecia que la necesidad primordial de los hogares del barrio Las Américas está relacionada con la vivienda sin servicios básicos puesto que el 80% de tales hogares manifiesta la carencia de los requisitos pertinentes para la eliminación de excretas, pues más del 90% lo hace a través de letrinas; no obstante, en cuanto a las fuentes de agua potable cabe anotar que el 85% de las familias cuentan con servicio de acueducto. De igual manera, el 58% habita en hogares con alta dependencia económica porque dichas familias se caracterizan por tener más de tres personas por miembro ocupado.

Gráfica 9. Principales necesidades básicas insatisfechas de la población del barrio Las Américas 2002.



Fuente: Encuestas.

De acuerdo con estos resultados se puede afirmar que en el barrio Las Américas son predominantes los problemas relacionados con hogares sin servicios básicos y hogares con alta dependencia económica. Por su parte, se advierte que el comportamiento de la variable hogares en viviendas con hacinamiento crítico se encuentra en el 57% de los hogares, es decir, en más de la mitad de los casos. La proporción de hogares en viviendas con características físicas inadecuadas alcanza al 47%, siendo el zinc el material del techo y la tierra el material del piso más predominante.

En general, de todas las necesidades básicas insatisfechas, es particularmente notable la situación crítica de hogares sin servicios básicos en una proporción superior a los hogares con alta dependencia económica que mantiene su tendencia en todo el barrio. El

indicador social que menos incide en la pobreza del barrio Las Américas es la inasistencia escolar, que tuvo un comportamiento relativamente favorable al ser de 8.2%.

Otra manera de examinar este aspecto consiste en que la intensidad de la pobreza en el barrio, medida por la falta de servicios básicos y la alta dependencia económica, hace pensar que estas son la principal característica en cuanto a necesidades básicas de los hogares pobres en las Américas. Por otro lado, la cobertura total del servicio de alcantarillado todavía está lejos del 100%.

Así, para que los hogares del barrio alcancen un mejor nivel de vida, es necesario primeramente aumentar la cobertura y acceso a los servicios domiciliarios de alcantarillado, mediante una óptima distribución de los mismos que alcance a los hogares más pobres de la zona. De tal manera, los servicios públicos o la facilidad de acceder a éstos, tanto en costo como en infraestructura, y el hecho de que sean prestados de la manera más eficiente y con la mejor calidad, se constituyen en una de las bases para contribuir al bienestar general de la población en estado de pobreza en el barrio Las Américas.

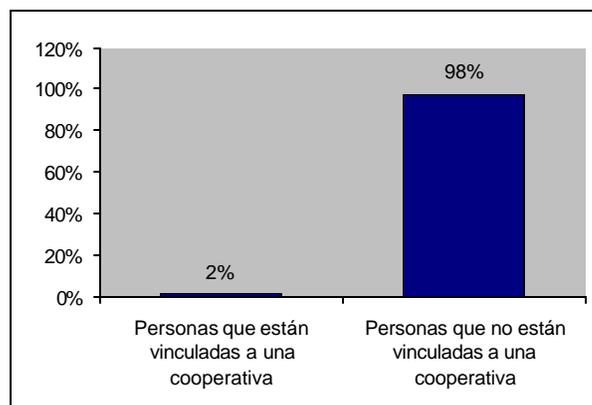
3. DIAGNOSTICO DEL POTENCIAL DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL

A través de este capítulo se pretende realizar un diagnóstico del potencial económico y social de los habitantes del barrio Las Américas con el fin de identificar oportunidades para generar fuentes de empleo y desarrollo social en la zona.

3.1 ORGANIZACIÓN ECONOMICA

3.1.1 Miembros de cooperativas. Tomando en cuenta la información de la gráfica 10 se tiene que en general solo el 7% de la población encuestada afirmó que por lo menos algún miembro de su familia pertenece a una cooperativa.

Gráfica 10. Porcentaje de miembros de la familia que pertenecen a una cooperativa.

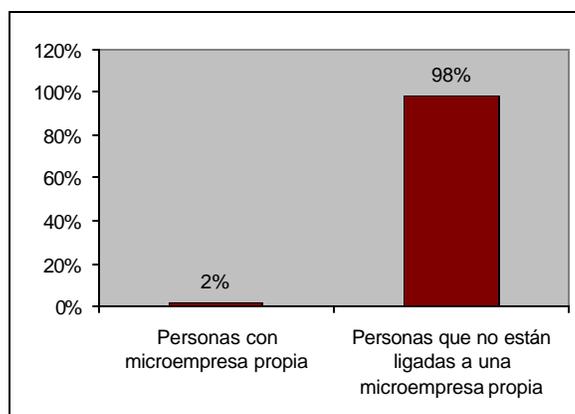


Fuente: Encuestas.

Lo anterior indica que estas formas asociativas no han sido explotadas en el barrio, por lo que se puede constituir en una alternativa para lograr el desarrollo económico y social del mismo; por tanto, este resultado es importante para el futuro del proyecto de creación de unidades empresariales cooperativas ya que la asociación de habitantes del barrio formalmente constituidos puede lograr la incorporación de los trabajadores marginados de la dinámica económica.

3.1.2 Microempresa propia. En la misma tendencia del punto anterior, en cuanto a la existencia de personas cuya actividad económica está ligada a una microempresa propia, en la gráfica siguiente se puede constatar que a penas el 2% de las personas respondió que su actividad económica depende de una microempresa propia.

Gráfica 11. Porcentaje de personas cuya actividad económica está ligada a una microempresa propia.

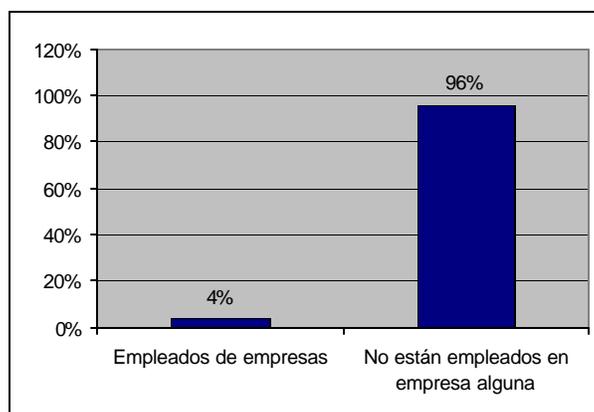


Fuente: Encuestas.

Así, respecto a la necesidad de propiciar emprendimientos de unidades microempresariales que ayuden a la autogestión del barrio sobre la base de una buena organización comunal, las microempresas también se constituyen en una opción para generar ingresos y empleo en la zona, pues la pobre estadística sobre microempresas en la zona señalan que es necesario estimular a través de la divulgación, a todos los habitantes de las Américas para elevar el interés de emprender y participar como miembros de actividades microempresariales.

3.1.3 Empleados de empresas. Como era de esperarse, un aspecto central para destacar, consistente con lo dicho hasta ahora, es que sólo un 4% de los encuestados manifestó que por lo menos un miembro de su unidad familiar está empleado como trabajador en una empresa, tal como aparece en la siguiente gráfica.

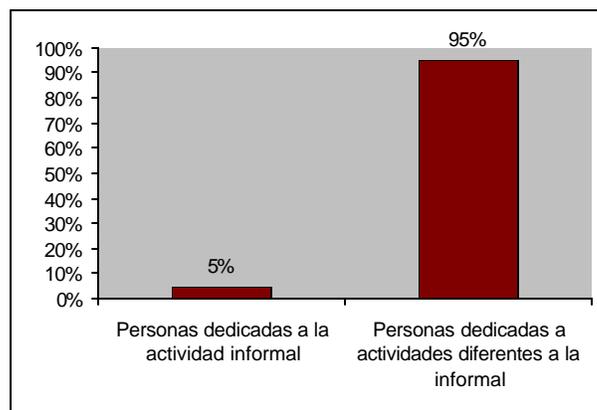
Gráfica 12. Porcentaje de personas que son empleados de empresas.



Fuente: Encuestas.

3.1.4 Economía informal. El análisis de esta información deja entrever en la gráfica 13 que a penas el 5% de los habitantes del barrio Las Américas se dedica a la economía informal.

Gráfica 13. Porcentaje de personas que se dedican a la economía informal.



Fuente: Encuestas.

Frente a este resultado puede decirse que con la iniciativa de unidades empresariales se ofrece al habitante del barrio un cambio, a partir de una cultura de trabajo, pues cada vez hay más familias dedicadas a la economía informal como resultado de la crisis económica que afronta la ciudad y el país en general, por lo que hay que darles oportunidades de integrarse con dignidad al mercado laboral.

3.1.5 Habilidades artesanales. Desde el punto de vista artesanal, sólo el 15% de los encuestados afirmó tener algún tipo de habilidades. En su orden, las habilidades que más predominan en esta población son:

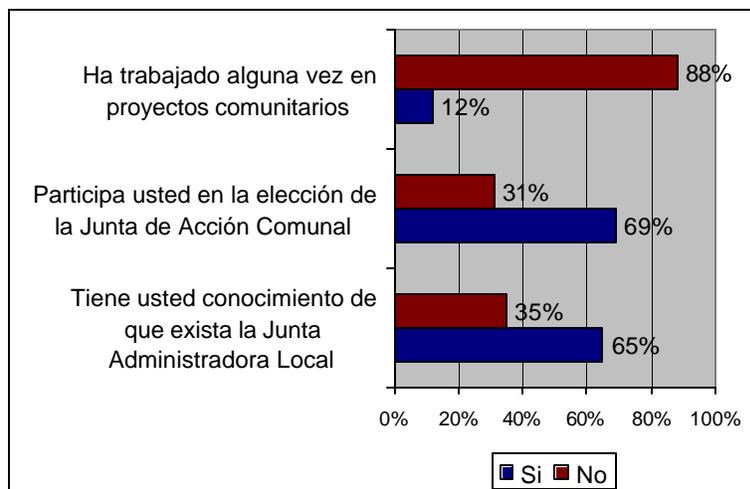
1. Tejer : 26%.
2. Pintar : 26%.
3. Coser : 13%.
4. Bordar : 13%.
5. Modistería : 7%.
6. Moldura en yeso : 7%.
7. Cerámica: 7%.

De acuerdo con estos resultados del diagnóstico de habilidades artesanales, puede concluirse que en la zona se deben desarrollar instrumentos legales y mercantiles para fortalecer la operación y constitución de figuras empresariales asociativas como cooperativas y famiempresas, que exploten principalmente las habilidades artesanales en actividades como: tejer, pintar, coser y bordar, las cuales son más comunes en el barrio.

3.2 ORGANIZACIÓN DE LA COMUNIDAD

De acuerdo con la gráfica 14, el 12% de la población ha trabajado en proyectos comunitarios, es decir, el resto de la población (88%) no ha participado en proyectos comunitarios, por lo que los resultados en esta materia se puede decir que son demasiado pobres puesto que se centra en un tema muy importante por la posibilidad de organizar la comunidad para que genere soluciones a sus problemas.

Gráfica 14. Respuestas relacionadas con la participación en la organización de la comunidad.



Fuente: Encuestas.

Aunque este resultado a primera vista parece negativo, puede ser utilizado potencialmente para explotar el capital social del barrio incorporando a todos los habitantes en proyectos comunitarios. La importancia del capital social en este sentido, como elemento que afecta la productividad de la comunidad en mención radica en que la comunidad puede organizarse para realizar proyectos que buscan solucionar sus necesidades, por ejemplo:

1. Los programas o proyectos ejecutados por grupos comunitarios como las Juntas de Acción Comunal, las Empresas de Economía Solidaria o grupos organizados de mujeres cabeza de hogar que pueden lograr un impacto positivo en la generación de empleo e ingresos en el barrio.

2. La organización de los miembros del barrio para iniciar con sus propios recursos la reconstrucción de la infraestructura física de una escuela, la pavimentación de una calle o el saneamiento ambiental en el área, son acciones que tienen como objetivo principal un beneficio compartido por la comunidad.

3. Igualmente, la difusión y puesta en práctica de los mecanismos de participación ciudadana para que la sociedad civil no sólo participe en la provisión de bienes y servicios públicos, sino también en las soluciones orientadas a garantizar el bienestar colectivo.

En este orden de ideas, un porcentaje relativamente alto (69%) participa en la elección de la Junta de Acción Comunal, situación que demuestra un interés en más de la mitad de la población por participar en los procesos democráticos de elección de los representantes del barrio. En esta misma dirección, el 65% dice que sí tiene conocimiento de la existencia de la Junta Administradora Local.

En síntesis del capítulo, se tiene que la escasa presencia de proyectos cooperativos, microempresariales e incluso de economía informal demuestran un bajo potencial de capacidad de emprendimiento empresarial en la población objeto de estudio; pero no obstante esta dificultad, se puede decir que la difusión y consolidación de iniciativas empresariales de esta naturaleza pueden ser esperadas tanto por los hombres como por las mujeres con el fin de comenzar a dejar atrás la marginalidad, pobreza y aislamiento de una gran proporción de familias con pocas posibilidades económicas en el barrio.

4. ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL DEL BARRIO LAS AMERICAS

4.1 ASPECTOS GENERALES DE LA ESTRATEGIA

4.1.1 Presentación. El siguiente capítulo contiene las bases estratégicas para proponer un plan de desarrollo para la comunidad del barrio Las Américas, resultado del diagnóstico socioeconómico descrito en los capítulos anteriores. También fue estructurado teniendo en cuenta la visión de construcción colectiva del Plan de Desarrollo de Cartagena de Indias, los lineamientos dados por el Plan de Ordenamiento Territorial en su afectación local y el análisis de las necesidades propias de la comunidad Las Américas.

Esta propuesta de estrategias de desarrollo para el barrio objeto de estudio pretende alcanzar las metas y objetivos prioritarios para la comunidad en la construcción del capital social¹⁴ de las Américas, tomando como principio fundamental el que todos los habitantes deben participar y que tanto el sector público como privado son de vital importancia en el desarrollo del barrio, y por ende de la ciudad.

¹⁴ James Coleman define el capital social como la capacidad de los individuos de trabajar junto a otros, en grupos y organizaciones, para alcanzar objetivos comunes.

La propuesta propende crear condiciones económicas, políticas y sociales para incrementar el capital social y humano como base de desarrollo para el Barrio Las Américas, mediante estrategias que garanticen la construcción colectiva de localidad, iniciando por comprometer a los sectores sociales, generando sentido de pertenencia en la comunidad y apropiación del entorno.

Teniendo en cuenta lo anterior el proyecto propone objetivos, con sus respectivos programas y metas anexando los proyectos que comprende, los proyectos de gran impacto y las propuestas estratégicas del barrio.

4.1.2 Filosofía de la estrategia. Para el cabal cumplimiento de las estrategias a plantear es necesario que la población del barrio a través de las Juntas de Administración Local busquen, en el marco de sus competencias, que los organismos de la administración Distrital de Cartagena hagan presencia en Las Américas para que contribuyan en su logro. Otros elementos de vital importancia para el buen desarrollo del proyecto son:

- ❖ Los habitantes del barrio y su participación en las decisiones serán el eje de todos los proyectos propuestos.

- ❖ Se privilegiarán la inversión en programas sociales.

- ❖ La generación de riqueza colectiva como base para el desarrollo del barrio.

- ❖ Cualquier inversión en los programas a describir tiene que hacerse previa consideración de los costos generados por su mantenimiento y operación.

- ❖ La juntas de administración local debe ser la promotora de las iniciativas sustentadas y apoyadas de manera colectiva.

- ❖ Los proyectos a priorizar deben tener coordinación con las políticas del Distrito de Cartagena.

- ❖ Tiene que ser un compromiso que todas las inversiones que se inicien se deban terminar.

4.1.3 Financiación. La financiación de estas estrategias obliga al Distrito a mejorar considerablemente su capacidad de gestión y aumentar los índices de cofinanciación y complementariedad con otros niveles; así mismo, se prevé la participación de la comunidad de Las Américas como elemento fundamental no sólo como fuente de financiación, sino como base principal en los procesos de planeación, ejecución y control.

La Cofinanciación Nacional se podrá realizar mediante los diferentes Fondos de cofinanciación (FIS, FINDETER, FIU, entre otros). La cofinanciación correspondiente a organismos Internacionales es posible con recursos del plan Colombia y de la gestión

ante organizaciones internacionales en programas sociales y de empleo. Los aportes de la comunidad pueden estar representados en mano de obra, costos de materiales, costos de infraestructura por facturación, entre otros. A continuación se mencionan otras alternativas que pueden constituir la financiación de los proyectos a desarrollar:

- ◆ Aporte de recursos públicos del orden Distrital, Departamental, Nacional e Internacional.

- ◆ Aporte de entidades descentralizadas del orden Nacional (Red de Solidaridad Social, Fondo de Inversión para la Paz y Ecofondos, entre otros susceptibles de gestionar ante autoridades competentes).

- ◆ Aportes de los organismos internacionales por medio de la cooperación técnica y financiera (ONG's Internacionales, Cooperación de la Unión Europea, Tratados de amistad Hispano-Colombiano, entre otros).

- ◆ Apoyo de UNICEF, ONU, OIT, BID, Banco Mundial, entre otros.

- ◆ Apoyo de gobiernos de: Canadá, EUA, Japón, Países Europeos.

4.2 OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES

Cuadro 6. Correlación de objetivos, estrategias y acciones para promover el desarrollo en el barrio.

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	ACCIONES
<i>Promover la comunicación y la solidaridad entre los habitantes del barrio.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Propiciar cultura democrática, realizar debates públicos sobre temas de interés para el barrio. - Propiciar la participación de las expresiones culturales del barrio en el diseño de un plan de convivencia local. 	<ul style="list-style-type: none"> - Difundir las normas y propiciar su acatamiento voluntario, poniendo en evidencia su fundamento democrático y los beneficios obtenidos al cumplirlas. - Fomentar arte, cultura y esparcimiento en el barrio para potenciar las capacidades creativas.
<i>Incrementar la generación sostenible de riqueza y prosperidad colectiva.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Fomento a la microempresa en el barrio. - Integrar productivamente los gremios existentes en la ciudad con la gestión del desarrollo del barrio para activar la generación de empleo y dinámica económica. 	<ul style="list-style-type: none"> - Promover el desarrollo empresarial a través del reconocimiento de los distintos potenciales microempresariales y la modernización y consolidación de las famiempresas, mediante la asesoría económica, técnica y administrativa de las mismas.
<i>Mejorar el acceso de las personas en situación de mayor pobreza a condiciones mínimas de empleo, salud, educación y habitación.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Conformar mesas de desarrollo social entre los diferentes sectores del barrio, con el fin de construir criterios de intervención integral a los problemas del barrio. 	<ul style="list-style-type: none"> - Proteger a niños y niñas, jóvenes y ancianos buscado fortalecer vínculos familiares, comunitarios y sociales en el barrio que generarán condiciones de autonomía e impulsen proyectos de vida digna.
<i>Elevar el conocimiento y la capacidad de aprender e interpretar de las personas, movilizand o el potencial educativo del barrio.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Articular el sistema educativo a las necesidades propias del barrio. - Fortalecer la participación de los estamentos educativos tanto a nivel primaria como secundaria en el desarrollo educativo del barrio. 	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyar la infraestructura educativa del barrio y mejorar la tecnología mediante la dotación educativa a los colegios.
<i>Mejorar en forma socialmente responsable los factores ambientales del barrio que inciden en el bienestar.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Promover cambios de hábitos y actitud hacia el ambiente en el barrio. - Ejercer acciones de control de la contaminación ambiental y de saneamiento básico que incluyan mecanismos de estímulo, concertación y autogestión. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mejorar las condiciones de vida de la comunidad del barrio Las Américas a través del saneamiento ambiental y de prácticas de reciclaje.
<i>Crear condiciones y apoyar los comportamientos solidarios de las diferentes formas de familia y de sus integrantes.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Poner en marcha acciones integrales para niñez, familia, mujeres y jóvenes. 	<ul style="list-style-type: none"> - Conocer e identificar la dinámica del núcleo familiar del barrio con el fin de generar un proceso de formación alrededor de la familia como proyecto de vida y propiciar el fortalecimiento del trabajo comunitario con énfasis en la promoción y protección integral de los niños.

Fuente: Elaboración de los autores.

Como se pudo observar en el cuadro anterior, los objetivos estratégicos propuestos para el barrio Las Américas se articulan en estrategias intersectoriales de acción tanto público como privado. A continuación se analizan en más detalles cada una de las estrategias elaboradas.

4.2.1 Cultura ciudadana. Aumentar el cumplimiento voluntario de normas, la capacidad de celebrar y cumplir acuerdos. Promover la comunicación y la solidaridad entre los habitantes del barrio.

4.2.1.1 Estrategias.

- ❖ Propiciar cultura democrática, realizar debates públicos sobre temas de interés local y distrital.

- ❖ Propiciar la comunicación y la solidaridad entre los habitantes del barrio mediante el uso de los espacios públicos y el fomento de las actividades conjuntas entre entidades públicas y privadas de los diferentes sectores sociales que inciden en la convivencia del barrio.

- ❖ Propiciar la participación de las expresiones culturales del barrio en el diseño de un plan de convivencia local.

4.2.1.2 Plan de acciones.

1. Difundir las normas y propiciar su acatamiento voluntario, poniendo en evidencia su fundamento democrático y los beneficios obtenidos al cumplirlas. Las metas de este programa serían:
 - ❖ Realizar por lo menos una escuela de participación ciudadana por año, que permita al habitante de Las Américas el reconocimiento de los derechos y deberes, fortaleciendo el tejido social del mismo.
 - ❖ Realizar un semillero de convivencia en el barrio y fortalecer las labores de seguridad y convivencia que brindan las diferentes instituciones de la ciudad.
 - ❖ Crear una escuela ambiental permanente donde se formen criterios y conciencia de la protección ambiental y la importancia del reciclaje.
2. Fomentar arte, cultura y esparcimiento en el barrio para potenciar las capacidades creativas y comunicativas de los actores culturales y habitantes de las Américas, aumentando el disfrute colectivo de la zona. Ampliar el conocimiento y la apropiación social del barrio, con el fin de fortalecer el sentido de pertenencia. Las metas estipuladas en este programa son:

- ❖ Crear una escuela de formación artística para el barrio.

- ❖ Crear un escuela de formación deportiva en el barrio.

- ❖ Desarrollar eventos recreodeportivos.

- ❖ Desarrollar eventos culturales por año.

4.2.2 Productividad. Incrementar la generación sostenible de riqueza y prosperidad colectiva en las Américas a través de la acción conjunta entre lo público y lo privado.

4.2.2.1 Estrategia.

- ❖ Impulsar procesos integrales de educación y cultura para la productividad.

- ❖ Fomento a la microempresa en el barrio.

- ❖ Integrar productivamente los gremios existentes en la ciudad con la gestión del desarrollo del barrio para activar la generación de empleo y dinámica económica.

4.2.2.2 Plan de acción. Promover el desarrollo empresarial a través del reconocimiento de los distintos potenciales microempresariales y la modernización y consolidación de las famiempresas, mediante la asesoría económica, técnica y administrativa de las mismas. Las metas son:

- ❖ Desarrollo de alternativas para la generación de empleo.

- ❖ Apoyar la organización, capacitación y consolidación de famiempresas y microempresas del barrio.

- ❖ Crear programas de capacitación para empleo de mujeres y/o padres cabeza de familia y adultos mayores.

- ❖ Impulsar la reubicación y formalización de vendedores ambulantes y estacionarios.

4.2.3 Justicia social. Mejorar el acceso de las personas en situación de mayor pobreza a condiciones mínimas de nutrición, salud, educación y habitación con criterios de responsabilidad compartida y solidaridad.

4.2.3.1 Estrategias.

- ❖ Profundizar el análisis del estado de las condiciones socioeconómicas de vulnerabilidad de la población (madres solteras, jóvenes, niños, adultos mayores, discapacitados, habitantes de la calle) y sus posibles causas.

- ❖ Conformar mesas de desarrollo social entre los diferentes sectores del barrio, con el fin de construir criterios de intervención integral a los problemas del barrio.

- ❖ Consolidar organizaciones de grupos vulnerables cuya finalidad sea estabilizar las condiciones psicosociales de las familias o las personas que les permita construir tejido social.

4.2.3.2 Plan de acción. Proteger a niños y niñas, jóvenes y ancianos buscando fortalecer vínculos familiares, comunitarios y sociales en el barrio que generarán condiciones de autonomía e impulsen proyectos de vida digna. Las metas de este programa son:

- ❖ Fortalecer la capacitación, rehabilitación y recreación a la población vulnerable de adultos, madres y/o padres cabeza de familia y población juvenil e infantil.

- ❖ Apoyo local a población vulnerable.

- ❖ Apoyo especial en rehabilitación para población discapacitada.

- ❖ Apoyo local a la población vulnerable (niños de la calle, jóvenes de la calle y habitantes de la calle).

- ❖ Coordinación de acciones para la identificación y caracterización de población vulnerable y vida familiar.

- ❖ Mejoramiento del servicio de salud del barrio.

4.2.4 Educación. Elevar el conocimiento y la capacidad de aprender e interpretar de las personas, movilizandó el potencial educativo del barrio.

4.2.4.1 Estrategias.

- ❖ Articular el sistema educativo a las necesidades propias del barrio.

- ❖ Fortalecer la participación de los estamentos educativos tanto a nivel primaria como secundaria en el desarrollo educativo del barrio.

- ❖ Generar mecanismos de comunicación, información e intercambio entre los actores de la localidad.

- ❖ Acercar la educación a la vida del barrio.

- ❖ Fortalecer el sistema educativo por medio de herramienta pedagógicas y metodológicas.

4.2.4.2 Plan de acción. Apoyar la infraestructura educativa del barrio y mejorar la tecnología mediante la dotación educativa a los colegios. Las metas son:

- ❖ Dotar e implementar de nuevas tecnologías a los colegios.

- ❖ Adecuar, ampliar y dotar los colegios.

4.2.5 Ambiente. Mejorar en forma socialmente responsable los factores ambientales del barrio que inciden en el bienestar de las personas y arraigar culturalmente comportamientos de respeto por el medio ambiente.

4.2.5.1 Estrategias.

- ❖ Promover cambios de hábitos y actitud hacia el ambiente en el barrio.

- ❖ Ejercer acciones de control de la contaminación ambiental y de saneamiento básico que incluyan mecanismos de estímulo, concertación y autogestión.

- ❖ Fortalecer la gestión en recuperación y conservación de la estructura ecológica y del sistema local de espacio público.

4.2.5.2 Plan de acción. Para la estrategia prevista se propone la siguiente acción: Mejorar las condiciones de vida de la comunidad del barrio Las Américas a través del saneamiento ambiental y de prácticas de reciclaje. Meta:

- ❖ Realización de un programa de control de residuos y saneamiento ambiental en el barrio.

4.2.6 Familia y niñez. Crear condiciones para que la población infantil puedan vivir su niñez y apoyar los comportamientos solidarios de las diferentes formas de familia y de sus integrantes.

4.2.6.1 Estrategias.

- ❖ Poner en marcha acciones integrales para niñez, familia, mujeres y jóvenes.

- ❖ Brindar alternativas de ocupación a los miembros de la familia y en especial a los jóvenes.

- ❖ Promover y apoyar expresiones de solidaridad en las diferentes formas de familia y en la comunidad.

4.2.6.2 Plan de acción. Conocer e identificar la dinámica del núcleo familiar del barrio con el fin de generar un proceso de formación alrededor de la familia como proyecto de vida y propiciar el fortalecimiento del trabajo comunitario con relación a la niñez y la familia, con énfasis en la promoción y protección integral de los niños. Metas:

- ❖ Desarrollar un proceso de investigación y formación sobre la dinámica social y vida familiar en el barrio.

CONCLUSIONES

1. La población de las Américas se considera muy joven ya que el 96% de las personas tienen menos de 55 años. Casi la mitad de la población vive con menos de \$200.000 mensuales, por lo que la propuesta de trabajo en unidades empresariales como cooperativas y microempresas se constituye en una buena alternativa de mejorar el ingreso. Existe gran variedad de oficios: ventas ambulantes, vigilancia, ebanistería, plomería, construcción, servicio doméstico, estilistas y secretarías, principalmente, todos desempeñados de manera informal y muchas veces ocasional. Y los niveles de escolaridad son muy pobres tanto para hombres como para mujeres.
2. Además de las dificultades ligadas a las condiciones de la vivienda, una de las principales preocupaciones de los habitantes radica en el problema del empleo y los ingresos del grupo familiar para satisfacer necesidades mínimas como alimentación, vestuario, estudios de los niños, entre otras.
3. Se puede aprovechar la coyuntura del problema de desempleo en la zona para organizar un modelo empresarial con participación comunitaria, que posibilite conformar unidades empresariales cooperativas, microempresariales o famiempresariales para explotar actividades productivas o comerciales en el barrio; máxime teniendo en cuenta que en esta zona predomina la población de los estratos

1, 2, y 3, las cuales tienen pocas oportunidades de empleo y de vinculación a la dinámica económica de la ciudad.

4. El diagnóstico socioeconómico concluye que la edad de las personas (31 a 45 años) unida a la preparación que poseen y la escasez de fuentes de ingresos forman una buena base para poder trabajar con la comunidad de las Américas en el diseño de unidades empresariales como cooperativas y microempresas para diferentes actividades.
5. El objetivo de las unidades empresariales cooperativas y microempresariales como estrategia es desarrollar diferentes actividades productivas y comerciales en el barrio las Américas, aportando así al desarrollo socioeconómico que mejoren la calidad de vida y crecimiento de la población asociada en la unidad empresarial cooperativa.
6. La práctica de estas unidades empresariales también considera la necesidad de educar y generar conciencia sobre la urgente necesidad de cambiar los hábitos que caracterizan a la población del barrio, para generar así una nueva cultura en el manejo de los asuntos locales, comprometida con la preservación del medio ambiente, y el desarrollo de fuentes de generación de empleo e ingresos.

RECOMENDACIONES

1. Comprometer a la universidad y los gremios de la ciudad en aras de desarrollar instrumentos legales y mercantiles para fortalecer la operación y constitución de figuras empresariales asociativas como cooperativas y famiempresas, que exploten las habilidades artesanales en actividades como: tejer, pintar, coser, bordar, modistería, moldura en yeso y cerámica, las cuales son más comunes en el barrio.
2. Aprovechar las líneas de créditos especiales y los mecanismos económicos de financiación que ofrece el gobierno nacional a través del Plan Colombia y otros programas para estimular la creación de microempresas en esta zona.
3. La población del barrio Las Américas debe exigir del gobierno local mejor infraestructura eléctrica y de servicios de salud confiables y de mejor calidad. Así mismo, conocer y difundir entre los habitantes la normatividad vigente, los mecanismos de participación y las sanciones frente a los abusos de agentes del gobierno comunal, local y nacional.
4. Promover enlaces entre la Alcaldía y las universidades para difundir el interés por el estudio entre las entidades encargadas del desarrollo del barrio.

5. En este nuevo contexto caracterizado por el fenómeno de la globalización, la competitividad generalizada, el desarrollo sostenible y la descentralización, Las Américas de Cartagena tiene que crear las condiciones para contribuir a la construcción de un modelo de barrio, cuyo posicionamiento en el entorno local sea un elemento que permita alcanzar un óptimo bienestar económico y social para sus habitantes. Esto implica la necesidad de someter a un análisis crítico el actual modelo de desarrollo de Cartagena, orientándolo a la promoción de la competitividad en todos los barrios que la componen, principalmente aquellos más pobres.

6. La Alcaldía de esta ciudad no debe perder de vista la visión integral del desarrollo que requieren los barrios de la Zona Suroriental, por lo que aspectos fundamentales como mejorar la red de servicios básicos y sociales, accesibilidad de las redes de interconexión territorial, sistemas informáticos y de comunicación también deben ser tenidos en cuenta como elementos claves para garantizar el mejoramiento de la calidad de vida de su población.

7. Para estimular el desarrollo empresarial y la generación de fuentes de ingresos la Alcaldía del Distrito de Cartagena también puede adelantar directamente las siguientes acciones en el barrio Las Américas:
 - ❖ Identificar las alternativas empresariales en función de las destrezas o competencias básicas del recurso humano del barrio para desarrollar actividades artesanales o

empresariales. Para ello debe promover la realización de seminarios o talleres empresariales con la participación de todos los habitantes del barrio con el fin de identificar competencias básicas o especiales entre los mismos.

- ❖ Difundir los programas de incubación de empresas de base comercial, con el fin de aportar al desarrollo empresarial.

- ❖ Estimular la creación de empresas en diferentes líneas de negocio o en otra a partir de cooperativas entre los comerciantes.

- ❖ Promocionar e involucrar a los habitantes del barrio en la toma de decisiones claves para el desarrollo integral de la zona.

- ❖ Difundir al interior del barrio información para el fomento de l espíritu empresarial entre todos los habitantes. Para ello se recomienda realizar capacitaciones de formación y educación empresarial a nivel básico, técnico o tecnológico.

BIBLIOGRAFIA

ALARCON, Diana. Medición de condiciones de vida. Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Washington, D.C., 2000.

ALTIMIR, Oscar. La medición de la pobreza en América Latina. Serie Cuadernos de la CEPAL, No. 27, 1979.

ARELLANO, William. Revista Cuadernos de Coyuntura Social Cartagena de Indias. Prime semestre de 2001, N° 3, diciembre 2001.

ARELLANO CARTAGENA, William y PARRA M., Carlos. Caracterización de la pobreza en Colombia. Programa de Formación de Investigadores Jóvenes y Fortalecimiento Institucional. Cartagena, agosto 23 de 1.999.

BANCO MUNDIAL. La pobreza en Colombia. Coordinador General: Ernesto May. Bogotá: TM Editores, 1996.

BANCO MUNDIAL. La medición de la pobreza. En: Revista Comercio Exterior. México: abril de 1.992, pp.323-326.

BOLTVINIK, Julio. Conocer la pobreza para superarla. En: Revista Comercio Exterior. Vol. 42, número 4. México: abril de 1992. 302-309.

CASA DE JUSTICIA. Caracterización socio-económica de la zona Sur- oriental de la ciudad de Cartagena, 2002

Cuadernos de Coyuntura Cartagena de Indias. Indicadores económicos de Cartagena. Tercer trimestre de 1.999. Banco de la República, Cámara de Comercio de Cartagena, Universidad Jorge Tadeo Lozano Seccional Caribe, Andi y Observatorio del Caribe Colombiano. Noviembre de 1.999. N° 3.

DANE. La pobreza en Colombia. Tomo 1.

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Escaribe: Estrategias para la gente del caribe. Cuaderno 1. Desarrollo Humano y Convivencia. Santa Fé de Bogotá, septiembre de 1.997.

FUNDACION SOCIAL (Regional Cartagena). Comuna 14 y 15. Nuestra zona. Informativo No. 1. Litografía MAO. Cartagena de Indias, abril de 1.999.

FUNDACIÓN SOCIAL. Diagnóstico de Cartagena, 1996.

LORA, Eduardo. Técnicas de medición económica. Metodología y aplicaciones en Colombia. Tercer Mundo Editores – Fedesarrollo. 1994.

MORENO GUERRERO, Hernando. El NBI: Un indicador agotado en la medición de la pobreza. Santafé de Bogotá, agosto de 1997.

OCAMPO, José Antonio; otros autores. Pobreza absoluta: cinco programas bandera. Críticas y expectativas del modelo. Bogotá: Editorial Oveja Negra, 1986.

RESTREPO RESTREPO, Piedad Patricia. Capital social, crecimiento económico y políticas públicas. En: Revista Lecturas de Economía. Departamento de Economía y Centro de Investigaciones Económicas de la Facultad de Economía de la Universidad de Antioquia. Número 48. Enero – Junio de 1.998. Medellín.